



فتاویٰ مسیر تحول

گزارش عملکرد دفتر فتاویٰ

۱۴۰۱



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



بِسْمِ اللَّهِ

حرمین





شهررداری قم



مجری طرح:

اداره کل ارتباطات و امور بین الملل شهرداری قم

رئیس شورای تدوین عملکرد: مهدی کلانترزاده

مسئول کمیته سیاست گذاری: سیدجواد صحرایی

سر دبیر: محمدرضا چیت ساز

دبیر تحریریه: زینب آخوندی

گرافیک و صفحه آرا: حسن محسنی

طراحی و اجرای داده نما: حمید باهو

عکس: رضا رضانی، احمد ظهرابی

هماهنگی و نظارت بر چاپ: عباس ذاکری

همکاران: سیدسعید سیدهاشمی، محمد محمودی،

محمدجواد ملاحظیمی

باتشکر از همراهی: معاونین، مشاورین، مدیران ستادی، مناطق

هشتگانه و سازمان های تابعه و سایر همکاران

مجموعه شهرداری قم

بهار ۱۴۰۲ - شهر مقدس قم



گزارش عملکرد شهرداری قم

گزارش عملکرد سال ۱۴۰۱ شهرداری قم



از قم علم منتشر می شود. از قم قدرت منتشر می شود. قم نمونه بود و من مفتخرم که در قم هستم. من ۱۵ سال یا قدری بیشتر از شما دور بودم؛ لکن دلم اینجا بود. با شما بودم. شما غیرتمندان، شما پاک جوانان سرمشق همه شدید.

صحیفه امام ج ۱۳ ص ۱۶۵



قم، هم شهر قیام است، هم شهر اقامه است؛ شهری است که خودش قیام کرد، شهری است که ایران را به قیام وادار کرد، اقامه کرد. البتّه ما برکات حضرت فاطمه‌ی معصومه (سلام الله علیها) و وجود حوزه‌ی مبارک علمیّه در این شهر را نباید در تأثیرگذاری در این خصوصیات از یاد ببریم. در کنار اینها، مردم قم هستند که انصافاً مردم خوبی هستند، به خطاب قم عمل کردند، زودتر از همه جا قیام کردند، زودتر از همه جا مبارزه کردند، زودتر از همه جا شهید دادند.

بیانات در دیدار دست‌اندرکاران کنگره شهدای استان قم - هشتم اسفند ماه ۱۴۰۱



گرامی باد یاد و نام جاویدان ۷ شهید سرافراز خانواده شهرداری قم



فهرست مطالب

۷۳

شهرسازی و معماری



۹

سکانشهر



۸۳

حمل و نقل و ترافیک



۳۹

برنامه‌ریزی



۹۴

مالی و اقتصادی



۴۹

خدمات شهری و محیط زیست



۱۰۳

مناطق هشتگانه



۶۱

فنی و عمرانی





هشتمین سال از فعالیت تیم مدیریتی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ از بزنگاه‌های عملکردی این مجموعه به لحاظ گوناگون بود؛ دومین سال اجرای برنامه پنج‌ساله دوم عملیاتی و راهبردی شهرداری قم بر اساس سند چشم‌انداز افق قم ۱۴۱۴ و ورود دولت سیزدهم به اجرای عملیاتی برخی پروژه‌ها و اقدامات مرتبط با مدیریت شهری پس از سال‌ها رکود از جمله نقاط قابل توجه این بزنگاه‌ها بود که می‌بایست با مدیریتی صحیح، دقیق و حساب‌شده کم‌ترین تنش را در بخش‌های متنوع و گسترده عملکرد شهرداری قم ایجاد می‌کرد.

نوسانات شدید اقتصادی در پی رشد بی‌رویه تورم و افزایش بی‌سابقه هزینه تمام‌شده پروژه‌های مختلف به‌ویژه در حوزه منابع انسانی شاید اصلی‌ترین چالش حوزه تأمین مالی مجموعه شهرداری قم به‌عنوان اساس و پایه اجرای پروژه‌ها بود که انجام موفق آن در این سال دشواری‌های بسیاری را به‌دنبال داشت.

علاوه بر آن موضوعات دیگر نظیر ناآرامی‌های نیمه دوم سال ۱۴۰۱ و تداوم و تشدید محدودیت‌ها و تحریم‌های بین‌المللی کشور از علل مضاعف سختی‌ها و مشکلات امور اجرایی در اداره شهر بود که شهرداری قم با آن دست‌وپنجه نرم می‌کرد.

ساده‌ترین راه‌حل برای راهبری و سکان‌داری مجموعه‌ای بزرگ نظیر شهرداری قم در چنین وضعیت و شرایطی شاید ثبات و اسکان باشد و پیش‌گیری از هر رویدادی که بتواند باری اضافه و سخت را برای مجموعه در پی داشته باشد، راهبردی که شهرداری قم در کمال جسارت آن را نادیده گرفته و با تکیه بر توان و ظرفیت‌های مختلف در مسیر مقابل آن حرکت کرده و برای رشد، توسعه و تحول شهر مقدس قم در سال ۱۴۰۱ نیز با قدرت قدم برداشته است.

ویژگی‌های منحصر به فرد، ظرفیت‌های خاص و جایگاه استراتژیک در کنار ملاحظات سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و مذهبی شهر قم نیز از وجوه و مؤلفه‌هایی است که در نهادی همچون شهرداری قم و عملکرد آن می‌تواند اثرگذار باشد که با تأکید بر پرهیز مجموعه مدیریتی و اجرایی شهرداری قم به هرگونه اقدام و موضع‌گیری سیاسی، سعی شده تا خدمات شهرداری قم صرفاً در اختیار یک نگرش قرار نگرفته و دامنه فراگیری این خدمات محدود نباشد و تمامی زائران و مجاوران حرم کریمه اهل بیت سلام‌الله‌علیها در شهر مقدس قم از آن سهمی داشته باشند.

در نگاه کلی تحقق بودجه نزدیک به دو برابری سال ۱۴۰۱ در مقایسه بودجه مصوب سال قبل و پیش‌بینی بودجه‌ای ۱.۵ برابری برای سال بعد از برجسته‌ترین شاخص‌های عملکردی است که نشان از پویایی و

مقدمه





۸ مرحله افتتاح، بهره‌برداری و آغاز عملیات اجرایی پروژه‌های شهری در سال ۱۴۰۱ توسط شهرداری قم به انجام رسید که ۶ مرحله آن در امتداد اجرای طرح بزرگ "قم در مسیر تحول" و در ماه‌های پایانی سال با ۲۱۸ پروژه کلان و اثرگذار شهر قم به اعتبار ۲۹۰۰ میلیارد تومان در اختیار شهروندان قرار گرفت.

اقدامات شاخص دیگری نظیر نهضت ساخت پارکینگ در مناطق هشتگانه شهر، پروژه‌های زیست‌محیطی، حمل‌ونقلی و ... نیز در طی این سال توسط شهرداری قم به اجرا رسیده و در اختیار شهروندان قرار گرفت که گزارش بخش قابل توجهی از آن در مصاحبه‌های این مجموعه گردآمده است.

حجم و تنوع دستاوردهای قابل توجهی که در سال ۱۴۰۱ در شهرداری قم به انجام رسیده است و در اختیار شهروندان و زائران این شهر قرار گرفته، در بین شهرداری‌های دیگر کلان‌شهرهای کشور کم‌نظیر است، به نحوی که عملکرد بخش‌های مختلف اداری، اجرایی و عملیاتی شهرداری قم الگویی مناسب برای آن‌ها خواهد بود تا در شرایط سخت و ویژه راهبری و مدیریت اصولی، علمی، هدفمند و اثرگذار را به کار گرفته و به نتایج مطلوب دست پیدا کنند.

مجموعه پیش‌رو گزیده‌ای است از گزارش برنامه‌ها، اقدامات و عملکرد شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ که در قالب‌های متنی، تصویری و آماری به جمع‌بندی رسیده و برای علاقه‌مندان می‌تواند مرجعی باشد در جهت شناخت و آشنایی با اصول و روش‌های مدیریت جامع نهادی اجرایی و گسترده همچون شهرداری‌ها.

این مجلد سومین گام از پروژه گزارش جامع عملکرد شهرداری قم است که توسط اداره کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری قم تهیه شده است؛ نخستین مجلد این مجموعه در سال ۱۴۰۰ و با محتوای عملکرد ۶ ساله شهرداری قم تهیه و به چاپ رسید و مجلد دوم آن نیز متمرکز بر عملکرد و اقدامات سال ۱۴۰۰ شهرداری قم به رشته تحریر در آمد و در اختیار علاقه‌مندان قرار گرفت.

حرکت پر قدرت مجموعه چه در زمینه جذب منابع و چه در حوزه مدیریت اجرایی و هزینه‌کرد امور مختلف دارد.

اجرای پروژه‌های کلان عمرانی در مناطق مختلف شهر و توجه به نیاز و خواسته‌های شهروندان در اجرای پروژه‌های شهری، نقطه عطفی است در عملکرد بخش‌های گوناگون مجموعه شهرداری قم که با راهبری و هدایت مدبرانه ساکنان دار شهر و نظارت، پشتیبانی و حمایت اعضای شورای اسلامی شهر قم به ثمر نشسته است.

از جمله رویکردهای اجرایی و عملیاتی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ توزیع عادلانه خدمات بین مناطق مختلف شهری و بسط عدالت اجتماعی بود که نمودی ویژه را در مناطق کم‌تر برخوردار به نمایش گذاشت و پروژه‌های بزرگی در این مناطق به مرحله بهره‌برداری رسیده و در اختیار ساکنین این مناطق قرار گرفت تا جبرانی باشد بر عقب‌ماندگی‌های سنوات و دوره‌های گذشته این مناطق و ایجاد زمینه خدمات‌رسانی اثرگذارتر برای شهروندان ساکن در آن‌ها.

تشدید روحیه همدلی، تعامل و همکاری در بین دستگاه‌های دولتی و نهاد‌های اجرایی استان نیز از نقاط قوت عملکرد شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ بود که ایجاد این تعامل و همراهی سبب‌ساز باز شدن گره‌هایی از برخی امور مغفول و بلا تکلیف چند سال شد و توانست رضایت شهروندان را به دنبال داشته باشد؛ تعیین تکلیف ریل‌های متروکه راه‌آهن و مسیر آن، تعهدات دولت در قبال پروژه‌های هسته مرکزی شهر، وضعیت واگذاری اراضی ۳۲ و ۴۸ هکتاری در پردیسان، طرح مسکن ملی، تغییر ضوابط و بازنگری در پهنه‌های بافت تاریخی و بافت فرسوده شهر و عواید مالیات بر ارزش افزوده مؤدیان قمی برای شهر قم از جمله موضوعاتی بود که در این حوزه به آن پرداخته شد.

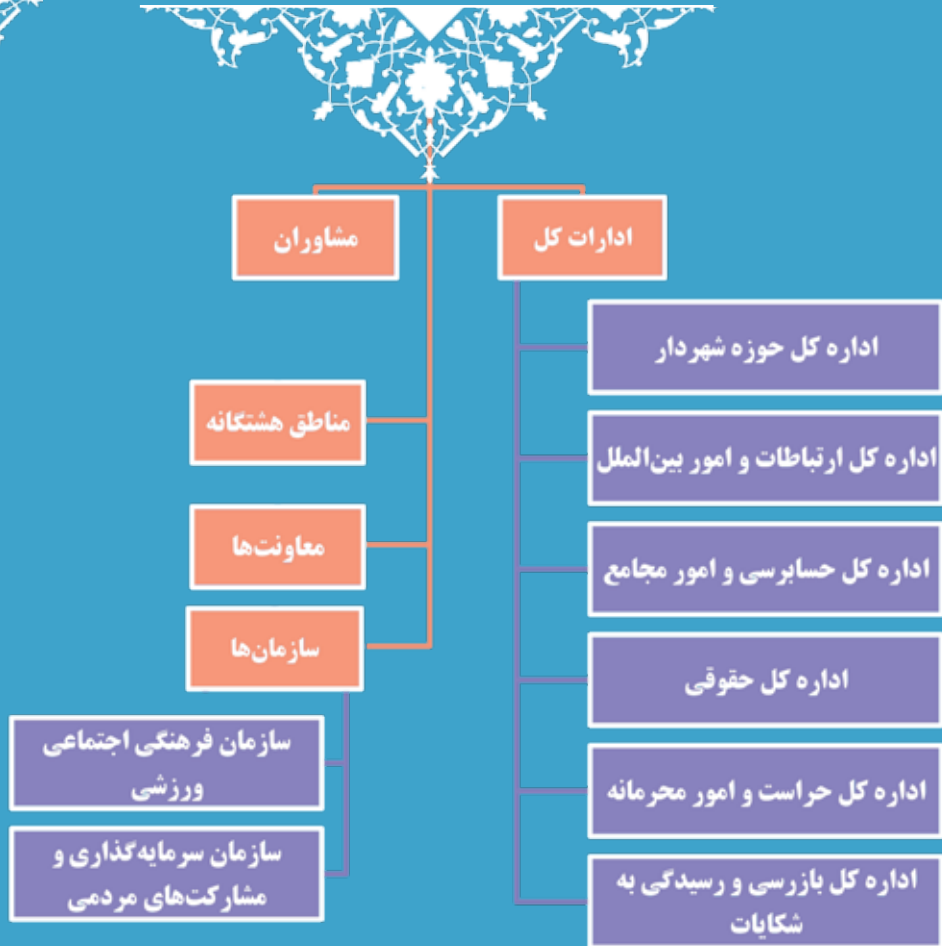
جنبه دیگری از اقدامات و دستاوردهای شاخص شهرداری قم در سال ۱۴۰۱، توجه به اصول نرم‌افزاری در مدیریت شهری بود که در برنامه عملیاتی دوم ۱۴۰۴ نیز مورد تأکید قرار گرفته است، به همین منظور تجمیع و تمرکز بودجه و ظرفیت‌های موجود به انجام رسید و در مجموع در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۱۵۰ میلیارد تومان به صورت مستقیم از بودجه شهرداری قم سهم اقدامات و برنامه‌های فرهنگی و اجتماعی شهر شد. تمرکز بیشتر در اجرای پروژه‌های هسته مرکزی شهر قم به ویژه بافت پیرامونی حرم مطهر حضرت فاطمه معصومه (سلام الله علیها) با توجه به موضوعات مورد نیاز زائران و شهروندان در این محدوده متراکم شهری نیز از دیگر اقدامات سال ۱۴۰۱ شهرداری قم بود که تأکیدی ویژه و با نگاهی همه‌جانبه در مجموعه مدیریت شهر و استان به آن پرداخته شد.







سکاندار شهر





تحول آفرین و سرنوشت‌ساز در شهر قم امید دارد. ایجاد امید برای آحاد شهروندان همان چیزی است که وی در عملکرد مجموعه شهرداری به دنبال آن است و در طول سال ۱۴۰۱ نیز همین هدف باقوت پیگیری شده است. از میان نکات متعدد مصاحبه دوساعته با وی، برخی مسائل در عملکرد ۱۴۰۱ پررنگ‌تر دیده می‌شود. یکی عملکرد درخشان در حوزه مالی و عمرانی و دیگری تلاش برای مدیریت شهر با بالاترین بهره‌وری اقتصادی. به گفته وی براساس آمار موجود از کلان‌شهرهای کشور، قم نسبت به شهرهایی مانند تهران، مشهد و شیراز بسیار ارزان‌تر اداره می‌شود. همین موضوع موجب شده قم از چابکی کافی برای اقدامات عمرانی و توسعه‌ای برخوردار باشد. متن گفتگوی دوساعته با شهردار قم در ارتباط با عملکرد سال ۱۴۰۱ در ادامه ارائه می‌گردد.

اتاق شهردار در طبقه هفتم ساختمان سفید شهرداری قم همان‌جایی است که بسیاری از مردم، نخبگان و مسئولان کشوری و استانی برای دیدار دکتر سید مرتضی سقائیان‌نژاد به آن پا گذاشته‌اند.

اتاقی با دو میز در دو انتها؛ یکی میز مدیریت و دیگری میز جلسات. حال و هوای میز مدیریت نشان می‌دهد کمتر از آن استفاده می‌شود و برعکس میز جلسات که با انبوهی از پرونده‌ها، اسناد و نامه‌ها پر شده، حال و هوای یک میز کار را دارد که در انتهای آن صندلی همیشگی شهردار قرار گرفته است.

سید مرتضی سقائیان‌نژاد که هشت سال است از همین میز ساده شهر قم را اداره می‌کند، امروز با سابقه‌ترین شهردار کلان‌شهرهای ایران محسوب می‌شود. دو دهه کار بی‌وقفه، اثربخش و تحول‌آفرین در دو کلان‌شهر بسیار مهم کشور هنوز آثار خستگی در چهره و رفتارش ایجاد نکرده و با او که صحبت می‌کنی، هنوز به آینده



قم ارزان اداره می شود

سبز برای زیباسازی شهر و ارتقای روحیه مردم اشاره کرد. در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۳۰۰ میلیارد تومان در شهر قم به توسعه و نگهداری فضای سبز شهری اختصاص داده شد که این موضوع اهمیت مسئله را نشان می دهد.

ما در حال حاضر در شهر قم نزدیک به ۴۰۰ بوستان داریم. همین توسعه فضای سبز محلی برای آسایش و تفریح خانواده ها، روشی برای تلطیف آب و هوای شهر و راهی برای پیشگیری از بسیاری از مشکلات روحی و جسمی محسوب می شود. از طرفی رویکرد فرهنگی برای ما در شهرداری مهم است. باید توجه داشته باشیم که در موضوع فرهنگ متغیرهای متعدد دخالت دارند و به همین میزان نیز متولیان مختلفی برای آن وجود دارد. اگر یک دستگاه به تنهایی بخواهد حرکت کند، نمی تواند نتیجه درستی از اقدامات خود بگیرد بلکه کارها باید بر اساس یک سند جامع و با مشارکت تمام دستگاه های متولی از جمله حوزه علمیه، صداوسیما، دانشگاه ها، آموزش و پرورش، سازمان تبلیغات و دیگر دستگاه های متولی پیش برود.

هدف دیگر در تدوین اسناد بالادستی و سیاست گذاری ها، بومی سازی در اقدامات شهرداری است. قرار نیست تمام اقدامات ما تقلیدی باشد. در بحث های عمرانی، سبک زندگی و ... باید نسبت به بوم شهر قم و فرهنگ و مطالبات مردم دغدغه داشته باشیم که در این مقوله هم تلاش هایی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت.

شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ توانست بودجه خود را به خوبی محقق کرده و از اعداد پیش بینی شده نیز فراتر رود. این اقدام چگونه صورت گرفت؟

سال ۱۴۰۱ از نظر مالی بسیار سال درخشانی برای شهرداری قم بود. بودجه ای که برای این سال در نظر گرفتیم، چهار هزار و ۲۵۰ میلیارد تومان بود. در طول سال به این نتیجه رسیدیم که می توانیم هزار میلیارد تومان به صورت متمم بودجه به شورای اسلامی شهر ببریم. این عدد تبدیل شد به ۵ هزار و ۲۵۰ میلیارد تومان. در پایان سال به عدد ۶ هزار و ۷۰۰ میلیارد تومان رسیدیم. یعنی ۳۰ درصد رشد نسبت به اصلاحیه بودجه داشتیم. شهرداری ارگان درآمد هزینه است؛ وقتی رشد

سال ۱۴۰۱، هشتمین حلقه اقدامات و فعالیت ها با مدیریت شما در شهرداری قم بود. این سال را از نظر توفیقات و چالش های مدیریتی چگونه می بینید؟

در طول این سال ها یکی از مهم ترین سیاست های شهرداری قم حرکت بر اساس برنامه بود. این موضوع با نگاهی به چشم اندازهای بالادستی صورت می گیرد و بر همین اساس برش های یک ساله به عنوان بودجه های سالیانه تدوین می شوند. این اصل بهترین معیار برای ارزیابی حرکت شهرداری قم است تا بدانیم تا چه اندازه در چارچوب صحیح امور را پیش برده ایم.

مسئله برنامه تنها اهدافی نیست که قرار است در ذیل برنامه به آن برسیم. علاوه بر مسئله پیگیری اهداف، نگاه برنامه محور به حرکت مجموعه ها سمت و سوسو می بخشد. در این زمینه البته چالش هایی داریم و هنوز تمام دست اندکاران به مسئله برنامه محوری اعتقاد کامل ندارند. ممکن است یکی از مسئولان با مردم تماس داشته باشد و خواسته هایی به ایشان منتقل شود و تصور کند که این ها باید مقدم بر برنامه باشد. این در صورتی است که خواسته های مردم نیز در برنامه راهبردی باید دسته بندی و پیگیری شود.

اگر بر مبنای برنامه به عملکرد ۱۴۰۱ نگاه کنیم، متوجه می شویم عمده اقدامات شهرداری قم برنامه محور بوده و مسیر دسترسی به چشم انداز تدوین شده را برای ما آسان می کند.

نقاط عطف عملکرد شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ را در کدام حوزه ها می دانید؟

یکی از نکات برنامه دوم راهبردی شهرداری قم توجه به مسائل نرم افزاری شهر است. این موضوع خود را در مسائلی نشان می دهد که با متن مردم بیشترین ارتباط را داشته و مطالبات اقشار مختلف است. در این زمینه می توان به در اولویت قرار گرفتن مسئله فضای

درآمد ۱۳ درصدی داریم به این معنا است که توانستیم به همین میزان کار در شهر بیشتر و بهتر انجام دهیم و پروژه‌های عمرانی را قوی‌تر پیگیری و اجرا کنیم.

نکته مهم این ماجرا افزایش درآمدهای مرتبط با مالیات بر ارزش افزوده بود؛ این موضوع در گذشته اعداد قابل توجهی نبود اما با کارهایی که در سال‌های اخیر رخ داد، وضعیت مناسبی ایجاد شد.

بخشی از مالیات بر ارزش افزوده به بهای خدمات شهرداری برمی‌گردد که در قالب قانون تجمیع عوارض باید به شهرداری‌ها اختصاص یابد. بعضاً فکر می‌کنند مالیات بر ارزش افزوده کمک دولت به شهرداری‌ها است در حالی که این موضوع همان بهای خدمات شهرداری است. بسیاری از شرکت‌ها در قم فعال بودند که خدمات را در شهر قم می‌گرفتند اما دفتر مرکزی در تهران قرار داشت و آنجا مالیات پرداخت می‌کرد. در سال‌های اخیر با همکاری اداره کل مالیاتی استان قم در حال جمع‌آوری اطلاعات شرکت‌هایی هستیم که در قم فعالیت کرده و خدمات می‌گیرند. در این زمینه ۲۵۰ شرکت شناسایی شد که برخی از آن‌ها کسب و کارهای بزرگی هستند که مبالغ قابل توجه مالیاتی دارند. شناسایی و تکمیل بانک اطلاعاتی این شرکت‌ها موجب افزایش درآمدهای مالیاتی استان قم و افزایش سهم شهرداری از مالیات بر ارزش افزوده شد.

درآمد شهرداری از مالیات بر ارزش افزوده در سال ۱۴۰۰ بالغ بر ۱۶۵ میلیارد تومان بود که این عدد در سال ۱۴۰۱ به هزار و ۳۳۴ میلیارد تومان رسید. یعنی ۵۸۲ درصد افزایش در درآمد مالیات بر ارزش افزوده داشتیم.

در سال ۱۴۰۱ تنها در پروژه خط یک قطار شهری قم ۱۲۰۰ میلیارد تومان هزینه شده است که عدد قابل توجهی محسوب می‌شود. انتشار ۷۰۰ میلیارد تومانی اوراق مشارکت برای توسعه و احداث ناوگان حمل و نقل شهری و ریلی از دیگر اقدامات این سال بود.

یکی دیگر از اقداماتی که در حوزه مالی و اقتصادی در سال ۱۴۰۱ انجام شد، افزایش سهام شهرداری قم در بانک شهر بالغ بر ۲۱۸ میلیارد تومان بود که در راستای حفظ جایگاه سهامداری شهرداری قم در ارکان بانک شهر انجام شد. البته سهام اسمی ما در بانک شهر ۲۱۸ میلیارد تومان است اما سهام رسمی شهرداری قم در بانک شهر سه برابر این عدد است. بانک شهر در این سال ۲۰ درصد افزایش سرمایه داشته و سرمایه این بانک به ۶ هزار میلیارد تومان رسیده است که این موضوع هم ظرفیتی در مسیر خدمت بهتر به مردم است.

■ وضعیت نسبت هزینه‌های جاری و عمرانی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چگونه بود؟

در سال ۱۴۰۱ هزینه‌های جاری شهرداری قم ۱۴۰۰ میلیارد تومان و هزینه‌های عمرانی ۴۰۰ میلیارد تومان بود که با در نظر گرفتن مجموع ۵ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومانی هزینه‌ها، نسبت هزینه‌های عمرانی به هزینه‌های جاری به ترتیب ۲۴ درصد و ۲۶ درصد است. این درصد در میان تمام کلان‌شهرها کم‌نظیر بوده و در نهادی مانند شهرداری که خدمات نگهداری و اجتماعی شهر نسبت قابل توجهی از هزینه‌ها را تشکیل می‌دهد، به نوعی رضایت‌بخش محسوب می‌شود.

سرانه هزینه اداره کلانشهرهای ایران در حال حاضر بیش از دو میلیون تومان تخمین زده می‌شود اما در شهر قم این عدد ۸۰۰ هزار تومان است. این عدد نشان می‌دهد شهر قم ارزان اداره می‌شود. به همین دلیل هم می‌توانیم ۴ هزار میلیارد تومان در یک سال در عمران شهری هزینه کنیم.

■ در حوزه پرداخت مطالبات پیمانکاران در سال ۱۴۰۱ شهرداری قم چه عملکردی داشت؟

در بحث‌های پیمانکاری توانستیم تسویه میانگین ۷۵ درصدی و عموماً ۱۰۰ درصدی مطالبات قابل پرداخت پیمانکاران شهرداری قم را در حوزه‌های ستادی و مناطق داشته باشیم که عدد حدودی سه هزار میلیارد تومان را شامل می‌شود. برای درک اهمیت این موضوع باید بازگشتی به سال ۹۴ داشته باشیم که من در شهرداری قم آغاز به کار کردم در حالی که تنها ۶۸۰ میلیارد تومان بدهی به پیمانکاران خرد وجود داشت.

■ در حیطه عمرانی و اجرای پروژه‌های بزرگ و شاخص، شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چه عملکردی داشت؟

نزدیک به ۵ هزار و ۲۵۰ میلیارد تومان اقدام عمرانی در سال ۱۴۰۱ انجام شده است و پروژه‌های بسیار مهمی آغاز شده است.

پروژه تقاطع غیرهمسطح نماز تقریباً آماده شده و در اختیار مردم قرار گرفته است. این پروژه در ماه‌های ابتدایی سال ۱۴۰۲ به صورت رسمی افتتاح می‌شود. همچنین تقاطع غیرهمسطح شهدای روحانیت از دیگر پروژه‌های مهمی است که در سال ۱۴۰۱

اجرای شده و در

بودجه‌ای که برای سال ۱۴۰۱ در

نظر گرفتیم، چهار هزار و ۲۵۰

میلیارد تومان بود. هزار

میلیارد تومان به صورت متمم

به این بودجه اضافه شد. این

عدد تبدیل شد به ۵ هزار و

۲۵۰ میلیارد تومان. در پایان

سال به عدد ۶ هزار و ۷۰۰

میلیارد تومان رسیدیم. یعنی

۱۳۰ درصد رشد نسبت به

اصلاحیه بودجه داشتیم

ماه‌های ابتدایی

سال ۱۴۰۲ تکمیل

می‌شود. تونل

غدير قرار بود تا

۱۵ اردیبهشت

تکمیل شود که

پیمانکار قدری

زمان خواسته و

تانیمه خردادماه

برای این پروژه

نیز فرصت

داشته شده

است. فاز دوم

بوستان خضر

از نظر عمرانی

تکمیل شده است اما برای تکمیل کاشت به انتظار رسیدن فصل مناسب بودیم. همچنین ساختمان آشیانه ایستگاه مرکزی آتش نشانی در بلوار پیامبر اعظم (ص) تقریباً تکمیل شده است.

اقدام دیگر افزایش ظرفیت‌های شهرداری قم و ایجاد تسهیل در مسئله تملک بود. در تهاتر زمین برای تملک مقداری چالش وجود دارد اما اگر بتوانیم پول نقد را به عنوان یک گزینه روی میز داشته باشیم، قدرت رایزنی شهرداری بیشتر می‌شود. همین موضوع موجب شد در نیمه دو سال ۱۴۰۱ در پروژه‌ای مانند فاز پنج عمار یاسر سدهای بزرگ یک مرتبه فروشکسته شود. خیابانی که انجام

مغازه را تملک کنیم. با توجه به وضعیت ملکی این مغازه‌ها قیمت‌گذاری آن، قدری پیچیده بود و نیاز به کار حقوقی داشت. مقدمات این کار انجام و منابع نیز تأمین شده است. با تملک این مغازه‌ها، فضایی به مساحت پنج هکتار در اطراف حرم مطهر به صورت یک‌باره آزادسازی می‌شود. در مرحله بعد باید با سازمان اوقاف و امور خیریه وارد مذاکره شویم تا ساماندهی کامل این فضا صورت بگیرد. این کار در کنار اقداماتی که در گذشته انجام شده است مانند پیاده‌راه ارم و انقلاب، هسته مرکزی شهر قم را زیباسازی و آرام‌سازی می‌کند. تأمین خودروهای برقی برای تسهیل دسترسی زائران به حرم مطهر از دیگر اقداماتی بود که شهرداری قم در سال ۱۴۰۲ انجام داد.



کدام پروژه‌های مهم در سال ۱۴۰۲ به طور ویژه پیگیری می‌شود؟

یکی از نیازهای امروز تمرکز بر حل معضلات اطراف حرم مطهر و مسجد مقدس جمکران است. هر کاری که در شهر انجام دهیم اگر ساماندهی درستی در اطراف این دو مکان مقدس نداشته باشیم، به نوعی ناقص خواهد ماند. اقدامات شاخص ما در اطراف این دو مرکز باید شکل بگیرد و ما هم به همین علت تمرکز خاصی بر مسائل هسته مرکزی شهر و اطراف مسجد مقدس جمکران داشته‌ایم. مسئله دیگر دو پروژه دروازه ری و چهل اختران هستند که به علت قرار گرفتن در محدوده بافت فرسوده و ریزدانی، مشکلات خاص خود را دارند. با اقداماتی که در طول سال ۱۴۰۱ انجام شد، طرح چهل اختران کامل و تعیین تکلیف شده است. ۶ گزینه داریم که می‌توانیم با انتخاب این‌ها کار اجرایی را آغاز کنیم. پروژه بسط شرقی پروژه مهم دیگری است که در سال ۱۴۰۱ تعیین تکلیف شده است. ارزش ریالی این پروژه دو هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان است که نزدیک به دو هزار پارکینگ هم در آن ایجاد خواهد شد. اقدامات مقدماتی این پروژه انجام شده اما برای جایگزینی پارکینگ‌های موجود باید تصمیم‌گیری شود که این مسئله قدری شروع کار را با تأخیر روبه‌رو کرده است. هشت پروژه در هسته مرکزی شهر قم در دستور کار شهرداری قم به صورت جدی قرار دارند که هر کدام پیچیدگی‌های مخصوص به خود را دارند. شکل دهی به حلقه دوم مسجد جمکران به طول هفت کیلومتر از دیگر اقداماتی



تملکات و اجرای آن چند ده سال طول کشیده بود در مسیری افتاده که موانع در حال برطرف شدن است.

مسیر شکل‌گیری زیرساخت‌های عبور و مرور شهری در قم چگونه پیش می‌رود و تا چه زمانی می‌توانیم بگوییم این زیرساخت‌ها تکمیل شده‌اند؟

در برنامه راهبردی اول و دوم شهرداری قم ۳۵ تقاطع غیرهمسطح در ۵ حلقه ترافیکی پیش‌بینی شده است که با پروژه‌هایی تکمیل شده در بهار ۱۴۰۲ به سرانجام ۲۲ پروژه رسیدیم. حدود ۱۳ تقاطع غیرهمسطح دیگر باقی می‌ماند که طبق برنامه باید تا انتهای ۱۴۰۴ اجرایی شود. تکمیل این پروژه‌ها موجب تکمیل شبکه معابر شهر و حلقه‌های مهم ترافیکی پنج‌گانه شهر خواهد شد. در ادامه این مسیر برخی از معابر فرعی باید بازگشایی شوند که اگر به دقت بررسی کنیم تقریباً ۹۰ درصد این دسترسی‌های فرعی نیز شکل گرفته‌اند. مجموعه این‌ها زیرساخت‌های خدماتی شهر قم را به استاندارد خوبی خواهد رساند.

تقاطع بلوار شهید آیت الله صدوقی و بلوار فردوسی، تقاطع نیک‌اندیش، زیرگذر بلوار شهید کبیری، تونل امام موسی صدر و ... از جمله تقاطع‌های غیرهمسطح هستند که در سال ۱۴۰۲ کلنگ‌زنی شده و در مسیر اجرا قرار می‌گیرند. وقتی شهر از نظر عمرانی به توسعه نهایی خود نزدیک می‌شود، خدمات‌رسانی به آن نیز ساده‌تر خواهد بود.

کدام اقدامات در سال ۱۴۰۱ بر اساس بازخوردگیری از برنامه‌های قبلی شهرداری صورت گرفت؟

در برخی مسائل در شهر ضعف‌هایی وجود داشت و به ما منتقل می‌شد که کار منسجم برای برطرف کردن آن‌ها آغاز شده است. از جمله در هسته مرکزی شهر مشکلاتی داشتیم که در حال حاضر فعالیت‌های اصلی را به سمت وسوی هسته مرکزی شهر معطوف کرده‌ایم.

یکی از این پروژه ساماندهی قبرستان نو است که باید ۱۳۲

قابل تأملی است.

وضعیت کنونی شهر قم از نظر توسعه حمل و نقل عمومی و استفاده مردم از این موضوع در حال حاضر چگونه است؟

بعد از شیوع ویروس کرونا استفاده از حمل و نقل عمومی در کل کشور به یک باره سقوط کرد. در شهر قم نیز استفاده شهروندان از اتوبوس به زیر هشت درصد رسید که با تلاش‌های بسیاری در طول این سه سال توانستیم این رقم را به بالای ۱۱ درصد برسانیم و این موضوع یک نوید خوب در حوزه حمل و نقل است. پیش‌بینی ما این است که به علت افزایش کیفیت ناوگان و افزایش بهره‌وری خطوط، در سال ۱۴۰۲ روند صعودی استفاده شهروندان از اتوبوس ادامه پیدا کند. در این مسیر اجرای زمان‌بندی دقیق خطوط اتوبوس‌رانی و انعقاد قرارداد خرید خدمات بهره‌برداری از ناوگان از دیگر اقدامات ما بود. همچنین در سال ۱۴۰۱ خط شست و شوی مکانیزه اتوبوس‌ها کار خود را آغاز کرد. این موضوع موجب می‌شود شهروندان در استفاده از ناوگان حمل و نقل عمومی با اتوبوس‌های تمیز مواجه شده و اشتیاق بیشتری به استفاده پیدا کنند. تمام این اقدامات به جز اهداف تخصصی خود، یک هدف بزرگ دارد که تکریم شهروندان عزیز شهر قم و زائران کریمه اهل بیت (س) است.

با توجه به ایجاد تحول کالبدی و عمرانی در شهر قم، چه پیشرفت‌هایی در حوزه فرهنگی را شاهد بودیم؟

وقتی شهر را از لحاظ کالبدی و خدمات متحول می‌کنیم، خواه‌ناخواه در حوزه فرهنگ شهروندی نیز تحولاتی خواهیم داشت. این آبادی و عمرانی آهسته بر فرهنگ مردم اثر می‌گذارد. البته فرهنگ مقوله‌ای است که تحولات آن تدریجی است. یک سری بخش‌هایی که به صورت ریشه‌ای وجود دارد هنوز هم به صورت مشکل مطرح است. مثل مقوله حجاب و عفاف که مشکل عمومی و فراگیر است و ما هم در اماکن عمومی شهری با این معضل روبه‌رو هستیم. تلاش ما این است که برای مردم رفاه ایجاد کرده و به آن‌ها احترام

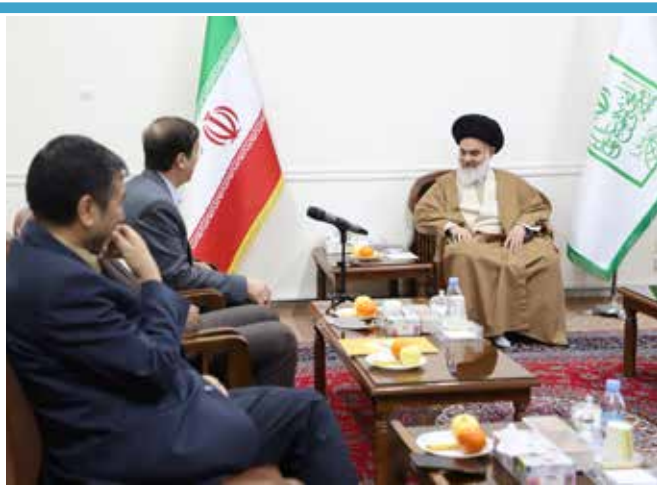


است که در دستور کار قرار دارد. برای تسهیل این مسئله، طرح اصلاح شده است. عرض ۹۰ متر کاهش پیدا کرده تا از نظر اقتصادی بتوانیم کار را راحت‌تر جلو ببریم و این موضوع کار را تسهیل کرده است. روند تصویب طرح شهرسازی بلوار پیامبر اعظم (ص) هم که حرم مطهر را به مسجد مقدس جمکران متصل می‌کند، بعد از سفر نخست ریاست جمهوری به قم در مسیر بهتری قرار گرفته و برخی مشکلات مرتبط با آن حل شده است.

در زمینه حمل و نقل شهری در سال ۱۴۰۱ کدام اقدامات شاخص صورت گرفت؟

در حوزه حمل و نقل و ترافیک، مسئله ساخت پارکینگ‌های عمومی بسیار مهم است. بهره‌برداری از پارکینگ هوشمند چارسو و آغاز عملیات اجرایی پارکینگ‌های میدان ارتش، بنفشه، امام خمینی (ره)، چهل اختران از جمله اقدامات این حوزه است. این پروژه‌ها با زیربنای کلی ۵۹ هزار و ۲۶۶ مترمربع ظرفیت ۱۵۲۹ جای پارک جدید به شهر قم اضافه می‌کند. در حال حاضر ۵ پارکینگ بزرگ در شهر قم در حال ساخت است. پارکینگ چارسو که به اتمام رسیده بود در حال گسترش و انجام فاز دوم است. هشت پارکینگ موتورسیکلت جانمایی شده است تا در این موضوع هم معضل مردم برطرف شده است. همچنین در سال ۱۴۰۱ الحاق بیش از ۲۴ پلاک برای احداث پارکینگ رو سطحی منطقه‌ای با مساحت ۲۲۴۸۹ مترمربع صورت گرفت.

یکی دیگر از اقدامات شاخص در حوزه حمل و نقل در سال ۱۴۰۱ خرید ۹۹ دستگاه اتوبوس عمومی با اعتبار ۵۱۲ میلیارد تومانی است که ۱۲۸ میلیارد تومان از منابع داخلی شهرداری قم تأمین شده است. در واقع شهرداری قم در این قرارداد تعهد خود را به صورت کامل انجام داده است. با این اقدامات عمر ناوگان اتوبوس‌رانی شهر قم به ۲٫۷ سال رسیده و در این حوزه در کشوری رقیب هستیم. اختصاص مبلغ ۲۰ میلیارد تومان برای مشارکت با بانک عامل به منظور اعطای تسهیلات ارزان قیمت برای نوسازی تاکسی‌های فرسوده از دیگر اقدامات سال ۱۴۰۱ در حوزه حمل و نقل بود تا در این حوزه هم بتوانیم خدمات بهتری به شهروندان ارائه دهیم. در این مسیر نوسازی ۱۵۴ دستگاه تاکسی نیز اتفاق افتاده که عدد



بگذاریم. در عین حال کسانی که در جامعه اسلامی زندگی می‌کنند باید به قوانین این جامعه احترام بگذارند و این یک رابطه دوطرفه است.

در حوزه محیط‌زیست شهری که در سال‌های اخیر به‌صورت ویژه مدنظر قرار گرفته، چه اقدامات شاخصی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت؟

در حوزه محیط‌زیست شهری، در سال ۱۴۰۱ شهرداری قم کارنامه درخشانی داشت. در این سال توانستیم خط دوم پردازش پسماند در مقصد را راه‌اندازی کنیم. این خط با ظرفیت ۳۰۰ تن در حال حاضر فعال است که در کنار خط ۳۰۰ تنی قبلی، ۶۰۰ تن زیاله به‌صورت روزانه در مجتمع فرآوری پسماند پردازش می‌شود. ۱۰۰ تن باقیمانده از پسماند روزانه شهر قم هم باید در مبدأ تفکیک شود. این موجب شده است تا تنها شهری باشیم که دیگر دفن مستقیم پسماند نخواهیم داشت.

در کنار این اقدام، احداث سایت تخمیر کود کمپوست، بسترسازی و احداث ترانشه سلول‌های دفن مهندسی بهداشتی و احداث خط تولید گرانول از نایلون‌های خروجی خطوط پردازش پسماند شهری به سرانجام رسید. افزایش میزان تفکیک در مبدأ از دیگر اقدامات سال گذشته بود. در حال حاضر حدود ۹ درصد از پسماند شهر قم در مبدأ تفکیک می‌شود که این عدد باید با فرهنگ‌سازی ارتقا یابد.

از طرفی رساندن سرانه فضای سبز شهر قم به عدد ۲۱ متر شاخص مهم زیست‌محیطی دیگری است که عملکرد شهرداری قم در این حوزه در سال ۱۴۰۱ را توصیف می‌کند. در این سال ۱۷ بوستان جدید در سطح شهر ایجاد شده و سه میلیون و ۸۰۰ هزار درخت و درختچه کاشته شده است.

در زمینه پیشگیری از بروز بحران و سیلاب چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت؟

از اقدامات مهمی که در شهرداری قم به‌صورت مستمر پیگیری می‌شود، پیشبرد پروژه‌های کنترل آب‌های سطحی است. در این مقوله در سال ۱۴۰۱ نزدیک به ۳۰ میلیارد تومان هزینه شده و

اقداماتی مانند حفر ۲۱۸ چاه جذبی، لایروبی انهار و ساخت مخزن رقم خورده است. برای سال ۱۴۰۲ هم نزدیک به ۴۰ میلیارد تومان برای تکمیل اقدامات این حوزه پیش‌بینی بودجه صورت گرفته است. با توجه به اینکه مسئله خرید ماشین‌آلات مورد نیاز در حوزه خدمات شهری و مدیریت بحران با اعتبار ۲۳ میلیارد تومانی پیش‌بینی شده است، در این زمینه شرایط بهتری نسبت به گذشته داریم.

در گذشته حدود ۵۸ نقطه آسیب خیز در شهر قم داشتیم و این‌ها به‌تدریج رفع شده تا به تعداد معدودی رسیده است. همچنین تجهیزات خوبی خریداری شده است. با احتساب این موارد اگر تهدید نقاط بحرانی فرا شهری حل شود، این معضل در هنگام بارندگی در شهر قم به حداقل ممکن خواهد رسید.

در پروژه مترو در سال ۱۴۰۱ چه پیشرفت‌هایی حاصل شده است و مسیر آینده این پروژه چیست؟

مترو ابر پروژه شهر قم و موضوع بسیار مهمی است که در سال‌های اخیر نسبت به آن اهتمام ویژه صورت گرفت. تنها در سال ۱۴۰۱ با تلاش‌های صورت گرفته، هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان اعتبار به این پروژه مهم تزریق شد.

احداث خط دوم پردازش پسماند، احداث سایت تخمیر کود کمپوست، بسترسازی و احداث ترانشه سلول‌های دفن مهندسی بهداشتی و احداث خط تولید گرانول از نایلون‌های خروجی خطوط پردازش پسماند شهری از جمله پروژه‌های مهم محیط زیستی سال ۱۴۰۱ بود

با اقدامات صورت گرفته، مترو در سال ۱۴۰۱ آماده تست گرم بود. طبق قولی که به مردم دادیم، آماده بودیم تا کار را شروع کنیم اما عدم تأمین واگن از سوی دولت موجب شد نتوانیم این کار را انجام دهیم. اقدام مهم دیگر سال ۱۴۰۱ در زمینه مترو، قطعی شدن قرارداد پوژن و سهم قم در آن بود که از آن طریق ۵۵ واگن به قم تخصص خواهد یافت. این قرارداد ۷۰ میلیون

یورو ارزش دارد و گشایش اعتبار انجام شده است. از طرفی اجرایی شدن این قرارداد تقریباً به ۱۶ ماه زمان نیاز دارد و ما برای راه‌اندازی فاز یک به ۲۶ رام قطار نیاز داریم که ۱۱ رام در این قرارداد فراهم می‌شود.

بر این اساس تصمیم گرفتیم سه رام را خودمان خریداری کنیم. تنها شهری که در مترو واگن مشابه قم از نظر فنی دارد، مشهد است. در سال ۱۴۰۱ بسیار تلاش کردیم تا بتوانیم از مشهد واگن بگیریم و پیشنهاد کنونی ما برای این موضوع امضای یک قرارداد سه‌جانبه است. شهرداری قم وزارت کشور و شهرداری مشهد در این قرارداد دخیل هستند و اعتبار از طریق شهرداری قم تأمین می‌شود. شهرداری مشهد ۴۰ واگن ذخیره دارد که اگر برای آن‌ها این اطمینان حاصل شود که ما به‌جای واگن‌هایی که از مشهد خواهیم گرفت، از قرارداد پوژن با چینی‌ها برای این شهر واگن تأمین می‌کنیم، این جابه‌جایی امکان‌پذیر است.

اگر این کار انجام شود شهر قم در فهرست شهرهایی که





موضوع اختصاص داده شود که هنوز تعیین تکلیف نشده است. تصمیم دیگر دولت اختصاص ۲۵ درصد از اراضی تجاری پردیسان به صورت ۱۰ درصد نقد و باقی با اقساط ۵ ساله به شهرداری قم بود که این موضوع نیز هنوز عملیاتی نشده است. همچنین بودجه‌هایی که برای تکمیل ضلع شرقی حرم مطهر و تکمیل شبکه پایش هوای شهر قم در سفر ریاست جمهوری تصویب شد، هنوز تخصیص داده نشده است. احداث دو پاسگاه انتظامی و بودجه ساماندهی گلزار شهدای استان هنوز عملیاتی نشده است.

باتوجه به نزدیک بودن زمان دومین سفر ریاست جمهوری به قم، درخواست‌های مدیریت شهری برای حل معضلات شهر در این سفر چیست؟

در سفر دوم ریاست جمهوری باید مسائل مرتبط با برق استان قم و کمبودهایی که وجود دارد مطرح شود. این موضوع برای تأمین برق بلوار پیامبر اعظم (ص) نیز بسیار مهم است. مطابق قانون جدید درآمدهای پایدار شهرداری‌ها، هرگونه احداث یا جابه‌جایی زیرساخت‌های شهری مرتبط با شرکت‌های مربوطه است. شرکت برق استان از کمبود بودجه صحبت می‌کند که دولت باید برای تأمین نیازهای فوری برق استان از جمله بلوار پیامبر اعظم (ص) و دیگر پروژه‌های شهری بودجه تأمین کند. یکی دیگر از مسائلی که مطرح است، توسعه زیرساخت‌های پیرامون حرم مطهر است. توسعه حرم مطهر در جهت قبله باید در

حمل و نقل ریلی دارند، وارد خواهد شد. این موضوع جهشی برای اتفاقات بعدی ایجاد خواهد کرد. واقعیت این است که پروژه‌های حمل و نقل ریلی پروژه‌های گرانی هستند. ما برای تکمیل فاز یک پروژه قطار شهری ۱۲۰۰ میلیارد تومان دیگر نیاز داریم و نزدیک به ۵ میلیارد تومان اعتبار نیاز داریم تا خط A به‌طور کلی تکمیل شود.

سفر نخست ریاست جمهوری به قم با مطرح شدن مصوبات متعددی در زمینه مدیریت شهری همراه بود. چه میزان از این مصوبات عملیاتی شده و چه میزان ناتمام باقی مانده است؟

در سفر نخست ریاست جمهوری به قم تصمیمات خوبی در حوزه مدیریت شهری گرفته شد. یکی از این تصمیمات تعیین تکلیف اراضی ۳۲ و ۴۸ هکتاری بود. هرچند این موضوع از دهه ۸۰ مطرح شده بود اما در این سفر تصمیم نهایی درباره آن گرفته شد. در پرتو این تصمیمات بسیار خوب توانستیم پروژه‌های هسته مرکزی شهر قم را آغاز کنیم.

البته چند مطلب در سفر ریاست جمهوری باقی مانده است که می‌توان به مسئله احداث گرمخانه اشاره کرد که ۶ میلیارد تومان از سوی دولت اختصاص پیدا کرده است اما ۱۲ میلیارد تومان در این پروژه مورد نیاز است. مسئله دیگر اختصاص ۳۰ هکتار از اراضی پردیسان برای آزادسازی اراضی اطراف بوستان جوان است که از تصمیمات روی زمین مانده این سفر است. یکی از اقدامات بسیار خوب در سال ۱۴۰۱ جمع‌آوری ریل متروکه به طول هفت کیلومتر است که برای تکمیل این موضوع ۵۰ میلیارد تومان بودجه برای سال ۱۴۰۲ هم در نظر گرفته شده است. منتهی این اراضی معارض‌هایی دارد و منتظر فرصت برای ادعای مالکیت هستند. قرار بود نزدیک به ۸۰ هکتار زمین در پردیسان برای این



ایستگاه نیاز به سیاست‌گذاری و اختصاص ۲۰ هکتار زمین از سوی دولت دارد که در آینده شهر قم نتیجه بسیار خوبی خواهد داشت. به این صورت می‌توانیم یک ایستگاه تجمیعی داشته باشیم که ریل پرسرعت، ریل قطار، مترو، اتوبوس، تاکسی و... را به یکدیگر متصل کند.

شما همیشه از ایجاد نشاط شهروندی به‌عنوان یکی از مهم‌ترین اهداف مدیریت شهری یاد کرده‌اید. در این زمینه چه اقدامات شاخصی در سال ۱۴۰۱ انجام شد؟

بسیاری از پروژه‌های بزرگ شهری قم در همین میسر پیگیری می‌شود. از جمله می‌توان به احداث بوستان هزار هکتاری اشاره کرد. همچنین احداث باغ پزندگان، شهربازی بوستان غدیر، احداث مجموعه‌های متعدد گردشگری و تفریحی نیز در این مسیر اجرایی شده است. در آینده هم پروژه‌های بسیار مهمی مانند پل طبیعت، موزه فرش، باغ گیاه‌شناسی، شهربازی میدان ۷۲ تن و... را خواهیم داشت که نیاز شهر قم را به امکان تفریحی و گردشگری برطرف می‌کند. اقدام مهم دیگر ایجاد مجموعه‌های فرهنگی ورزشی در مناطق هشتگانه و ایجاد زمین‌های

روباغ ورزشی در بوستان‌های شهر قم است.

آنچه موجب امیدآفرینی و ایجاد نشاط در مردم می‌شود، دیدن حرکت و فعالیت در شهر است. مردم قم امروز می‌بینند که در شهر همه‌چیز در حالت تحول است. این تحول در قالب توسعه و پیشرفت رقم می‌خورد یعنی هم روح شهر تکامل پیدا کرده و هم جسم در حال تحول است. این موضوع علاوه بر پروژه‌های تفریحی و گردشگری در پروژه‌های بزرگ فنی و عمرانی نیز خود را نشان

نظر گرفته شود و هزینه این موضوع و اجرای آن از حیثه عملکردی شهرداری خارج است. از طرفی پروژه‌هایی مانند تونل امام موسی صدر به این دلیل که زیرساخت‌های اطراف حرم مطهر را تأمین می‌کند باید با مشارکت دولت اجرایی شود. موضوعات دیگری مانند ساماندهی اراضی ایستگاه مرکزی راه‌آهن از مسائلی است که در صورت طرح شدن در سفر دوم ریاست جمهوری می‌تواند بسیار راهگشا باشد. احداث شهرک زیارت و ساخت ژائرسرا نیز باید مورد توجه دولت قرار بگیرد. دولت همچنین برای ساماندهی و بازسازی منطقه جمکران باید عمل شود چراکه این کار هزینه‌های بسیار سنگینی دارد.

موضوع دیگری که با دولت باید تعیین تکلیف کنیم، مسئله زمین‌های با کاربری آموزشی است. اراضی که با کاربری آموزشی در اعمال ماده ۱۰۱ قانون شهرداری‌ها حاصل می‌شود، در مالکیت شهرداری است. اگر آموزش و پرورش توان تملک این اراضی را ندارد، دولت باید از اراضی خود برای تهاوت با این زمین‌ها استفاده کند.

اختصاص اراضی دولتی برای تکمیل و توسعه منوریل دیگر خواسته ما در سفر دوم است چراکه از بودجه شهرداری قم امکان هزینه کردن برای تکمیل منوریل را نداریم. اتصال تقاطع غیرهمسطح پردیسان به تپه سلام، همکاری در تکمیل محور زینبیه، همکاری برای تملک پارک سالاریه و الحاق اراضی اطراف پیامبر اعظم (ص) به محدوده شهری از دیگر درخواست‌های مدیریت شهری از دولت است.

در بحث جمکران، یکی از مسائل بسیار مهم این است که محدوده مسجد تنها یک ورودی دارد. باید یک ورودی دیگر از سمت جنوب ایجاد شود تا بتوانیم در ایام شلوغی یک ورودی و یک خروجی داشته باشیم. از طرفی پارکینگ‌های موقتی که هرساله شهرداری در ایام نیمه شعبان ایجاد می‌کند یکی از چالش‌های جدی است که باید با اختصاص زمین، پارکینگ‌های دائم ایجاد شود. در حال حاضر ۶۰ هکتار به این موضوع اختصاص پیدا کرده است.

یکی دیگر از موضوعات مهم جانمایی ایستگاه راه‌آهن سریع‌السیر قم تهران اصفهان و تلافی آن با فاز دوم خط A متروی قم است. این

آنچه موجب امیدآفرینی و ایجاد نشاط در مردم می‌شود، دیدن حرکت و فعالیت در شهر است. مردم قم امروز می‌بینند که در شهر همه‌چیز در حالت تحول است. این تحول در قالب توسعه و پیشرفت رقم می‌خورد یعنی هم روح شهر تکامل پیدا کرده و هم جسم در حال تحول است



مدیرکل حوزه شهردار با شهروند ملاقات می‌کند و اگر در آن موضع هم نتیجه‌ای ایجاد نشد، شهروند به اتاق من خواهد آمد. نکته اساسی اینجاست که مطالبات مردمی باید از معاونت‌های مربوطه پیگیری شود و اگر به نتیجه نرسیده باشد، در طبقه هفتم پیگیری می‌شود.

با این همه ظواهرها در نمازخانه شهرداری به صورت مرتب با مردم ملاقات دارم. شب‌ها به حرم مطهر رفته و زمینه ملاقات آنجا نیز فراهم است. بازدیدهای سرزده‌ای از مناطق و سازمان‌های شهرداری قم دارم که این موضوع هم زمینه‌گفت‌وگویی مستقیم با شهروندان را فراهم کرده است.

نکته مهم در ارتباط با مردم، سامانه ۱۳۷ شهرداری قم است که به صورت مستمر آماده گرفتن پیام‌های مردمی و انتقال آن‌ها به مراجع خودش است. در پیام‌های این سامانه آن‌ها که مرتبط به یک مشکل تکراری است، در شورای مدیران شهرداری قم مطرح شده و بدون رودربایستی از مسئول مربوطه پیگیری می‌شود. معضل باید تا جلسه بعدی شورای مدیران مرتفع شود و ما در جلسه بعدی نیز این موضوع را پیگیری می‌کنیم. پس مقوله ارتباط با مردم در حضور شهروندان در دفتر شهردار خلاصه نمی‌شود و بسیار وسیع‌تر از این مسائل است.

می‌دهد. به عنوان مثال مترو که راه‌اندازی شود، شخصیت شهر تغییر می‌کند. گاهی حتی تلاش برای تکمیل پیش از موقع یک پروژه می‌تواند به امیدآفرینی در میان شهروندان کمک کند.

موضوع دیگر تحول در فضای سبز شهری و بهبود سیما و منظر شهر است. در سال ۱۴۰۱ نزدیک به ۷۲ پروژه نورپردازی در شهر قم انجام شد که در زیبایی و نشاط شهری بسیار مؤثر است. همچنین در این سال هفت پروژه نقش برجسته شهری به مترانه ۱۴۰۰ مترمربع اجرایی شد که این اقدامات با هدف بهبود سیما و منظر شهری و نشاط اجتماعی صورت گرفت.

■ در حوزه هوشمندسازی و تسهیل امور شهروندان چه توفیقاتی در شهرداری قم حاصل شده است؟

برای رسیدن به شهرداری الکترونیکی و روان‌سازی امور شهروندان هنوز به زمان بیشتر نیاز داریم. علت این موضوع هم قدری مسائل فرهنگی و قدری ضعف‌های زیرساختی است. با این حال پیشرفت خوبی در زمینه خدمات شهرسازی داشته‌ایم. در حال حاضر ۵۰ خدمات شهرسازی توسط شهرداری قم به صورت الکترونیکی ارائه می‌شود. می‌توان گفت اکنون راه اصلی پیگیری مجوز ساخت و ساز راه الکترونیک است با این حال با تنظیم شیوه‌نامه‌های مختلف تلاش کردیم در مراحل غیر الکترونیک هم تسهیل ایجاد کنیم. قدم بعدی در این زمینه یکپارچه‌سازی خدمات است که نیاز به همکاری ارگان‌های دیگر دارد.

■ ارتباط شهرداری و شخص شما با شهروندان چگونه است؟ آیا متن جامعه می‌توانند نظرات خود را به شهرداری منتقل کنند؟

برخی فکر می‌کنند ارتباط داشتن به مردم یعنی هر روز باید با مردم ملاقات داشته باشیم اما این کار دامن زدن به مطالبات مردم بدون چارچوب کاری و برنامه‌ریزی است. درحالی‌که در مسیر مشخص شده می‌توان مطالبات مردم را دسته‌بندی و اولویت‌بندی کرد به موضوعات فوری و با فراوانی زیاد، به سرعت رسیدگی کرده و باقی موضوعات را نیز در فرصت مناسب در دستور کار قرار داد.

به ساختمان شهرداری که مراجعه کنید متوجه می‌شوید، دفتر شهردار برای مراجعه مردم باز است. من رفت و آمدها را کنترل می‌کنم. دو کارشناس زبده مسئول رسیدگی به مطالبات شهروندان هستند که در صورت به جواب نرسیدن،







نگاهی گذرا به بودجه‌های فرهنگی در شهرداری قم



بودجه راهبردی فرهنگی شهرداری مرکز



پروژه‌های مهم سازمان فرهنگی اجتماعی ورزشی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



ماموریت‌های اجتماعی و فرهنگی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



بودجه سازمان فرهنگی اجتماعی ورزشی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



طرح‌های مطالعاتی شهرداری قم در حوزه فرهنگی اجتماعی در سال ۱۴۰۱



برنامه‌های فرهنگی ورزشی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱





توليدات فرهنگي هنري در سال ۱۴۰۱

توليد ۲۸۰ محصول



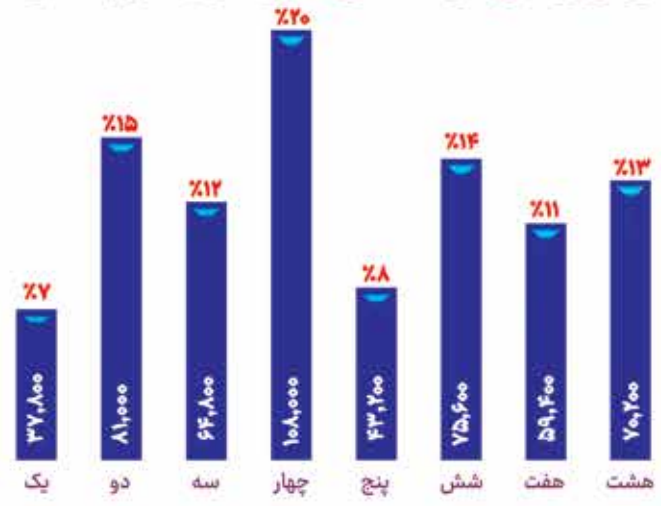
فعاليت مراکز فرهنگي شهر قم در سال ۱۴۰۱



برنامه‌های ورزشي و تفریحي



عملکرد ورزشي در مناطق شهرداری قم به نفر ساعت





فعالیت فرهنگی ورزشی مشترک با سایر کلانشهرها

انتخاب قم به عنوان شهر فعال ورزشی

سلسله برنامه های گردشگری مقاومت

برگزاری هفته فرهنگی قم و شیراز

رویداد ملی استارت آبی سقاخونه

برگزاری پویش روز امید در نیمه شعبان

پوشها:
روزه اولی ها- دختران حاج قاسم



فعالیت های شهرداری قم در حوزه زنان و خانواده

نمایشگاه جوانی جمعیت

نمایشگاه حجاب و عفاف

کارگاه های آموزشی حجاب و عفاف

کارگاه های هنری و توانمندی بانوان

برگزاری تورهای گردشگری ویژه بانوان



گزارش شهردار قم به شهروندان



اجرای هشتاد خدمت توسط شهرداری قم در حوزه ایثار و شهادت



۲۵۰۰۰ متر دیوارنگاری با موضوع ایثار و شهادت

طراحی، اکران و حمایت از پویش‌های تبلیغات محیطی در ۲۰۰ سازه

مشارکت و حمایت از برگزاری ۱۷۰۰ مراسم و بزرگداشت شهدا

تدوین سند هویتی کوچه شهید

اکران ۳۰۰۰ سازه آویز تبلیغاتی

ساخت ۵۱ سردیس شهدا

احداث بوستان پیرامونی مجموعه بزرگ باغ‌موزه انقلاب اسلامی و دفاع مقدس و فضاسازی این مجموعه

اجرای ۲ مرحله طرح کوچه‌های آسمانی با نام‌گذاری بیش از ۸۲٪ معابر شهر به نام شهدا با نصب ۶۲۰ تابلو هوشمند

۲۵۰۰ متر نقش برجسته با موضوع ایثار و شهادت

احداث بوستان یادمان ۶۰۹۰ شهید استان قم

ساماندهی محوطه و تجهیز یادمان شهید خضر نبی (ع)

احداث یادمان شهید گمنام در محوطه صداوسیما مرکز قم

چاپ ۳۵ عنوان کتاب با موضوع ایثار و شهادت

حمایت از چاپ ۵۰ عنوان کتاب با موضوع ایثار و شهادت

ایجاد رشته دانشگاهی روایتگری دفاع مقدس

احداث گلزار شهیدای مدافع حرم آرامستان بهشت معصومه (س)



۱۴۰۱ در یک نگاه

۲ مرداد



اصلاح واحداث پارکینگ خودرو و موتورسیکلت

۸۴ میلیارد ریال



رونمایی از خودروهای برقی جدید حمل و نقل زائران

۵ میلیارد ریال



افتتاح مجموعه فرهنگی ورزشی شهیدان شاطری

۳۰۰ میلیارد ریال

۴۰ پروژه با اعتباری بالغ بر ۱۰,۰۰۰ میلیارد ریال

شهر یور (هفته دولت)



اجرای عملیات خطکشی معابر بارنگ نانو

۶,۵ میلیارد ریال



بازگشایی پروژه بهسازی ورودی شهر قم از آزادراه امیرکبیر در محور شهید بادیان به بلوار شهید قاسم سلیمانی

۱۸۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی) پارکینگ امام خمینی (ره)

۱۰۰۰ میلیارد ریال



نوسازی ۴۴ دستگاه تاکسی

۴۰۰ میلیارد ریال



افتتاح بوستان بانوان و خانواده حضرت مریم علیها سلام

۹۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی) احداث اسکلت گرمخانه

۸۰ میلیارد ریال



آغاز عملیات اجرایی پروژه بزرگ هدایت آب‌های سطحی در بلوار آیت‌الله بافقی



بهره‌برداری از پل‌های عابر پیاده

۱۱ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی) فاز دوم خط بی آر تی بلوار آیت‌الله بروجردی (ره)

۱۷ میلیارد ریال



آغاز عملیات اجرایی فاز اول بهسازی بلوار شهید خداکرم شامل عملیات زیرسازی، اصلاح و روکش آسفالت در منطقه سه



هوشمندسازی تقاطع‌های شهری

۸ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی) نصب پله فرار تونل غدیر

۲۰ میلیارد ریال



پروژه‌های منطقه دو
۱۴۳۰ میلیارد ریال



پروژه‌های منطقه شش
۳۴۵ میلیارد ریال

پروژه‌های زیست محیطی
با اعتبار ۱۰۰۰ میلیارد ریالی

۴ بهمن تام دوم



بهره‌برداری از خط شماره ۲
پردازش و تفکیک پسماند
۳۰۰ میلیارد ریال



راه‌اندازی خط تولید گرانول
۵۰ میلیارد ریال



احداث سلول دفن مهندسی
و بهداشتی پسماند
۱۰۰ میلیارد ریال



احداث سایت تخمیر
۱۵۰ میلیارد ریال



مجتمع رفاهی تفریحی کوهکشان غدیر
۲۸۵۰ میلیارد ریال

۲۳ آذر



آغاز ورود
۹۹ دستگاه اتوبوس جدید
به ناوگان حمل و نقل شهری قم
۵۱۲۰ میلیارد ریال

با اعتباری بالغ بر
۵۶۰۵ میلیارد ریالی

۲۱ دی تام نخست



تونل شهدای امنیت
۳۳۰۰ میلیارد ریال



آغاز عملیات اجرایی
مسیرهای دسترسی
تقاطع غیرهمسطح مدافعان سلامت
۵۵۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی) مخزن تعدیل آب
خیابان معلم و مخزن ذخیره پساب تپه اعلاثیر

۸۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی)
روشنایی بوستان علوی
۱۰۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی)
کانال کشاورزی تقاطع فردوسی
۱۰۰ میلیارد ریال



کانال جمع‌آوری آب‌های سطحی
خیابان جوادالائمه (ع)
۸۰ میلیارد ریال



آسفالت معابر سطح شهر
۵۵۰ میلیارد ریال



احداث سایت تخمیر پسماند،
لوله‌گذاری انتقال پساب پسماند
و توسعه سالن پسماند
۱۲۰ میلیارد ریال



۳۴ پروژه دیگر شهرداری قم
در مجموعه معاونت معماری و شهرسازی
و منطقه یک

با اعتباری بالغ بر
۶۹۰۰ میلیارد ریال

۲۵ بهمن
گام پنجم



(آغاز عملیات اجرایی)
تقاطع بلوار فرودسی و شهید صدوقی
(منطقه ۴)

۴۵۰۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی)
پل روگذر بلوار شهید سلیمانی
(اتصال منطقه ۲ و ۴)

۱۳۵۰ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی)
پارکینگ عمومی چهل اختران

۵۱۲ میلیارد ریال



(آغاز عملیات اجرایی)
پارکینگ عمومی و مجتمع بنفشه

۶۱۰ میلیارد ریال



احداث و بهسازی
شوارع اصلی و فرعی محلات پردیسان

۴۸ میلیارد ریال



دیگر پروژه‌های منطقه ۸

با اعتباری بالغ بر
۶۲۰۰ میلیارد ریال

۱۹ بهمن
گام چهارم



بهره‌برداری از خط پرسرعت اتوبوس BRT

۴۴۰ میلیارد ریال



ورود ۲۰ دستگاه اتوبوس جدید
از مجموع ۹۹ دستگاه

۴۴۳۰ میلیارد ریال



بهره‌برداری از
ساختمان اداری جدید منطقه یک

۳۰۰ میلیارد ریال



افتتاح و بهره‌برداری از
خیابان شهدای شهرداری در منطقه ۱

۷۸۰ میلیارد ریال



احداث ساختمان رفاهی

۵۰ میلیارد ریال



بهره‌برداری از ماشین‌آلات

۲۰ میلیارد ریال



تولید انیمیشن‌های آموزشی

۱ میلیارد ریال

با اعتباری بالغ بر
۱۲۰۰ میلیارد ریال

بهمن
گام سوم



بهره‌برداری از مجموعه فرهنگی ورزشی
پاکبان شهید حسین ذوالفقاری

۸۲۰ میلیارد ریال



بازگشایی بلوار حضرت ابوطالب

۴۹ میلیارد ریال



فاز نخست احداث زیرساخت‌های
محله ۹ پردیسان

۱۶۵ میلیارد ریال



نوسازی ۲۴ اتوبوس شهری



سامانه‌های پرداخت الکترونیک



سامانه نظرسنجی ناوگان اتوبوس‌رانی

۴ میلیارد ریال



ساماندهی خطوط
اتوبوس‌رانی (۷ خط)



هوشمند سازی پنج تقاطع



بازسازی توقفگاه شهید زین الدین



۱۰ پل عابر پیاده



انجام مطالعات بازنگری طرح جامع
حمل و نقل و ترافیک شهر قم



طرح‌های مطالعاتی متمیزی
ایمنی ترافیک شهر

با اعتباری بالغ بر
۳۰۰۰ میلیارد ریال

هاسفند
گام ششم



پارکینگ عمومی طبقاتی
و سرای چارسو

۲۵۰۰ میلیارد ریال



سامانه شستشوی مکانیزه اتوبوس

۳۰ میلیارد ریال



خودروهای برقی پیرامون حرم مطهر

۴۰ میلیارد ریال



مناسب‌سازی ۶۰ ایستگاه اتوبوس

۰ میلیارد ریال

آیین افتتاح، بهره‌برداری و آغاز عملیات اجرایی

۲۱۸ پروژه شهرداری قم

در حوزه‌های عمرانی، خدماتی، حمل و نقل
شهرسازی، فضای سبز، فرهنگی و ورزشی

با اعتباری بالغ بر ۲۹۰۰۰ میلیارد ریال

در مناطق همسایگی شهرداری قم



خدمتی دیگر از سبزه‌داری قم

از میلاد با سعادت حضرت فاطمه زهرا
تا نیمه شعبان، میلاد فرخنده حضرت ولی‌عصر



شورای اسلامی شهر

هشت هزار میلیارد تومانی آماده است و نباید فرصت این موضوع را از دست داد.

از جمله شاخص‌های عملکردی شورای ششم می‌توان به پژوهش‌محوری و بها دادن به اجرای روند علمی تصمیم‌گیری اشاره کرد. این شورا با ایجاد مرکز پژوهش‌ها و اجرای چند پروژه شاخص توانست ریل‌گذاری مناسب‌تری نسبت به روند تصمیم‌سازی شهری ایجاد کند. توسعه شهر قم و حرکت سریع مدیریت شهری در بخش‌های مختلف ضرورت بروز اطلاعات و آمار و استفاده از دستاوردهای مجموعه‌های دانش‌بنیان را رقم زده بود که در این دوره شورای اسلامی شهر قم به نیکی به آن پرداخته شد.

اجرای منظم جلسات شورای اسلامی شهر و علنی بودن این جلسات در کنار فعالیت مداوم کمیسیون‌های تخصصی در کنار ارتباط با شوراهای شهر کلان‌شهرهای کشور، موضوع دیگری است که می‌توان به‌عنوان شاخصه عملکردی شورای ششم به آن اشاره کرد.

در این دوره از فعالیت شورای ششم، مسئله ساختمان جدید شورای اسلامی شهر به دلیل خدمت‌رسانی بهتر به شهروندان همچنین استقرار گروه‌های کاری و پژوهشی کمیسیون‌های تخصصی به صورت مستمر پیگیری شد که در نهایت با همت معاونت عمرانی شهرداری قم به پیشرفت فیزیکی قابل قبولی رسید. افتتاح ساختمان جدید و استقرار شورای اسلامی شهر قم در این ساختمان فصل جدیدی از تعامل شهروندان و شورای شهر را رقم خواهد زد و زمینه‌ساز حضور پررنگ‌تر پژوهشگران و نخبگان شهری در فرایند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری خواهد شد.

۱۴۰۱ دومین سال فعالیت دوره ششم شورای اسلامی شهر قم بود.

ترکیب ۱۳ نفره شورای ششم که سال قبل از دو لیست انتخاباتی به پارلمان شهری راه‌یافته بودند در ماه‌های ابتدایی سال با جدا شدن یکی از اعضا و جایگزینی عضو علی‌البدل آغاز شد و اعضا در قالب هیئت‌رئیس و ۶ کمیسیون تخصصی شامل حقوقی و نظارت، فرهنگی و اجتماعی، خدمات شهری و امور زائرین و محیط‌زیست، عمران و حمل‌ونقل، برنامه‌بودجه و سرمایه‌گذاری و معماری و شهرسازی با ترکیب ذیل در ابتدای دومین سال فعالیت دوره ششم شورای اسلامی شهر قم استقرار پیدا کرد:

حسین اسلامی به‌عنوان رئیس شورای اسلامی شهر قم، محمود مسگری نایب‌رئیس، روح‌الله امراللهی سخنگوی شورا، نرجس نیازمند و معصومه آمره به‌عنوان اعضای هیئت‌رئیس و همچنین ماشاءالله سعادت‌مند، محسن محرری، مجید اخوان، مرتضی استقامت، سید محمدحسین دهناد، سید مجتبی سبحانی ثابت، حسین صابری و مصطفی ملائی به‌عنوان روسای و اعضای کمیسیون‌های تخصصی و اعضای عادی.

مسیر شورای ششم در این دوره در دوران پرکار مدیریت شهری با فراز و نشیب‌های دیگری نیز همراه بود. از جمله بررسی تفریغ بودجه که به دلیل نوسانات قیمتی با دقت مضاعف به آن رسیدگی شد. تصویب بودجه سال ۱۴۰۲ شهرداری قم از دیگر اقدامات مهم این نهاد در سال ۱۴۰۱ بود که برای نخستین بار در شورای اسلامی شهر قم با افزایش ۳۰ درصدی همراه بود. اعضای شورای اسلامی شهر قم معتقد بودند ظرفیت کنونی شهرداری برای تحقق بودجه بیش از







برنامه‌ریزی



برنامه‌ریزی به‌عنوان یک تلاش هماهنگ برای رسیدن به اهداف مشترک، مسئله‌ای است که می‌تواند به بهبود عملکرد سازمانی و تحقق آرمان‌های مدنظر سازمان کمک کند. در واقع بدون نقشه راهی که نقش هر یک از اجزای سازمان و مسیر حرکت آن‌ها در آن روشن نشده باشد، رسیدن به ایده‌آل‌های سازمانی، بسیار دور از دسترس است.

معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم دو رکن مهم مدیریت در یک سازمان بزرگ یعنی مسئله برنامه‌ریزی و موضوع جذب، به‌کارگیری و رشد منابع انسانی را در دستور کار دارد. استفاده از روش‌های نوین مدیریتی از جمله سامانه‌های به‌روزرسانی شده که بر مبنای اصول علم مدیریت بنا شده‌اند، از جمله ارکان حرکت این معاونت است. همچنین ایجاد تحول سازمانی با به‌کارگیری پژوهش‌های مفید و توسعه ابزارهای نوین و پایه‌ریزی تحقق شهر هوشمند از جمله اموری است که معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم نسبت به آن اهتمام دارد.

مصاحبه زیر با **سید ابوالفضل اسماعیلی**، معاون برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم به‌منظور بررسی عملکرد سال ۱۴۰۱ این مجموعه انجام پذیرفته است.

اهتمام در مسیر باز توزیع منابع انسانی

مهم‌ترین راهبردهای عملکرد معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی در سال ۱۴۰۱ کدام موارد بود؟

برخی از مجموعه‌ها در یک سازمان به‌نوعی وظیفه پشتیبانی از دیگر بخش‌های سازمان را دارند که معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم نیز از این دست است. ازجمله رویکردهای عمده این معاونت در سال ۱۴۰۱ تقویت شاخص‌های مرتبط با سرمایه انسانی از طریق ارتقا فرایندهای جذب، به‌کارگیری و رشد منابع انسانی بود. یک بخش از اقدامات در این زمینه، شناسایی و تأمین نیازهای شهرداری در حوزه منابع انسانی است که این موضوع در حوزه‌های تخصصی اهمیت ویژه‌ای دارد. قدم ابتدایی این کار شناسایی سازمان‌ها، مناطق و بخش‌های مختلف شهرداری قم و نیروهای شاغل در این بخش‌ها بود. این کار بر اساس بازدیدهایی که از بخش‌های مختلف مجموعه صورت گرفت انجام و بر همین اساس نیازها احصا و شناسایی شد. اصلاح فرایندهای داخلی و شهروندی شهرداری با بهره‌گیری از ابزارهای فناوری اطلاعات به‌منظور افزایش سرعت، کاهش حضور فیزیکی، افزایش شفافیت و ارتقای کیفیت خدمات از دیگر اهداف کارکردی ما در سال ۱۴۰۱ بود.

همچنین مشارکت فعالانه در تدوین اسناد قانونی مرتبط با مدیریت شهری از طریق هماهنگی با نهادهای ملی مرتبط از جمله سازمان شهرداری‌ها، وزارت کشور و مجمع کلان‌شهرها از دیگر موضوعاتی بود که در سال ۱۴۰۱ در معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم به‌صورت مستمر پیگیری شد.

نظارت و ارزیابی مستمر بر اجرای برنامه‌های مصوب شهرداری قم نظیر برنامه دوم راهبردی پنج‌ساله شهرداری و بودجه سالیانه از دیگر اقداماتی بود که در سال ۱۴۰۱ به‌طور جدی پیگیری و اجرایی شد.

اقدام شاخص سال ۱۴۰۱ در حوزه سرمایه انسانی چه بود؟

یکی از موضوعاتی که همواره در شهرداری به‌عنوان یک دغدغه مطرح بوده، مسئله منابع انسانی و مسائل مرتبط با آن است. اینکه به این مسئله به‌عنوان یک سرمایه نگاه کرده و از ظرفیت تمام نیروها استفاده کنیم موضوعی بسیار مهم است. در این زمینه البته نسبت به گذشته رشد چشمگیری داشتیم اما هنوز تا نقطه مطلوب فاصله هست.

درمجموع شهرداری مجوزهای محدودی برای جذب نیرو دارد. از طرفی یک سری نیروهای تخصصی به‌ویژه در سازمان قطار شهری مورد نیاز بود. پیگیری‌های متعدد منجر به برگزاری یک آزمون از طریق مجموعه جهاد دانشگاهی برای جذب ۵۰ نیرو در شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ شد. ۱۸۰۰ نفر در این آزمون شرکت کرده و تمام فرایندهای اجرایی از طراحی سؤالات گرفته تا برگزاری و تصحیح، توسط مجموعه جهاد دانشگاهی انجام شد. آزمون کتبی و مصاحبه شفاهی برگزار شد و برگزیدگان به مجموعه شهرداری معرفی شدند. این موضوع در حال حاضر مراحل نهایی خودش را طی می‌کند.

کدام موضوعات در حوزه منابع انسانی در گذشته آغاز شده و اولویت پیگیری سال ۱۴۰۲ نیز هست؟

بسیاری از کمبود نیروی انسانی در شهرداری سخن می‌گویند اما به‌جز برخی حوزه‌های تخصصی، مشکل اصلی کمبود نیروی انسانی نیست. برای رسیدن به بهترین بهره‌وری در حوزه نیروی انسانی باید نسبت به باز توزیع نیروی انسانی



اخیر برنامه‌ریزی و سیر مشخص داشته باشد. حتی ناظران بیرونی هم می‌توانند به خوبی درک کنند که امروز شهرداری قم بر اساس اصول یک برنامه مشخص پیش می‌رود و نقشه راه دارد.

■ کدام رویکردهای اساسی در تدوین برنامه دوم راهبردی شهرداری قم مد نظر قرار گرفته است؟

برنامه دوم پنج‌ساله راهبردی عملیاتی شهرداری قم بر اساس مدل شهر پایدار طراحی شده است. در این زمینه یکی از جدیدترین و موفق‌ترین الگوهای پیاده‌سازی شهر پایدار، الگوی شهر همگرا است. در این برنامه مسائلی مانند توجه به محیط‌زیست شهری و ارتقای سلامت و ایمنی شهروندان اصل قرار گرفته است. همچنین تأکیدی بر مسائل اجتماعی و فرهنگی و اقتصادی به عنوان ارکان شهر همگرا در این مدل وجود دارد که در همکاری با هم می‌توانند شهری باکیفیت برای شهروندان بسازند.

■ نحوه پیگیری تدوین و اجرای برنامه‌های پنج‌ساله شهرداری قم چگونه است؟

در این زمینه اقداماتی جدی صورت گرفته است. از جمله به‌روزرسانی شاخص‌های سامانه بازخورد برنامه پنج‌ساله دوم مطابق با اهداف، راهبردها و سیاست‌های برنامه دوم، مشخص کردن اهداف سال اول برنامه و آماده‌سازی و به‌روزرسانی نرم‌افزار بازخورد برای ورود اطلاعات کاربران، بررسی اطلاعات پایه وارد شده در سامانه و صحت‌سنجی ارقام، تهیه گزارش بازخورد برنامه از

اهتمام داشته باشیم. درجایی انباشت نیرو داریم اما در جای دیگر کمبود نیرو. گاهی افراد طبق تخصص خود در بخش‌های مختلف به‌کارگیری نمی‌شوند که باید در این زمینه بازتوزیع نیروی انسانی را در دستور کار قرار دهیم که از سال گذشته آغاز شده است. در این زمینه کاربردی‌سازی آموزش‌های منابع انسانی موضوع مهم دیگری است که مد نظر قرار دارد.

■ در زمینه تبدیل وضعیت خانواده‌های ایثارگران شاغل در شهرداری قم چه اتفاقاتی در سال ۱۴۰۱ رخ داد؟

تبدیل وضعیت ۷۴ نفر از افراد مشمول باقیمانده در حوزه خانواده ایثارگران شاغل در شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ انجام شد. در مجموع از ابتدای سال ۱۴۰۰ تا کنون نسبت به تبدیل وضعیت ۴۳۵ نفر از کارکنان قراردادی، شرکتی و ساعتی به رسمی قطعی شده است و صدور احکام تعداد معدودی به‌زودی اجرایی خواهد شد.

■ در زمینه برنامه‌محوری در سال‌های اخیر تحولات خوبی در مجموعه شهرداری قم ایجاد شده است. نقش رویکرد برنامه محور را در پیشبرد بهتر امور چگونه می‌بینید؟

مهم‌ترین مشکل شهرداری قم در گذشته عدم ثبات مدیریت بود. امور اداری در مجموعه شهرداری زمان بر است. از طرفی شناخت مجموعه با پیچیدگی‌هایش موضوعی بسیار مهم برای یک مدیر است. مجموع این‌ها نشان می‌دهد ثبات مدیریت یکی از لوازم نتیجه‌گیری مطلوب در شهرداری است که در دوره فعلی این موضوع محقق شده و آثار خود را نیز نشان داده است. عدم ثبات مدیریت که یک مانع بزرگ در مسیر برنامه‌ریزی برای شهر بود امروز دیگر وجود ندارد و همین موضوع موجب شده حرکت شهرداری قم در سال‌های





سال اول و تهیه بودجه راهبردی سال ۱۴۰۲ است.

اتفاق می‌افتد. تصویب اصلاحیه بودجه و همچنین تصویب تفریح بودجه نیز در صحن علنی شورای اسلامی شهر قم صورت می‌گیرد که پخش زنده داشته و حضور در آن برای اصحاب رسانه و علاقه‌مندان امکان‌پذیر است. به جز آن هم وظایف قانونی خود را در انتشار بودجه انجام می‌دهیم.

شهر هوشمند یکی دیگر از دغدغه‌های شهرداری قم در سال‌های اخیر است. چه میزان از حرکت معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم بر این پایه طرح‌ریزی شده است؟

سه موضوع مهم در این زمینه وجود دارد. یکی شهرداری الکترونیکی است که با ایجاد زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در شهرداری قم اجرایی می‌شود. در این زمینه در شهرداری قم اقدامات بسیار خوبی انجام شده و شرایط امروز ما با گذشته قابل مقایسه نیست.

مسئله بعدی ایجاد شهر الکترونیک است که با ایجاد این زیرساخت‌ها در تمام ادارات و ارگان‌های فعال شهر محقق خواهد شد. مرحله آخر تحقق شهر هوشمند است که موضوعی فراتر از این مسائل است.

در این راستا توانستیم مرکز داده شهرداری را بعد از خریداری تجهیزات لازم به بهره‌برداری برسانیم که این موضوع گام بزرگی در ایجاد شهرداری الکترونیک محسوب می‌شود.

■ در زمینه تدوین و تصویب بودجه ۱۴۰۲ چه اقداماتی صورت گرفت؟

یکی از مهم‌ترین اسناد برنامه‌ای شهرداری، بودجه سنواری است. این سند مبنای حرکت تمام بخش‌های شهرداری در طول یک سال است. اعتبارات مندرج در بودجه سالیانه بیانگر نظام اولویت‌بندی و تخصیص منابع در میان برنامه‌ها و پروژه‌های شهری است.

در سال ۱۴۰۱ معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی از طریق برگزاری جلسات منظم و گرفتن دیدگاه تمام بخش‌ها به تدوین بودجه پرداخت. با مشارکت تمام بخش‌های شهرداری قم و کمیسیون‌های شورای اسلامی شهر، بودجه ۱۴۰۲ با رقم ۸ هزار و ۱۱۰ میلیارد تومان به تصویب رسید.

■ سامانه‌های مدیریت پروژه در زمینه تحقق بودجه چطور به یاری شما آمده‌اند؟

جلسات ارزیابی عملکرد و کنترل پروژه هر ماه به صورت منظم برگزار شده و عملکرد تمام بخش‌های شهرداری قم، همچنین پروژه‌های هر یک از بخش‌ها به صورت منظم کنترل می‌شود. هر پروژه‌ای یک برنامه شکست پروژه دارد و مشخص است که در هر مرحله زمانی چه اقداماتی باید انجام شود. در معاونت برنامه‌ریزی تمام این برنامه‌ها به صورت مستمر رصد شده و گزارش مربوط به آن تهیه می‌شود.

■ گاهی انتقاداتی راجع به انتشار بودجه و گزارش تفریح آن به صورت غیررسمی مطرح می‌شود؛ عملکرد معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی در این زمینه چیست؟

بیان این امر عجیب است چراکه ما طبق قانون موظف به انتشار بودجه هستیم و این کار را انجام می‌دهیم. هر ۶ ماه یک‌بار هم گزارش درآمدها و هزینه‌های شهرداری قم منتشر می‌شود. فرایند تصویب بودجه در صحن علنی شورای اسلامی شهر قم

فرایند تصویب بودجه در صحن علنی شورای اسلامی شهر قم اتفاق می‌افتد. تصویب اصلاحیه بودجه و همچنین تصویب تفریح بودجه نیز در صحن علنی شورای اسلامی شهر قم صورت می‌گیرد که پخش زنده داشته و حضور در آن برای اصحاب رسانه و علاقه‌مندان امکان‌پذیر است

■ در حیطه توسعه سامانه‌های نرم‌افزاری، کدام اقدامات شاخص در سال ۱۴۰۱ رقم خورده است؟

یکی از موضوعاتی که در طول سال‌های اخیر به طور جد در دستور کار قرار گرفته است، توسعه سامانه‌های شهروندی و الکترونیکی کردن درخواست‌های شهروندان است. این موضوع به عنوان یک امر جاری و بلندمدت به طور مرتب به روزرسانی شده و ضعف‌های آن برطرف می‌شود.

مسئله دیگر الکترونیکی کردن فرایندهای داخلی و فرایندهای بین دستگاهی است. از جمله اموری مانند استعلام مجوز حفاری بین شرکت‌های خدماتی استان که تلاش کردیم به صورت الکترونیک اجرایی شود.

ارتقای زیرساخت‌های پایگاه اطلاع‌رسانی و خبری شهرداری قم، ایجاد سامانه جامع درآمد، ایجاد سامانه نظارت بر عملکرد پیمانکاران خدمات شهری و ارتقای زیرساخت‌های سامانه ۱۳۷ برای بهبود پاسخگویی به شهروندان از جمله اقدامات سال ۱۴۰۱ در این زمینه هستند.



کدام اقدامات عملی در زمینه نزدیک شدن به اهداف شهر هوشمند در سال ۱۴۰۱ اجرایی شده است؟

در این زمینه یکی از اقدامات مهم، توسعه میز خدمت الکترونیک شهرداری قم از طریق اضافه شدن خدمات جدید است. ارائه خدماتی مانند خرید مجوز طرح ترافیک، ثبت درخواست ایستگاه صلواتی و صدور مجوز الکترونیکی آن، جست‌وجو درگذشتگان مبتنی بر مسیریابی بر روی نقشه‌های مسریاب از جمله اقدامات در این زمینه است.

ارائه فیش عوارض و درآمد مناطق

هشتگانه شهرداری به صورت الکترونیکی به شهروندان با قابلیت بررسی جزئیات فیش و امکان پرداخت آن از طریق درگاه‌های بانکی، اقدام مهم دیگری بود که در این زمینه انجام شد.

همچنین فاز نخست زیرساخت IOT مبتنی بر شبکه Lora برای اتصال حس‌گرهای محیطی مختلف با هدف آنالیز هوشمند مصرف آب در بوستان‌های مختلف و بهینه‌سازی مصرف انرژی طراحی شده است.

ارتقای زیرساخت‌های سامانه‌های مدیریت پارکینگ‌ها در مسیر هوشمندسازی و یکپارچگی داده‌ها در تمام پارکینگ‌های سطح شهر اقدام دیگری در حوزه ترافیکی بود که در دستور کار قرار گرفت.

همچنین در سال ۱۴۰۱ تشکیل جلسات اندیشه‌ورز با حضور اساتید دانشگاهی و صاحب‌نظران حوزه فناوری اطلاعات اجرایی شد تا راهبردهای اساسی برای تحقق آرمان شهر هوشمند و اقدامات عملی در این زمینه تبیین شود.

معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم حضور فعالی نیز در مجمع شهرداران کلان‌شهرهای ایران دارد. چه دستاوردهایی از این طریق نصیب شهرداری قم شده است؟

در این مجمع یک شورای سیاست‌گذاری شکل گرفت که معاونان برنامه‌ریزی شهرداری‌های قم، تهران، اهواز و دبیرکل دبیرخانه مجمع شهرداران کلان‌شهرها اعضای آن هستند. بیشترین مباحث جلسات نیز از سوی شهرداری قم مطرح می‌شود و مربوط به موضوعاتی است که برای کل کشور مهم خواهد بود.

یکی از مسائلی که در این مجمع بررسی شد، طرح جامع مدیریت شهری بود که در مجلس شورای اسلامی مطرح شده بود. این طرح مشکلات فراوانی دارد و اگر در مجلس شورای اسلامی تصویب شود، مشکلاتی برای کلان‌شهرها به دنبال خواهد داشت. در زمینه آسیب‌شناسی این طرح در

مجموعه معاونت برنامه‌ریزی شهرداری قم فعالیت‌های بسیاری صورت گرفته و در جلسات متعددی با حضور تصمیم‌گیران از جمله رئیس مجلس شورای اسلامی، مشکلات این طرح، مطرح شد.

در زمینه سهم شهرداری‌ها در برنامه هفتم توسعه نیز تعاملات خوبی صورت گرفت. تمام ۶ برنامه توسعه را از نظر حمایت دولت از شهرداری‌ها بررسی کرده و در نهایت پیشنهادهاتی برای برنامه هفتم ارائه کردیم.

در موضوع بودجه ۱۴۰۲ کشور نیز نقطه نظرانی در حوزه مدیریت شهری وجود داشت که این نکات در جلسات مجمع شهرداران کلان‌شهرها مطرح شد. شهرداری قم در این مجمع کاملاً فعال است و از این طریق تلاش می‌کند تا در سطح کلان اثرگذار باشد.



ارتقای نظام برنامه ریزی در شهرداری قم

۳

تحقق
بیش از صد درصدی
بودجه سال ۱۴۰۱

۲

تصویب اسناد بودجه
سال ۱۴۰۲
و تفریغ ۱۴۰۰

۱

نظارت و ارزیابی مستمر
از اجرای برنامه‌های مصوب
شهرداری قم

۵

تهیه گزارش بازخورد
سال نخست برنامه دوم

۴

بروزرسانی شاخص‌های
سامانه بازخورد
برنامه پنجم

حرکت در مسیر غیر حضوری سازی و شفافیت فرایندها

توسعه سامانه های شهروندی

توسعه میز خدمت الکترونیکی شهرداری قم
از طریق اضافه شدن خدمات جدید

ارتقای زیرساخت پورتال اطلاع‌رسانی

الکترونیکی سازی فرایندهای
داخلی و بین دستگاهی

ایجاد سامانه نظارت بر عملکرد
پیمانکاران خدمات شهری

ایجاد سامانه جامع درآمد

ارتقای زیرساخت مرکز تماس ۱۳۷

تدوین دستور العمل احراز هویت الکترونیکی

ارائه فیش عوارض و درآمد
مناطق هشتگانه به صورت الکترونیکی



تأمین زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات

توسعه تجهیزات
ارتباطی

۴ میلیارد تومان

توسعه تجهیزات
پردازشی

۳٫۷ میلیارد تومان

توسعه تجهیزات
ذخیره سازی

۱۱ میلیارد تومان

احداث فاز اول
مرکز داده پشتیبان
شهرداری قم

توسعه
شبکه فیبرنوری
به حجم ۳۰۰۰ متر

۱ میلیارد تومان











خدمات شهری و محیط زیست



معاونت محیط زیست و خدمات شهری شهرداری قم با هفت سازمان، دو اداره کل و مجموعه عظیمی از پیمانکاران و نیروهای کارگری، بزرگ‌ترین مجموعه مرتبط با شهرداری محسوب می‌شود. این معاونت هم از نظر ارتباط با مردم و زائران و هم از لحاظ ارتباط با دیگر دستگاه‌ها، معاونت پرمخاطبی است که تنوع و حجم عملکردی بسیار بالایی دارد.

ارتقای کیفیت محیط زیست شهری و حفاظت و برخورداری از محیط زیست پایدار از جمله اهداف اساسی این معاونت است که در سند چشم‌انداز شهرداری قم نیز به آن اشاره شده است. مصاحبه زیر با **مهدي اصفهانیان مقدم**، معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری قم به منظور اطلاع از عملکرد سال ۱۴۰۱ این معاونت صورت گرفته است.

حرکت در مسیر دانش محوری، مردم مداری و قانون مندی

■ مهم‌ترین راهبردهای معاونت خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چه مواردی بود؟

ارتقای کیفیت محیط شهری و بهبود وضعیت نظافت شهری از جمله راهبردهای سال ۱۴۰۱ بود. همچنین ارتقای مشارکت شهروندان در حوزه مسائل محیط‌زیست شهری و مدیریت هزینه‌ها مهم‌ترین دغدغه‌های مجموعه معاونت خدمات شهری و محیط‌زیست در این سال بود.

یکی دیگر از رویکردهای اصلی، استفاده از روش‌های نوین در حوزه مدیریت پسماند بود که در این زمینه، پروژه بسیار مهم خط دوم پردازش پسماند به بهره‌برداری رسید. تلاش برای استحصال انرژی و ایجاد ارزش افزوده از پسماندهای شهری از مسائل بسیار مهم بود.

ارائه خدمات مطلوب و مناسب به زائران و شهروندان موضوعی است که محور فعالیت‌های معاونت محیط‌زیست و خدمات شهری را در برمی‌گیرد و سیاست‌گذاری در این حوزه بر اساس قانون‌مندی، مردم‌مداری و دانش محوری است. استفاده از ظرفیت اجتماعی محلات با رویکرد مسجد محوری از دیگر راهبردهای معاونت در سال ۱۴۰۱ بود.

حوزه معاونت محیط‌زیست و خدمات شهری در سال ۱۴۰۱ نسبت به کسب دو عنوان موفق شد. یکی اینکه قم به عنوان نخستین کلان‌شهر کشور در حوزه مدیریت پسماند که میزان دفن مستقیم زباله را به صفر رسانده شناخته شد. مسئله دیگر واگذاری ریاست کمیته سیما و منظر شهری مجمع شهرداران کلان‌شهرهای ایران به معاونت خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری قم بود. رئیس گروه پدافند غیرعامل شهرداری قم نیز به عنوان رئیس کمیته ایمنی

این مجمع انتخاب شد.

■ پروژه‌های شاخص در حوزه فضای سبز در سال ۱۴۰۱ کدام موارد هستند؟

در این حوزه یکی از موضوعاتی بسیار بااهمیت تملک و حفظ باغات بود که در سال ۱۴۰۱ توانستیم باغ صادقی را در محدوده شهرداری منطقه دو با اعتبار ۲۰ میلیارد تومانی تملک کنیم. در موارد دیگر هم حمایت‌های لازم از مالک برای حراست از باغ صورت می‌گیرد.

توسعه فضای سبز در سال ۱۴۰۱ با ساخت ۱۷ بوستان به مساحت ۶۹۳ هزار مترمربع پیگیری شده است که ۷۹ میلیارد تومان برای آن هزینه شد. توسعه شبکه آب خام و خطوط انتقال به طول ۱۲ هزار متر با هزینه ۲۷ میلیارد تومان به انجام رسید. مساحت آبیاری شده بارانی با آب خام ۵ هکتار و آبیاری تحت فشار قطره‌ای با آب خام هزار و ۱۶۲ هکتار بوده است. حجم مخازن آب خام احداث شده در طول سال ۴ هزار و ۴۰۰ مترمکعب است.

■ هزینه نگهداری فضای سبز در شهر قم در سال ۱۴۰۱ چه میزان بود و چه اندازه رشد هزینه نسبت به سال ۱۴۰۰ وجود داشت؟

هزینه نگهداری از فضاهای سبز شهری در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۲۳۷ میلیارد تومان بوده که با این رقم ۲۱ میلیون مترمربع فضای سبز نگهداری شده است. این رقم نسبت به سال ۱۴۰۰ بیش از ۵۰ درصد رشد داشته که ناشی از تورم سالیانه و توسعه فضای سبز در این سال است.

هزینه‌های مرتبط با خدمات شهری با دو عامل افزایش می‌یابد؛ یکی افزایش حقوق و دستمزد و دیگری هم افزایش قیمت دست‌افزار که هر دو این عوامل سبب افزایش هزینه‌های نگهداری فضای سبز شده است.



در حوزه مدیریت پسماند کارنامه شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چگونه بود؟

طبیعت دارد. حتی مسائل مرتبط با رونق صنعت و اشتغال‌زایی نیز از دیگر اهداف کارکردی اجرای این طرح هستند. ایجاد مجتمع رفاهی و اقامتی برای کارکنان مجتمع پردازش پسماند البرز از دیگر پروژه‌هایی بود که در سال ۱۴۰۱ اجرایی شد. در حال حاضر این دو خط از طریق پیمانکاران بهره‌برداری شده و مواد آلی آن وارد خط تولید کمپوست می‌شود. هدف بعدی ما استحصال انرژی از دورریزهای این خطوط است.

برای آینده مجموعه پردازش و مدیریت پسماند البرز، چه اتفاقاتی پیش‌بینی شده است؟

سیاستی که در مجتمع پردازش پسماند البرز دنبال می‌کنیم، تکمیل چرخه مدیریت پسماند با پیگیری روش پیرولیز و استحصال انرژی از طریق مواد غیرآلی است. زیرساخت‌های انجام این کار با ایجاد یک خط برای خلوص بیشتر مواد غیرآلی ایجاد شده است. یک سیاست دیگر همکاری با صنایع برای تأمین انرژی آن‌ها از طریق این مواد است تا در فصل سرما، صنایع قم با بحران روبه‌رو نباشند.

یکی از موضوعات دیگری که پیگیری شد، بهره‌برداری از واحد تولید گرانول بود که با اعتباری بالغ بر ۵ میلیارد تومان در سال ۱۴۰۱ به نتیجه رسید. ظرفیت اشتغال‌زایی این خط ۲۵ نفر است که در آن نایلون‌ها از پسماندهای شهری جدا شده و به گرانول که ماده اولیه بسیاری از صنایع است، تبدیل می‌شوند. در مرحله بعدی در نظر داریم تولید پلاستیک از گرانول را با همین خط در دستور کار قرار دهیم.

در مجموعه پردازش پسماند البرز دو خط پردازش پسماند به مرحله بهره‌برداری رسیده است. خط نخست در سال‌های قبل به بهره‌برداری رسیده بود و خط شماره دو در سال ۱۴۰۱ با ظرفیت روزانه ۳۵۰ تن به بهره‌برداری رسید. با بهره‌برداری از این دو خط، کل پسماند تولیدی در

شهر قم پردازش می‌شود و بنا بر تائید معاون رئیس‌جمهور و رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست، قم نخستین کلان‌شهر کشور در تحقق حذف دفن مستقیم بوده و الگوی موفق برای دیگر کلان‌شهرها محسوب می‌شود. این موضوع نقش بسیار مهمی در کاهش آلودگی زیست‌محیطی و حفظ سرمایه‌های عمومی دارد.

برای احداث خط دوم پردازش پسماند در سال ۱۴۰۱ بیش از ۴۰ میلیارد تومان هزینه شد. این خط نقش بسیار مهمی در تفکیک کامل پسماندهای شهری و عدم دفن اقلام ناهماهنگ با

حوزه معاونت محیط‌زیست و خدمات شهری در سال ۱۴۰۱ نسبت به کسب دو عنوان موفق شد. یکی اینکه قم به‌عنوان نخستین کلان‌شهر کشور در حوزه مدیریت پسماند که میزان دفن مستقیم زباله را به صفر رسانده شناخته شد. مسئله دیگر واگذاری ریاست کمیته سیما و منظر شهری مجمع شهرداران کلان‌شهرهای ایران به معاونت خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری قم بود

■ آیا در حال حاضر ورود سرمایه‌گذاران به حیطه مدیریت پسماند در شهر قم توجیه اقتصادی دارد؟

در حال حاضر باتوجه به تغییر الگوهای اقتصادی و گران شدن قیمت‌ها در مواد اولیه، مسئله مدیریت پسماند، تفکیک و حلقه‌های مختلف صنعت بازیافت مورد استقبال بسیاری از سرمایه‌گذاران قرار گرفته است. در طول سال‌های اخیر اتفاقات خوبی برای ایجاد زیرساخت‌های سرمایه‌گذاری در مجموعه مدیریت و پردازش پسماند البرز رقم خورده است که این کار را بر منافع تر کرده است. به عنوان مثال، قم نخستین کلان‌شهرهای کشور بود که از صندوق ملی محیط زیست برای خرید ماشین‌آلات مورد نیاز مدیریت پسماند، تسهیلات دریافت کرد. خرید این ماشین‌آلات زیرساخت خوبی برای انتقال ری جکت و مواد آلی و غیر آلی در مجتمع پردازش پسماند البرز است.

■ در حوزه تفکیک از مبدأ چه پیشرفتی در طول سال ۱۴۰۱ حاصل شده است؟

در این زمینه آموزش‌های شهروندی و سیاست‌های ارتقای مشارکت به طور جدی دنبال می‌شود. هدف‌گذاری ما برای سال ۱۴۰۱ تفکیک ۶ درصدی پسماند از مبدأ بود که با اتفاقات آموزشی توانستیم این عدد را به ۹ درصد برسانیم. همچنین در حال حاضر تعداد ایستگاه‌های جمع‌آوری پسماند خشک نیز ۵۴ غرفه است که سطح تعاملات با شهروندان در این حوزه را بالاتر برده است.

■ وضعیت احداث شهرک بازیافت چه میزان پیشرفت دارد؟

برای ایجاد شهرک بازیافت، زمینی در جاده قم رود از سوی اداره کل راه و شهرسازی تخصیص داده می‌شود که مسئله ساماندهی گارازه‌های غیرمجاز نگهداری و تفکیک زباله و افراد شاغل در این امر در این مجموعه صورت خواهد گرفت. در سال ۱۴۰۲ به دنبال انعقاد قرارداد با شرکت‌های انتظام بخشی هستیم تا بتوانیم از دستبرد به زباله در شبکه معابر جلوگیری کرده و به چرخه مدیریت پسماند، سامان بدهیم.

■ در حیطه تأمین ایمنی شهر و مقابله با بحران چه اقدامات شاخصی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت؟

سیاست اصلی در این حوزه مبتنی بر نگاه پیشگیرانه است تا درگیر پاسخ‌های واکنشی نشویم. در این زمینه گسترش آموزش‌های شهروندی و عارضه‌یابی در شهر نسبت به حوادث، مورد توجه قرار دارد. در کنار آموزش‌های شهروندی، باتوجه به آسیب‌شناسی‌هایی که انجام شده است، آموزش کارکنان عملیاتی سازمان آتش‌نشانی متناسب با شرایط و رفتارهای ناایمن موجود در سطح شهر نیز در سال ۱۴۰۱ در دستور کار قرار گرفت. باتوجه به پراکنش صنایع، صنوف و حوادث مرتبط با حمل و نقل و دیگر رفتارهای شهروندی، تلاش شد تا اطلاعات همکاران سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری قم بروز شود. اگر مخاطرات محتمل در شهر را بهتر بشناسیم، می‌توانیم بهتری برای حوادث آماده شده و به آموزش کارکنان آتش‌نشانی سمت و سوبدهیم. اقدام دیگر در حوزه سیاست پیشگیرانه سازمان آتش‌نشانی در سال ۱۴۰۱، شناسایی صنوف حادثه‌خیز بود. هر ایستگاه آتش‌نشانی مکلف شد، بافت اطراف خود را مورد بررسی قرار داده و مخاطرات احتمالی را احصا کند. بر این اساس در سال ۱۴۰۱ در بیشتر بیمارستان‌ها بررسی‌های مرتبط با ایمنی انجام شد و برخی از بیمارستان‌های سطح شهر پروانه ایمنی دریافت کردند.

■ وضعیت تجهیزات و امکانات شهر قم در حوزه آتش‌نشانی و مدیریت بحران تا چه اندازه بر استانداردها منطبق است؟

در شرایط فعلی ۲۴ ایستگاه آتش‌نشانی در سطح شهر قم فعال است که بر اساس جمعیت، منطبق بر استانداردهای جهانی است. با این همه به دلیل فعالیت طرح ملی نهضت تولید مسکن، اراضی جدیدی به شهر الحاق شده و مناطق جدید شهری در حال ساخت است که درخواست شده تا فضای مناسب ایجاد ایستگاه آتش‌نشانی در این اراضی دیده شود. از نظر تجهیزات نیز آتش‌نشانی قم وضعیت خوبی داشته و تنهادر یکی دو حوزه مانند تجهیزات مربوط به اطفای بلند مرتبه‌ها نیاز به تقویت این تجهیزات داریم. یکی دیگر از اقدامات مهم در این زمینه هم احداث ایستگاه مادر آتش‌نشانی است که در بلوار پیامبر اعظم (ص)، جانمایی شده در حال سات است. خریداری ست هیدرولیک، خریداری ۱۶ عدد درب بازکن، خرید فن فشار مثبت، تأمین خودروی



ارتباط مرکز فرماندهی آتش‌نشانی و... از جمله مهم‌ترین تجهیزات و ماشین‌آلات خریداری شده در سال ۱۴۰۱ است. همچنین زمینی از سوی اداره کل راه و شهرسازی به مساحت هزار و ۸۰۰ متر مربع برای ساخت ایستگاه در شهرک قدس واگذار شده است.

■ مهم‌ترین اقدامات انجام شده در حوزه پیشگیری از وقوع حریق و حوادث در سال ۱۴۰۱ چه بود؟

اقدام شاخص دیگری که در سال ۱۴۰۱ انجام شد، جمع‌آوری اطلاعات جامع مواد شیمیایی بود که در شهرک‌های صنعتی قم و صنوف استفاده می‌شود. این اقدام موجب می‌شود اطلاعات مرتبط با اطفای حریق هر یک از این مواد را جمع‌آوری کرده و پیش از اعزام به محل حادثه، با تجهیزات و روش عملکرد صحیح وارد عمل شویم. از طرفی با توجه به هزینه‌های هنگفت خرید تجهیزات، دستورالعمل‌های مرتبط با نگهداری صحیح هر یک از تجهیزات و ماشین‌آلات را به روزرسانی کرده و تلاش می‌کنیم بهترین بهره‌وری از ابزارهای موجود را به ثمر برسانیم. علاوه بر این مخاطرات موجود در صنوف، پاساژها، گاراژها، مراکز تجاری، مراکز اقامتی و... احصا شده و بازبیدهای مستمری هم انجام می‌شود. در تمام این مسائل رویکرد پیشگیرانه با هدف کاهش هزینه‌ها و کاهش خسارت‌ها است. بر اساس این سیاست، ایستگاه آتش‌نشانی که کمترین عملیات را انجام دهد، بهترین عملکرد را داشته است. سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری قم مکلف شده برای تمام دانش‌آموزان قمی تا مقطع متوسطه اول یک دوره آموزشی برگزار کند که این موضوع با همکاری اداره کل آموزش و پرورش و مرکز مدیریت بحران شهرداری قم در مرکز آموزش کام‌پیگیری می‌شود.

■ مسئله بهبود سیما و منظر شهری و زیباسازی از موضوعاتی است که در معاونت محیط زیست و خدمات شهری پیگیری می‌شود؛ در این حوزه چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ به ثمر رسیده است؟

یکی از شاخص‌های مهم برای معاونت خدمات شهری، مسئله زیباسازی و بهبود و سیما و منظر شهری است. مسئله آراستگی شهر در مناسبت‌های مختلف با توجه به پیوست فرهنگی این موضوعات، همواره مورد تأکید بوده است. در زمینه فعالیت‌های سازمان زیباسازی نیز مهم‌ترین اقدامات به حوزه توسعه فرهنگ ایثار و شهادت مربوط است. در سال ۱۴۰۱ نیز ساخت بلندترین تندیس سردار شهید سلیمانی و ابو مهدی المهندس را داشتیم. هم‌زمان با برگزاری کنگره ملی شهدای

استان قم، نصب تصاویر شهدای شاخص در مبادی ورودی شهر را داشتیم.

در سال ۱۴۰۱ همچنین هفت پروژه نقش برجسته به متر از ۱۴۰۰ متر مربع با هزینه دو میلیارد و ۵۰۰ میلیون تومان انجام شد. ۷۲ پروژه نورپردازی با اعتبار ۱۲ میلیارد تومانی در سطح مناطق هشتگانه در طول این سال اجرایی شد. اوج این نورپردازی‌ها در نیمه شعبان در بلوار پیامبر اعظم (ص) اتفاق افتاد.

یک مورد اجرای آب‌نمای موزیکال در بوستان هاشمی داشتیم که یک و نیم میلیارد تومان هزینه داشت. تقریباً ۸۸ المان شهری در سطح مناطق هشتگانه با اعتبار یک و نیم میلیارد تومانی در سال ۱۴۰۱ اکران شد. ۲۹۲ دیواره نگاره هم در سطح مناطق انجام شد. اجرای درخت نوری در میدان دو حید، نورپردازی تقاطع‌های غیرهمسطح، تونل نوری میدان دفاع مقدس و ایجاد هفت نقش برجسته از دیگر پروژه‌های شاخص در این زمینه است.

بهبود سیما و منظر و ارتقای کیفیت بصری تنها به مسائلی مانند نورپردازی و گل‌آرایی محدود نمی‌شود بلکه هم‌زمان باید نسبت به حذف زوائد بصری از سطح شهر اهتمام داشته باشیم. در این زمینه سازمان زیباسازی اقدامات خوبی در سال ۱۴۰۱ انجام شد. اقداماتی مانند جمع‌آوری سایه‌بان‌های نازیبا، جمع‌آوری تابلوهای غیرمجاز، تابلوهای ناهنجار و... از جمله این اقدامات است. در این زمینه در سال ۱۴۰۱ نزدیک به دو میلیارد تومان هزینه شد.

■ برای ایجاد نظم و انضباط شهری و مقابله با تخلفات چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت؟

راهبرد ویژه در این حوزه در سال ۱۴۰۱ حفظ وضعیت سامان یافته در رابطه با ناهنجاری‌های اجتماعی بود چرا که اگر در این مسیر تلاش نشود، ممکن است آشفته‌گی‌ها و تخلفات دوباره به شهر قم بازگردد. همچنین ساماندهی ۱۱ روز بازار در سطح مناطق هشتگانه از دیگر اقدامات این حوزه است که ۸۶۳ و انت بار با این کار ساماندهی شده و از ایجاد ترافیک و منظر نازیبای شهری جلوگیری می‌شود.



نجات از دل آتش

در سال ۱۴۰۱



۷۴۴۱ خدمت ایمنی ارائه شده
از سوی سازمان آتش نشانی



قم؛ کلانشهری سرسبز

فضای سبز در سال ۱۴۰۱

میزان توسعه
شبکه آب خام
۱۲,۲۳۵ متر طول
با هزینه ۲۷
میلیارد تومان

میزان توسعه
فضای سبز
۱۷ بوستان
به مساحت ۶۹۲,۶۲۱ متر مربع
با هزینه ۷۹ میلیارد تومان

کاشت
۳,۸۶۷,۰۰۰ اصله
درخت
و درختچه

بهسازی و ایمن سازی
۲۳ بوستان
با هزینه
۳۱ میلیارد تومان

هزینه نگهداشت
فضای سبز شهر قم
۲۳۷
میلیارد تومان

مساحت کل
فضای سبز شهر قم
۲۱,۰۰۰,۰۰۰
میلیون متر مربع

احداث
۴ نیروگاه خورشیدی
به ظرفیت ۲۵ کیلووات
با هزینه
۵۸ میلیارد تومان

قم؛ نخستین کلانشهر با دفن صفر پسماند

تکمیل
کارخانه پردازش
۲ میلیارد تومان

توسعه سایت
تخمیر دو
۶٫۲ میلیارد تومان

احداث خط دو
پردازش پسماند شهری
۱۳٫۷ میلیارد تومان

احداث سایت
تخمیر کود کمپوست
۸ میلیارد تومان

بستر سازی واحداث
ترانشه دفن بهداشتی
۱۰ میلیارد تومان

احداث ایستگاه
انتقال پسماند
منطقه ۵
۱۵ میلیارد تومان

احداث ساختمان
رفاهی سایت البرز
۵ میلیارد تومان

احداث واحد
تولید گرانول
۵ میلیارد تومان

طراحی و نصب سیستم
تفکیک پسماند
وسرند پسماند
۳۰ میلیارد تومان



قم؛ کلانشهری پاکیزه

هزینه رفت و روب شهر در سال ۱۴۰۱
۳۳۰ میلیارد تومان



ماشین آلات جمع آوری و انتقال پسماند



۱ دستگاه
کامیون

۵ دستگاه
تریلر

۲۹ دستگاه
نیسان

۱۸ دستگاه
خودروی روباز

۹۰ دستگاه
پرس پسماند



پاکسازی روزانه

۲۸ میلیون متر مربع شوارع و معابر



متوسط پسماند روزانه
۶۶۰ تن

هزینه متوسط جمع آوری پسماند
به ازای هر کیلوگرم ۳۰۰ تومان

هزینه متوسط به ازای هر متر مربع
۲۵ تومان



احداث ۱۷ باب غرفه خرده فروشی
به متراژ ۱۲۰۰ مترمربع

تملك میدان مطهری
به میزان دوغرفه

احداث ۲۰۰ واحد
در شهرک صنوف

جدول گذاری
فاز ۳ شهرک صنوف

احداث
دوپست برق

احداث ۴ باب سوله
در میدان میوه و تره بار



حرکت در مسیر ساماندهی مشاغل شهری

ارتقای سطح کیفی
خدمات در روزبازارها

اجرای طرح توسعه
میدان بزرگ شهید رجایی

احداث فیدر برق
شهرک خودرو



بهبود سیما و منظر شهری در سال ۱۴۰۱

اجرای

۲۹۲ پروژه

دیوارنگاره

۵۰۰ میلیون تومان

اجرای

آب‌نمای موزیکال
بوستان هاشمی

۱,۵ میلیارد تومان

اجرای ۷۲ پروژه

نورپردازی

۱۲ میلیارد تومان

اجرای ۷ پروژه

نقش برجسته

۲,۵ میلیارد تومان

حذف زوائد بصری در شهر؛

- جمع‌آوری تابلوهای غیرمجاز
- جمع‌آوری تابلوهای ال‌ای‌دی
- جمع‌آوری سایبان‌های نازیبا





رفع سد معبر در سال ۱۴۰۱

| | | | | |
|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| سنه چرخ: ۴۴ | دستفروش: ۱۴۷۸ | چرخ طوافی: ۵۷ | وانت‌بار: ۲۱۹ | صنوف: ۲۰۴۵۷ |
|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|

تعداد ساخت‌وسازهای غیرمجاز تعطیل شده: ۷۸۲۵

رفع آسیب‌های اجتماعی از جمله کارتن خوابی و تکدی‌گری

مرد: ۱۹۸۶ | زن: ۶۶۱ | کودک: ۳۹۱ | جمع: ۳۰۳۸

مهم‌ترین اقدامات انجام شده:

- اجرای طرح رفع سد معبر و پاکسازی محل‌های حساس شهر
- اجرای طرح ساماندهی روزبازارها در ۱۱ نقطه
- طرح جمع‌آوری و برخورد با توزیع غیرمجاز گاز مایع
- ساماندهی گاراژهای تفکیک غیرمجاز پسماند خشک
- همکاری در اجرای طرح انتقال صنوف مزاحم آهن‌فروش از معابر شهری
- اجرای طرح‌های ضربتی جمع‌آوری متکدیان، کارتن خواب‌ها، کودکان کار و معتادین متجاهر
- ارتقای سطح نظارت و کنترل ساخت و ساز شهری



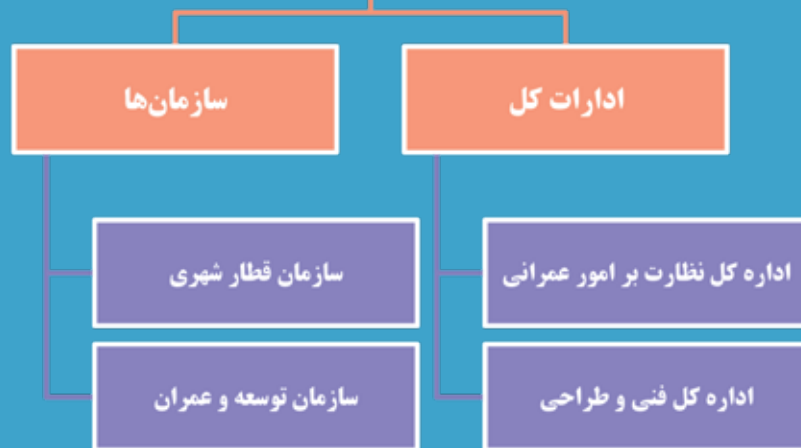








فنی و عمرانی



اجرای پروژه‌های عمرانی در هر شهری نشانه‌ای از پویایی نظام اقتصادی و اجرایی شهر و ضرورتی برای تناسب امکانات و نیازها در شهرهای بزرگ امروزی است. این موضوع با توجه به شرایط اقتصادی حال حاضر و مشکلات تورمی، در بسیاری از شهرها با چالش روبه‌رو شده است. باین‌همه سال ۱۴۰۱ برای شهرداری قم سالی پربار از لحاظ عمرانی بود.

معاونت فنی عمرانی شهرداری قم در حیطه اجرا، نظارت و طراحی پروژه‌های عمرانی فعال بوده و در سال ۱۴۰۱ عملکرد پویایی برای طراحی و اجرای پروژه‌های شاخص شهری نشان داده است.

عباس جلولایی زاده، معاون فنی عمرانی شهرداری قم در این گفت‌وگو درباره عملکرد ۱۴۰۱ شهرداری قم در حیطه عمرانی سخن می‌گوید.



سال پربار شهرداری قم در حوزه عمرانی

درمجموع سال ۱۴۰۱ برای حوزه معاونت عمرانی شهرداری قم چگونه گذشت؟

سال ۱۴۰۱ از حیثه عمرانی سال خاصی برای شهر قم بود. هم اتفاقات بزرگی را در این سال شاهد بودیم و هم مشکلات متفاوتی در این عرصه وجود داشت.

در دو مقطع تابستان و زمستان با مشکل برق و گاز مواجه شدیم که همین موضوع قدری کار را دچار چالش کرد. این موضوع تحویل سیمان و میلگرد را در فصل خودش به تعویق انداخت و در ادامه اجرای پروژه‌ها را دچار مشکل کرد. از طرفی افزایش بی‌رویه قیمت‌ها در نیمه دوم سال و توقعات پیمانکاران برای تعدیل قراردادهای سرعت‌گیر دیگر مادر اجرای پروژه‌های عمرانی در سال ۱۴۰۱ بود.

مسئله بعدی یک سری ردیف بودجه‌هایی بود که از قبل پیش‌بینی نشده بود و در ماه‌های ابتدایی سال به شهرداری ابلاغ شد که موجب کم شدن سرعت یک سری پروژه‌های برنامه‌ریزی شده در نیمه دوم سال شد.

با این‌همه پروژه‌های بزرگی در این سال در اختیار مردم قرار گرفت و حجم عظیمی از اقدامات عمرانی در این سال در شهر قم به ثمر رسید که موجب می‌شود بگوییم سال خوبی را پشت سر گذاشتیم.

حجم اقدامات عمرانی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال‌های گذشته چگونه بود؟

شاید یکی از پرکارترین سال‌ها در حوزه عمرانی همین سال ۱۴۰۱ باشد. در این سال در معاونت عمرانی ۱۲۶ قرارداد منعقد شد که خود نشان‌دهنده حجم اقدامات است. بالغ بر ۹۴۰ میلیارد تومان ارزش این قراردادها بود در حالی که بودجه مصوب معاونت فنی عمرانی حدوداً ۵۰۰ میلیارد تومان بود. در طول سال ۸۱۱ صورت وضعیت تنظیم و ۶۹۲ میلیارد تومان کار به انجام رسید. می‌توان گفت به‌طور

متوسط، روزی سه قرارداد و صورت وضعیت تنظیم و ارسال شده است.

در زمینه طراحی پروژه‌های عمرانی و ابنیه شهری در سال ۱۴۰۱ چه عملکردی در حوزه معاونت رقم خورد؟

در سال ۱۴۰۱ حدود ۱۷۵ مورد طراحی معماری و ۳۷ پروژه طراحی ترافیکی داشتیم. پروژه‌هایی مانند ایمن‌سازی بوستان‌ها، تقاطع‌های غیر هم‌سطح از جمله تقاطع بلوار فردوسی و بلوار شهید صدوقی، پارکینگ‌ها، ابنیه‌هایی نظیر ساختمان جدید شورای اسلامی شهر و پروژه‌های طراحی شهری از جمله طرح ساماندهی مسیر ریل راه‌آهن مترو که از جمله اقدامات انجام شده در این حیثه در سال ۱۴۰۱ بود. همچنین در این سال طراحی ایستگاه‌های آتش‌نشانی مانند سایت آموزشی و ایستگاه شماره سه آتش‌نشانی در این معاونت صورت گرفت. طراحی خطوط انتقال آب‌های سطحی در خیابان بافقی، بزرگراه امام علی (ع)، خیابان رسالت و بخشی از خیابان جوادالائمه از دیگر اقدامات حوزه طراحی در سال ۱۴۰۱ بود.

در حیثه اجرا کدام پروژه‌های شاخص در سال ۱۴۰۱ به ثمر رسیدند؟

احداث تونل مدافعان امنیت حدفاصل میدان امام حسین (ع) تا بلوار یادگار امام (ره) که پروژه بسیار شاخصی بود و بیش از ۳۰۰ میلیارد تومان هزینه در برداشت. پروژه‌ای که داخل بافت شهری اجرا شد و تمام تأسیسات شهری در این پروژه جابه‌جا شدند. در این پروژه همچنین ۲۰ هزار مترمکعب بتن ریزی، دو هزار و ۸۰۰ تن آرماتوربندی و ۸۶ هزار مترمکعب خاک برداری داشتیم.

همچنین مجموعه فرهنگی ورزشی پاکبان شهید حسین ذوالفقاری در منطقه هشت در این سال افتتاح شد. این اقدام در راستای سیاست ایجاد مجموعه‌های فرهنگی ورزشی در تمام مناطق شهری پیگیری شد. در هفت منطقه که زمین داشتیم سوله‌های ورزشی را اجرایی کردیم. در منطقه پردیسان هم یک پروژه کاملی در این حوزه دیده شد که انواع ورزش‌ها و امکانات را در خود جای داده است. پروژه مسیر ویژه اتوبوس تندروی بلوار آیت‌الله بروجردی به طول ۹ کیلومتر از دیگر پروژه‌های اجرا شده در سال ۱۴۰۱ بود. انتخاب نوع روسازی این مسیر به دلیل



■ در حوزه ساخت بوستان‌های شاخص در سال ۱۴۰۱ چه اقداماتی صورت گرفته است؟

فاز دو بوستان خضر نبی (ع) به عنوان بخشی از بوستان هزار هکتاری که در حدفاصل بلوار شهید آوینی، بلوار شهید کریمی و کوه خضر نبی (ع) واقع شده از جمله پروژه‌های سال ۱۴۰۱ در این حوزه بود. فاز اول این بوستان اواخر تیرماه ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسید. فاز دوم نیز در انتهای سال آماده بهره‌برداری شد و بزرگ‌ترین مسیر دوچرخه در این بوستان قرار دارد.

کل بوستان ۴۵ هکتار و فاز دوم ۳۰ هکتار است. در حال حاضر تمام پایه‌های تیر برق روشن شده است. مسیر دوچرخه، مسیر عابر پیاده، مسیر پیاده‌روی و ورزش همگانی، ساختمان مدیریت، نمازخانه و سرویس بهداشتی و همچنین زمین‌های ورزشی روباز احداث شده است. پیست اسکی و پیاده‌راه‌های اتصالی این بوستان نیز در آینده احداث خواهد شد.

فاز دو بوستان کوثر پروژه دیگری بود که اجرایی شد. این پروژه به همراه مسیرهای پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری کامل به اتمام رسیده و در حال تکمیل شبکه برق هستیم.

این بوستان بین بلوار شهید عماد مغنیه و بلوار شهید آوینی قرار گرفته و فاز دوم آن ۱۵ هکتار است. تمام تلاش طراحان در این پروژه این بود که بتوانیم از وضعیت و مصالح موجود استفاده کنیم و وضعیت توپوگرافی منطقه دستخوش تغییر نشود. تلاش می‌کنیم کمترین دخل و تصرف انسانی را داشته باشیم و تنها مسیرها و معابر را با مصالح سازگار محیط زیست بهسازی کنیم.

وضعیت جغرافیایی و وجود شیب‌ها موضوع مهمی بود که از سیستم تثبیت اثاث با سیمان انجام دادیم. ۲۰ میلیارد تومان عملیات روسازی و ۱۵ میلیارد تومان آسفالت در این پروژه هزینه داشت. ۲۰ هزار مترمکعب هم اثاث مصرفی در این پروژه بود.

احداث ساختمان شست و شوی مکانیزه اتوبوس از دیگر اقدامات معاونت عمرانی در سال ۱۴۰۱ بود. ساخت اسکلت شهرسازی معارفی واقع در بلوار پیامبر اعظم (ص) از دیگر پروژه‌های معاونت عمرانی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ بود. این زمین ۵ هزار متر عرصه و ۷ هزار متر زیربنا دارد که شاخص اصلی آن ارتفاع ۱۰ متری است. اسکلت این پروژه تمام شد و پس از تهیه نقشه‌های برق، مکانیک و ... مراحل تکمیل آن در سال جاری دنبال خواهد شد.

■ از جمله اقداماتی که در سال گذشته رخ داد، جمع‌آوری ریل متروکه راه‌آهن از سطح شهر بود که کار اجرایی آن را شهرداری قم انجام داد. در این زمینه توضیح بفرمائید.

این پروژه از مصوبات سفر سال ۱۴۰۰ رئیس‌جمهور به قم بود که بدون پیش‌بینی در بوده و ارد برنامه‌های اجرایی شد. جمع‌آوری ریل شامل دو قسمت می‌شد. هشت کیلومتر از این پروژه با مشکلات کمتری روبه‌رو بود. هفت کیلومتر بعدی نیز با دستور مدیریت ارشد استان جمع‌آوری شد. اقدامات جمع‌آوری شامل برش‌کاری ریل، جمع‌آوری ریل، برداشت ریل و پابندها و دیگر تجهیزات و تحویل آن‌ها به شرکت راه‌آهن بود و سپس جمع‌آوری مسیرهای دیپو و عملیات خاک‌برداری صورت گرفت.

به‌ظاهر این کار ساده می‌آمد اما شامل چند مرحله کار عمرانی شد. تصمیم بر این شد که این مسیر به صورت فضای مکث و فضای شهری طراحی شود که طراحی‌ها هم صورت گرفته است. احداث این فضا در سال ۱۴۰۲ پیگیری می‌شود.



تمام پیاده‌روها با شیب‌های خودش اجرایی شده است.



■ در حوزه پروژه‌هایی که در سال ۱۴۰۱ به مراحل پایانی احداث رسیده‌اند، چند نام شاخص وجود دارند که می‌توان به تقاطع نماز اشاره کرد. درباره این پروژه توضیح بفرمایید.

تقاطع سه سطح نماز پروژه بسیار مهم عمرانی در سال ۱۴۰۱ بود که طی این سال مسیر هم‌سطح و روگذر در اختیار شهروندان قرار گرفت. این تقاطع داخل محوره‌های ترافیکی فردوسی و جمهوری اسلامی قرار گرفته و محور فردوسی در آن زیرگذر و جمهوری اسلامی روگذر است. عرض روگذر ۲۰۳ متر است. در این پروژه دو هزار تن میلگرد مصرفی و ۱۸ هزار مترمکعب عملیات بتن‌ریزی به‌کاررفته است. فقط بخشی از دیواره‌سازی زیرگذر برای فروردین ۱۴۰۲ باقی ماند. با اجرای این پروژه شاهد حذف ترافیک در آن محدوده و رضایتمندی مردم خواهیم بود. قرارداد اولیه پروژه ۶۸ میلیارد و ۲۰ میلیون تومان بود که به انضمام تعدیل‌ها به ۱۱۰ میلیارد تومان رسید.

■ پروژه تقاطع غیرهمسطح شهدای روحانیت در کدام مرحله اجرایی قرار دارد؟

پیمانکار این پروژه سازمان توسعه عمران شهرداری قم است. مسیر زیرگذر بلوار یادگار امام (ره) و مسیر هم‌سطح بلوار امام رضا (ع) است. دوربردگان قبل از بلوار دانش به سمت منطقه چهار پیش‌بینی شده است. مسیرهای دسترسی راست‌گرد بلوار امام رضا (ع) به سمت بلوار یادگار امام (ره) و چپ‌گرد این بلوار به سمت تقاطع شهید کلانتری پیش‌بینی شده است. مسیرهای دسترسی تکمیل شده است و سازه اصلی پل احداث شده است. جابه‌جایی تأسیسات گازی به خاطر قرار گرفتن در فصل زمستان و بیک مصرف به تعویق افتاد و مسئله جابجایی خطوط آب هم پروژه را قدری دچار تأخیر کرد.

در نهایت این پروژه هم تا پایان فروردین ۱۴۰۲ در اختیار شهروندان قرار خواهد گرفت. ۶۸۰ تن آرماتوربندی و ۱۱ هزار مترمکعب بتن‌ریزی در این پروژه انجام شده است. قرارداد اولیه ۳۸ میلیارد تومان بوده اما در نهایت بالغ بر ۷۰ میلیارد تومان هزینه این پروژه خواهد شد.

■ چه میزان آسفالت در سال ۱۴۰۱ در معابر شهر قم توزیع شد؟

در سال ۱۴۰۱ از نظر آسفالت توانستیم به بودجه پیش‌بینی شده برسیم. حدوداً ۱۵۰ هزار تن حجم آسفالت مصرفی در این سال در مناطق هشتگانه شهر قم بود. قیمت قیر ابتدای سال ۹۹ حدود ۲٫۵ میلیون تومان بود. در حال حاضر قیر به قیمت بالای ۱۶٫۵ میلیون تومان رسیده است. این افزایش قیمت مقداری موجب کاهش تناژ آسفالت در شهر قم در سال ۱۴۰۱ بود. با وجود اینکه هشت برابر افزایش قیمت داشتیم اما تناژ آسفالت نصف شد و تلاش می‌کنیم در سال جاری تا ۳۰۰ هزار تن کارکرد داشته باشیم.

■ احداث تونل مدافعان امنیت

■ ا و لویت بندی
اجرای روسازی و ترمیم
آسفالت در معابر
شهری چگونه تعیین
می‌شود؟

این موضوع در گذشته بر مبنای درخواست مناطق شهرداری قم برنامه‌ریزی می‌شد اما در سال ۱۴۰۱ برای برنامه‌ریزی دقیق‌تر در این زمینه پیاده‌سازی سیستم مدیریت راه یا همان PMS را پیگیری کردیم. این سیستم خرابی مسیرها را کامل برداشت کرده و نیاز به بازسازی آسفالت معابر را تشخیص می‌دهد. در سال ۱۴۰۱ معابر اصلی برداشت شد که کاری کاملاً مکانیزه است. میزان خرابی هر معبر مشخص شده و در سیستم بارگذاری شده و اولویت‌بندی آسفالت شهری بر این اساس انجام می‌شود. برای سال ۱۴۰۲ پیاده‌سازی این سیستم برای معابر فرعی رانیز در دستور کار داریم.

■ در زمینه پروژه‌های پیشگیری از آب‌گرفتگی چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ اجرایی شد؟

در این زمینه هم پروژه‌های عمرانی مطابق برنامه پیش رفت. از جمله احداث کانال لوله‌ای محور بافقی که آب‌گرفتگی بسیار زیاد داشت. مبلغ پیمان



مطابق ردیف بودجه ۱۴۰۲، سعی می‌کنیم دو مسیر باقی‌مانده را تکمیل کنیم که تمام دسترسی‌ها تکمیل شود.

با توجه به مطالبات مطرح‌شده در زمینه احداث پارکینگ در سطح شهر، چه اقداماتی در معاونت عمرانی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ برای این امر صورت گرفت؟

در این زمینه وظیفه معاونت فنی عمرانی، طراحی و احداث است که پس از تأمین زمین با کاربری مشخص آغاز می‌شود. بعد از اینکه دستور نقشه‌ها برای ما ارسال شد بلافاصله وارد فاز طراحی شده و با سرعت کارها را پیش بردیم.

یکی از پارکینگ‌ها که سال ۱۴۰۱ طراحی شد، پارکینگ خیابان امام خمینی (ره) در ۶ طبقه روی همکف است که ظرفیت ۴۰۰ خودرو دارد. قرارداد این پروژه به ارزش ۵۶ میلیارد تومان برای ساخت اسکلت با سازمان توسعه عمران منعقد شده است که در مدت ۱۸ ماه باید اجرایی شود.

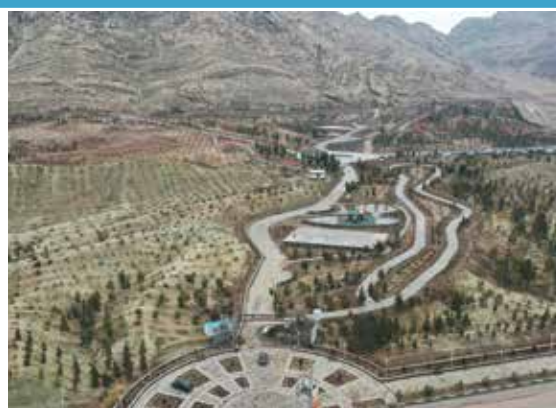
پارکینگ هم‌سطح چهل اختران در کنار صحن از دیگر پروژه‌های احداث پارکینگ است که به صورت هم‌سطح دیده شده است. ۹۰ دستگاه خودروی سواری و چند دستگاه اتوبوس زائران در این پارکینگ پیش‌بینی شده است.

پارکینگ بنفشه دیگر پروژه در هسته مرکزی شهر قم است. خاک‌برداری این پروژه در گذشته انجام شده بود که باید بر اساس وضعیت موجود طراحی می‌شد. دو طبقه منفی و همکف برای این پروژه پیش‌بینی شده است که طبقه همکف می‌تواند هم تجاری و فضای فرهنگی باشد. ارتباط این پروژه با خیابان آیت‌الله طالقانی و بازار کهنه در دستور کار بوده است.

پارکینگ دیگر در میدان ارتش واقع شده که جانمایی و دستور نقشه آن مشخص شده و در دست طراحی قرار دارد. این پارکینگ ۵ طبقه زیر سطح بوده و کاربری سطح، فضای سبز است.

پارکینگ محوطه شهرداری قم نیز در بودجه سال ۱۴۰۲ در دستور کار قرار گرفته است که امسال طراحی آن انجام می‌شود.

وضعیت تأمین زیرساخت‌های محله ۹ پردیسان به کجا رسید؟



این پروژه ۹ میلیارد و ۲۰۰ میلیون تومان و طول آن نزدیک به هزار متر است که لوله ساینز ۱۲۰۰ در آن کار می‌شود. در حال حاضر این پروژه ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد. کوچه ۶۷ محور رسالت و محور محتشم کاشانی از دیگر مکان‌هایی است که لوله‌گذاری دفع آب‌های سطحی در آن‌ها انجام شده است.

عملیات لوله‌گذاری برای دفع آب‌های سطحی در محور جواد الائمه (ع) تارودخانه را سال ۱۴۰۱ انجام دادیم. این محور از زیر تقاطع جمهوری اسلامی و بوستان حنانه عبور می‌کند. ادامه این محور جمع‌آوری آب‌های سطحی تا میدان امام حسین (ع) در سال ۱۴۰۲ در دستور کار قرار دارد.

کدام پروژه‌های شاخص در سال گذشته آغاز شد و در سال ۱۴۰۲ تکمیل خواهند شد؟

مسیرهای دسترسی جنوب شرقی تقاطع مدافعان سلامت که بالغ بر ۳۰ هزار مترمکعب عملیات خاک‌برداری داشت، یکی از این پروژه‌ها بود. این پروژه در حال حاضر ۲۷ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و دسترسی پردیسان به سمت مسجد مقدس جمکران را تأمین می‌کند.

طراحی تقاطع نیک‌اندیش از جمله پروژه‌های آغاز شده در سال ۱۴۰۱ بود. این پل منطقه دو و چهار را بر روی بلوار سردار سلیمانی به یکدیگر متصل کرده و یک دسترسی محلی ایجاد می‌کند. ارزش ریالی این پروژه ۸۰ میلیارد تومان است و سازمان توسعه و عمران آن را اجرایی خواهد کرد.

تقاطع غیرهمسطح بلوار فردوسی و بلوار شهید صدوقی از دیگر پروژه‌های مهمی است که در سال ۱۴۰۱ عملیات اجرایی آن آغاز شد. اعتبار این پروژه ۱۰۰ میلیارد تومان پیش‌بینی شده است و در حال حاضر تجهیز کارگاه انجام شده است. مسیر فردوسی به صورت روگذر احداث می‌شود. البته طراحی جامع این پروژه سه سطح است که در مرحله ابتدایی روگذر در دستور کار قرار گرفته است.

احداث اسکلت گومخانه با اعتبار تأمین شده از سوی دولت از دیگر موضوعاتی است که در سال ۱۴۰۱ پیگیری شد و همچنان ادامه دارد. در حال حاضر دولت ۶ میلیارد تومان برای این پروژه تأمین اعتبار کرده اما قرارداد ساخت اسکلت هشت میلیارد تومان است.

احداث لاین کندرو بلوار فردوسی از جمله پروژه‌های در دست اجرا است که ۵۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد.

احداث مسیرهای دسترسی تقاطع بلوار فردوسی و بلوار پیامبر اعظم (ص) پروژه دیگری است که در دستور کار قرار داد. یکی از این مسیرها با هزینه ۳۹ میلیارد تومان پیگیری می‌شود که ۵۴ درصد پیشرفت فیزیکی در این پروژه داریم.

در این زمینه شبکه فاضلاب به‌طور کامل اجرایی شده است. لوله‌گذاری اصلی آب به‌صورت کامل انجام شده و شبکه فرعی در حال شکل‌گیری است. شبکه برق در حال انجام است و بلافاصله روشنایی هم تأمین می‌شود که در این صورت زیرساخت‌های این محله از پردیسان تکمیل شده و مردم می‌توانند پروانه ساختمانی بگیرند.

■ احداث ابنیه ایستگاه مرکزی آتش‌نشانی و ساختمان جدید شورای اسلامی شهر قم در چه مرحله‌ای قرار دارد؟

این ایستگاه در بلوار پیامبر اعظم (ص) قرار دارد که در این مرحله احداث ساختمان آشیانه را با دو هزار مترمربع مساحت در دستور کار داریم. در حال حاضر ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و پس از آن به دنبال ایجاد ساختمان فرماندهی خواهیم رفت. در حوزه ابنیه، احداث ساختمان شورای اسلامی شهر قم نیز پیشرفت فیزیکی ۸۵ درصدی دارد.

■ در حوزه توسعه امکانات ورزشی، چه اقداماتی در دست اجرا قرار دارد؟

در این زمینه یک مجموعه فرهنگی ورزشی بزرگ و مجهز در هفت منطقه شهر ساخته شده است که خدمات بسیار خوبی به شهروندان ارائه می‌دهند. در سال ۱۴۰۱ نیز شاهد افتتاح مجموعه فرهنگی ورزشی منطقه هشت و منطقه سه بودیم. همچنین قرارداد جامعی برای احداث زمین‌های ورزشی روباز در بوستان‌های شهر قم در دستور کار قرار گرفت. مکاتبات در این زمینه با مناطق شهرداری قم انجام شد. در هر بوستانی که زمین خالی وجود داشته باشد، بنا بر ظرفیت، زمین‌های ورزشی روباز اجرایی می‌شود که در گام اول در بوستان علوی و حنانه اجرایی شده است.

■ در زمینه پروژه تونل امام موسی صدر چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفت؟

طراحی تونل امام موسی صدر از جمله اقدامات معاونت عمرانی شهرداری قم در حوزه طراحی بود. برای این منظور شناسایی مسیر، آماربرداری سطح شهر و استعلام از دستگاه‌های خدمت‌رسان صورت گرفت و در حال حاضر این پروژه در مرحله آزمایشگاه ژئوتکنیک است. طراحی تونل امام موسی صدر در سال ۱۴۰۲ تکمیل خواهد شد.

در این پروژه تأسیسات بسیار قدیمی وجود دارد که در مرحله اجرا نیاز به آسیب‌شناسی جدی دارد. همچنین در اجرای این پروژه گزینه‌های متفاوتی از دو کیلومتر تا ۷۰۰ متر طول و از ۳۰۰ میلیارد تومان تا ۷۰۰ میلیارد تومان هزینه مطرح است.

■ مسئله ایمن‌سازی معابر و سازه‌های شهری نیز از موضوعاتی بود که در سال گذشته مدنظر قرار گرفت. اقدامات انجام‌شده در این زمینه چیست؟

پله اضطراری تونل غدیر از اقداماتی بود که سال ۱۴۰۱

انجام شد. احداث منبع ذخیره آب و لوله‌کشی اطفای حریق در تونل غدیر هم در سال ۱۴۰۱ اجرایی شد. احداث کانال آب‌های سطحی بلوار فردوسی از دیگر موضوعاتی است که در این زمینه اجرایی می‌شود. کانال بتنی مسلح با اعتباری بالغ بر ۱۵ میلیارد تومان که از زیر بلوار پیامبر اعظم (ص) عبور می‌کند. عملیات تکمیلی تا سه ماه آینده اجرایی می‌شود.

اجرای روشنایی بوستان علوی از دیگر اقدامات عمرانی در این سال بود. با توجه به وسعت زیادی که این بوستان دارد، سیستم روشنایی نیاز به به‌روزرسانی داشت. به دلیل وجود نقاط تاریک این کار در دستور کار قرار گرفت. مبلغ این پروژه ۱۸ میلیارد و ۶۰۰ میلیون تومان است که در حال حاضر ۷۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد. این پروژه ۶ فاز است که ۴ فاز تکمیل شده است. با انجام این پروژه کل بوستان علوی روشن شده و سیستم برق آن ایمن هم می‌شود. روشنایی فاز چهارم بوستان غدیر از دیگر اقداماتی بود که در دستور کار قرار داشت.

■ ایجاد پله‌برقی برای بازار شمشه از جمله درخواست‌های مردم و زائران است. در این زمینه چه اقداماتی صورت گرفته است؟

پله‌برقی‌های بازار شمشه از دیگر اقدامات عمرانی سال ۱۴۰۱ بود. این پله‌برقی‌ها از قبل خریداری شده بود. ۶ دستگاه پله‌برقی از منفی یک تا منفی دو به‌صورت رفت و برگشت نصب شد. این کار به طراحی مجدد نیاز داشت. این پله‌برقی در فروردین ۱۴۰۲ در اختیار مردم قرار گرفت.

■ در حیطه طراحی، کدام پروژه‌های شاخص برای سال ۱۴۰۲ در دستور کار قرار دارند؟

طراحی تقاطع غیرهمسطح میدان سپاه در دستور کار است تا گره ترافیکی دو محور جمهوری و عمار یاسر حل شود. طراحی تقاطع فردوسی و حکیم بعد از خیابان شهیدان شاهرودی هم در دستور کار قرار دارد. همچنین طراحی تقاطع میدان



طراحی تقاطع غیرهمسطح میدان سپاه در دستور کار است تا گره ترافیکی دو محور جمهوری اسلامی و عمار یاسر حل شود

در بخش تجهیزات فاز نخست متروی قم ۷۳ درصد و در بخش ساختمانی ۹۱ درصد پیشرفت فیزیکی داریم. کل پیشرفت خط A متروی قم در فاز نخست ۸۵ درصد است.

در حال حاضر ایستگاه شهید مطهری ۹۶ درصد پیشرفت فیزیکی دارد که بخش مهمی از آن در سال ۱۴۰۱ رخ داده است. تونل‌ها و پارتیشن‌بندی‌ها تکمیل شد. بحث تهویه تا حدی مانده است. پله‌برقی‌ها هم خریداری شده که نصب آن‌ها آغاز شده است. ایستگاه کشاورز ۹۳ درصد پیشرفت فیزیکی دارد.

پیشرفت فیزیکی دیپوی متروی قم ۶۳ درصد است که البته این دیپو برای تمام خط کاربرد دارد. از نظر تأمین مالی پروژه در سال ۱۴۰۱ حدوداً ۶۰۰ میلیارد تومان اوراق مشارکت داشتیم. کارکرد صورت‌وضعیت‌هایی توسط کارفرما انجام می‌شود، ۸۱ میلیارد تومان است. ۵۱۷ میلیارد تومان کارکرد ناخالص پیمانکار در صورت‌وضعیت‌های سال ۱۴۰۱ بود. برای سال آینده هم اوراق مشارکت ۵۰۰ میلیارد تومانی پیش‌بینی شده است.

در زمینه تأمین واگن نیز جلسات مکرری با شرکت پوژن برگزار شد و با قرارداد منعقد شده با وزارت کشور، حضور قم رسمی شد. ۱۰ رام طی این قرارداد به قم تعلق می‌گیرد که اگر بتوانیم زودتر از شهرهای دیگر قرض بگیریم، امکان جابه‌جایی در جریان تحقق مفاد این قرارداد وجود دارد.

از جمله خریدهای عمرانی خوبی که در سال ۱۴۰۱ انجام شد، خرید ۱۶ دستگاه پله‌برقی برای ایستگاه‌های متروی قم بود. همچنین ۶ دستگاه آسانسور برای این پروژه خریداری شد. خرید خودروهای امداد و نجات برای متروی قم از دیگر اقدامات در این زمینه بود. برای خرید پله‌برقی ۴۴ میلیارد تومان و برای خرید آسانسور ۶ میلیارد تومان هزینه شد.

این خودروهای امدادی اختصاصی برای خطوط مترو بوده و وجود آن‌ها برای تأیید بهره‌برداری از مترو لازم است. برای تأمین این خودروها ۱۶۰ میلیارد تومان هزینه شد. باینکه لوله‌های آتش‌نشانی در سیستم مترو تعبیه شده، برای مواقع بحرانی، چپ‌شدگی و حوادث جانی باید خودرویی داشته باشیم که ریلی بوده و بلافاصله وارد خط شود. یک خودروی دیگر هم کشنده است که اگر واگنی از مسیر خارج شده یا خراب شود، این دستگاه داخل ریل حرکت کرده و واگن را از خطوط خارج می‌کند. خودروی دیگر برای بازدیدهای دوره‌ای بالوازمدکی خاص، برای این خط خریداری شده است.

مرجعیت در سال ۱۴۰۲ اجرایی خواهد شد. طراحی تقاطع محور کبیری با شهر قائم که در واقع ادامه تقاطع کریمه محسوب می‌شود نیز امسال انجام خواهد شد. تکمیل فرهنگسرای شهریار در بوستان شهریار از پروژه‌های امسال است.

اصلاح مسیر کندرو بلوار شهید خداکرم و روسازی این بلوار از جمله اقداماتی است که در دستور کار داریم. این محور به دلیل تراکم ترافیکی بسیار بالا و آب‌های سطحی بالا نیاز به روسازی ویژه دارد که یکی از اقدامات آن تقویت سیستم زهکشی است. در حال مطالعه برای روسازی بتنی و محور کندرو این مسیر هستیم.

ساماندهی توقفگاه مرکزی اتوبوس‌رانی از دیگر پروژه‌هایی است که در سال ۱۴۰۲ اجرایی می‌شود. این کار باعث افزایش عمر اتوبوس‌های جدید شهر قم خواهد شد. در این پروژه از روسازی بتنی استفاده خواهیم کرد که آسیب‌پذیری کمتری داشته باشد.

برای اصلاح هندسی خروجی پایانه خرمشهر نیز مقدمات انجام شده است. طراحی باغ‌گیاه‌شناسی به‌عنوان جزئی از مجموعه بوستان هزاره‌کثاری هم به پایان رسیده است که اقدامات اجرایی آن در سال ۱۴۰۲ با تدابیر خاص انجام خواهد شد.

قطار شهری قم یک ابر پروژه بسیار مهم در شهر است. در سال ۱۴۰۱ چه اقدامات مهمی در زمینه این پروژه صورت گرفت؟

در قم دو خط قطار شهری داریم که خط A شامل ۱۴ ایستگاه است. تکمیل فاز نخست خط A اقدامی است که در حال حاضر در دستور کار داریم. این فاز از ایستگاه A۱۴ تا ایستگاه A۹ ادامه دارد که دو ایستگاه یعنی ایستگاه A۱۳ در میدان کشاورز و A۹ در میدان شهید مطهری به‌صورت کامل اجرایی شده و باقی ایستگاه‌ها به‌صورت عبوری در اختیار مردم قرار می‌گیرند. منظور از عبوری یعنی بالای ۶۰ درصد تکمیل عملیات عمرانی و کاملاً ایمن در اختیار شهروندان قرار گیرد. این خط برای ۲۶ رام طراحی شده است. همچنین می‌تواند ۲۳ هزار نفر در ساعت راجابه‌جا کند.



مهم ترین پروژه های اجرا شده در سال ۱۴۰۱



مهم ترین پروژه های آغاز شده در سال ۱۴۰۱



آماده سازی اراضی ۴۸ هکتاری

مبلغ اولیه پیمان: ۱۳ میلیارد تومان

هدف پروژه:
تامین پشتیبانی
پروژه‌های هسته مرکزی

پارکینگ بنفشه

اعتبار پروژه: ۶۱ میلیارد تومان

هدف پروژه:
تامین پارکینگ هسته مرکزی

احداث اسکلت گرمخانه

احداث لاین کندرو
بلوار فردوسی

احداث لاین کندرو
بلوار فردوسی

احداث
زمین‌های ورزشی روباز

طراحی تونل
امام موسی صدر

احداث ادامه تونل غدیر

اولویت های عمرانی سال آینده

طراحی
تقاطع میدان مرجعیت

بهسازی ریل راه آهن

طراحی
تقاطع فردوسی و حکیم

احداث
زمین‌های ورزشی روباز

احداث
باغ گیاه‌شناسی

اصلاح لاین کندرو
بلوار شهید خداکرم

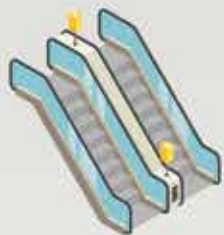
احداث ساختمان
فرمانداری آتش نشانی

طراحی
تقاطع کبیری شهر قائم





متروی قم روی ریل پیشرفت



پیشرفت فاز اول مترو در ۱۴۰۱

مجموع پیشرفت متروی قم:

ابتدای سال ۶۷,۸۱٪

انتهای سال ۸۵,۱۶٪

میزان پیشرفت در سال ۱۴۰۱:

۱۷,۳۴٪

پیشرفت در بخش ساختمانی:

ابتدای سال ۷۶,۹۸٪

انتهای سال ۹۱,۵۳٪

میزان پیشرفت در سال ۱۴۰۱:

۱۴,۵۵٪

پیشرفت در تجهیزات:

ابتدای سال ۴۸,۸۳٪

انتهای سال ۷۳,۸۵٪

میزان پیشرفت در سال ۱۴۰۱:

۲۵,۰۵٪

مهم ترین اقدامات اجرایی و فنی متروی قم در سال ۱۴۰۱

افزایش پیمانکاران دست دوم در بخش ساخت
۱۱۰ پیمانکار فعال

پیشرفت بخش ساختمان پروژه
به میزان ۱۴,۵٪

افزایش نفرات فعال در پروژه
۸۵۲ نفر

فعال سازی و افزایش نفرات اجرایی در شیفت شب
۱۱۵ نفر

افزایش ماشین آلات ساخت
۱۱۳ دستگاه

تکمیل حدود ۵,۵ کیلومتر
روسازی خطوط ریلی در دپو و ۱۹ سوزن

تکمیل ۵ ساختمان اصلی
در دپو بازیربنای ۳۸۰۰ متر مربع







شهرسازی و معماری



مجموعه معاونت معماری و شهرسازی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ در چند حوزه فعالیت گسترده داشته است. یکی از دستاوردهای این معاونت در این سال را می‌توان تعیین تکلیف برخی امور اساسی شهر مانند اراضی ۴۸ هکتاری، طرح ساماندهی میدان شهید مطهری، طرح بسط شرقی حرم مطهر و ... دانست. همچنین آمارها نشان می‌دهد این معاونت توانسته در تسهیل و غیرحضوری‌سازی فرایندها نیز نقش ایفا کرده و رشد قابل قبولی در آمارهای مرتبط با صدور پروانه و ثبت درخواست‌ها به صورت الکترونیکی ارائه دهد. مصاحبه زیر با **مجید متین‌فر** معاون معماری و شهرسازی شهرداری قم به منظور اطلاع از عملکرد ۱۴۰۱ این معاونت صورت گرفته است.



ثبت ۹۵ درصد درخواست‌های شهرسازی به صورت غیر حضوری

■ مسئله اراضی ۳۲ و ۴۸ هکتاری که به عنوان پشتیبان طرح‌های بزرگ شهری محسوب می‌شوند، در سال ۱۴۰۱ با گشایشی روبه‌رو شد. در این زمینه توضیح بفرمایید.

تقریباً یک دهه است که مسئله اراضی ۴۸ و ۳۲ هکتاری مطرح می‌شد، اما در مقطعی مسئله رها شده بود. تغییر و تحولات در مدیریت کلان کشور موجب فراز و نشیب‌هایی در این موضوع شده و ممکن بود این ظرفیت به‌طور کلی از قم گرفته شود. یکی از مطالبات مدیریت شهری در سفر سال ۱۴۰۰ ریاست جمهوری همین اراضی بود که اختیار تصمیم‌گیری و هزینه کرد این اراضی به استان سپرده شد.

یک کار مهم، شناسایی پروژه‌های شهری بود که این اراضی می‌توانست به عنوان منبع در آن استفاده شود. تقریباً ۹ پروژه مهم شهری شناسایی و تعریف شد که از ظرفیت این اراضی استفاده خواهد کرد. ساماندهی محله چهل اختران یکی از این پروژه‌ها است که ۵ درصد اراضی ۴۸ هکتاری به این پروژه اختصاص پیدا خواهد کرد. پروژه ساماندهی محله دروازه ری نیز از ۱۵ درصد ظرفیت اراضی استفاده خواهد کرد. فاز پنج عمار یاسر هم توسط ۱۰ درصد از اراضی ۴۸ هکتاری پشتیبانی خواهد شد. پروژه دیگر ساماندهی قبرستان نواست که نیاز به تملک ۱۳۲ باب مغازه روبروی حرم مطهر دارد. بازآفرینی محلات شهری از دیگر پروژه‌هایی است که ۱۵ درصد از ظرفیت ۴۸ هکتاری به آن اختصاص داده خواهد شد. ساماندهی بازارچه شیخان از دیگر پروژه‌هایی است که می‌تواند گشایش خوبی از طریق این اراضی داشته باشد.

تمام مصوبات انجام‌شده و قراردادهای بین شهرداری و راه و شهرسازی نیز منعقد شده است که در حال حاضر در دستور کار مناطق یک و هفت و سازمان بهسازی قرار گرفته است. حدود ۴۴۱ قطعه در اراضی ۴۸ هکتاری، با تعامل راه و

■ مهم‌ترین دستاوردهای شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ در حوزه شهرسازی کدام موارد هستند؟

سال گذشته توفیقات خوبی نصیب معاونت شهرسازی و معماری شهرداری قم شد. در چند شاخص فعالیت‌های این معاونت پیگیری می‌شد که اولویت نخست در سال ۱۴۰۱ تکمیل پروژه‌های نیمه تمام مطالعاتی بود.

نیمه‌کاره بودن این طرح‌های مطالعاتی موجب شده بود در این پهنه‌های شهری، شهروندان احساس بلا تکلیفی کنند. اولویت بعدی تعاملات مناسب‌تر با مجموعه استان و حضور در کمیسیون‌های مرتبط از جمله کمیسیون ماده پنج استان قم به صورت اثربخش و دائمی بود.

چند معضل اساسی در کل شهر داشتیم که مناطق مختلف شهری را درگیر کرده بود و در سال ۱۴۰۱ تعیین تکلیف شد. از جمله می‌توان به تعیین تکلیف بافت فرسوده و تاریخی در شهر قم اشاره کرد. سال گذشته ظرفیت خوبی با واگذاری اراضی ۴۸ هکتاری برای استان و شهر قم ایجاد شد. عملیاتی کردن طرح تفصیلی و بررسی چالش‌های مناطق مختلف شهری در حوزه شهرسازی، جزو اولویت‌های سال ۱۴۰۱ بود.

سال گذشته از محل تدقیق برخی از طرح‌های شهری و طراحی‌های جدیدی که انجام پذیرفت، صرفه جویی‌های عمده‌ای صورت گرفت و از طرفی با انجام اقداماتی مانند تسهیل صدور پروانه‌های ساختمانی، اعمال ماده ۱۰۱ قانون بر املاک، کارسازی اراضی ۴۸ هکتاری و ... منابع مهمی به شهر قم اضافه شد.



در حوزه بافت فرسوده و بافت تاریخی شهر قم چه اتفاقات کلیدی در سال ۱۴۰۱ رقم خورد؟

دو اتفاق خوب در بافت تاریخی و فرسوده رخ داده و در حال تکمیل است. بحثی را در رابطه با بافت تاریخی داشتیم. محدوده‌ای به مساحت ۳۱۵ هکتار در گذشته به عنوان بافت تاریخی قرنطینه شده بود و کمترین مشوق برای نوسازی در این خانه‌ها و محلات وجود نداشت. پیگیری‌های گسترده‌ای در این زمینه انجام شد که بانگهی منطقی و عقلانی این موضوع تدبیر شد.

ابتدا مساحت ۳۱۵ هکتار به ۲۵۰ و پس از آن به ۲۰ هکتار تقلیل پیدا کرد. در ادامه پیگیری‌های متعددی انجام شد تا در نهایت به توافق رسیدیم نسبت به منطقه تاریخی شهر قم نگاهی سلولی و نه بافتی داشته باشیم. نیازهای واقعی مردم و دغدغه‌های ساکنان بافت تاریخی در جلسات مرتبط با این موضوع بیان و موجب تصمیمات جدید در این حوزه شد.

یک اتفاق خوب و مبارک در بافت فرسوده هم رخ داده است که می‌تواند مشوق خوبی برای نوسازی در این مناطق شهری باشد. در سال ۱۴۰۱ دستورالعملی توسط شورای عالی معماری و شهرسازی به استان‌ها برای مشوق سازی برای ساکنان بافت فرسوده ابلاغ شد. از این مصوبه در استان و کمیسیون ماده پنج به خوبی استفاده کردیم و توانستیم یک طبقه تشویقی برای ساکنان بافت فرسوده در شهر قم بگیریم. در حال حاضر کسی که در بافت فرسوده ساخت و ساز می‌کند، حداقل چهار طبقه روی پیلوت می‌تواند بسازد. املاکی که در بافت تاریخی وجود دارند هم اگر در حریم

شهرسازی و اداره ثبت دارای سند شش دانگ شدند. مواردی که به صورت معوض زمین درخواست کنند، از این اراضی استفاده خواهند کرد.

در زمینه اراضی ۳۲ هکتاری هم دقیق سازی نقشه‌ها صورت گرفته و در حال شناسایی املاکی در سکونت‌گاه‌های غیررسمی هستیم که امکان تخلیه آن‌ها با ظرفیت این اراضی وجود دارد.

برای مولدسازی اراضی ۴۸ هکتاری و استفاده بهینه آن، چه اقداماتی در دستور کار قرار دارد؟

یکی از مواردی که دنبال می‌کردیم این بود که شرکت‌های حفار موظف شوند تا امکانات را به این پروژه‌ها بیاورند. ۱۴ قطعه در این اراضی که قابلیت سرمایه‌گذاری دارند، شناسایی شده و توافقات آن با راه و شهرسازی صورت گرفته است. در حال حاضر همکاران ما در حوزه سرمایه‌گذاری بر این قطعات کار می‌کنند. این موضوع ظرفیت خوبی برای مولدسازی اراضی ۴۸ هکتاری ایجاد خواهد کرد.

نقش این اراضی در سرعت گرفتن توسعه شهری چه اندازه خواهد بود؟

به نظر می‌رسد این اراضی منابع مهمی در سال‌های پیش رو برای اجرای طرح‌های مهم شهری محسوب می‌شوند. به ویژه در هسته مرکزی شهر که اقدامات زیادی روی هم انباشته شده و نیاز به بودجه‌های کلان دارد، این اراضی بسیار راهگشا خواهند بود.

در این زمینه کافی است به این نکته توجه داشته باشید که بودجه شهرداری برای سال ۱۴۰۲ حدود ۸ هزار میلیارد تومان است اما جمع منابع ۳۲ و ۴۸ هکتاری بالغ بر این رقم است.



دانه‌های ارزشمند نباشند، می‌توانند از این تسهیلات بهره‌برند.

■ در این زمینه انتقاداتی نسبت به عدم توجه به الزامات حراست از پیشینه شهر وجود دارد. به نظر شما نگاه سلولی می‌تواند برای حراست از این بافت کافی باشد؟

نگرش‌ها در این حوزه متفاوت است. گاهی ممکن است برای حراست از یک اثر تاریخی تاده‌ها مترافرنظینه کنیم و گاهی می‌بینیم که سخت‌گیری کمتر حتی اثربخشی بهتری دارد. در شهر قم حدود ۷۳ اثر ثبت شده میراثی داریم و هم‌قسم شدیم که این‌ها را بر اساس ضوابط و مقررات حراست کنیم.

از سوی مجموعه میراث فرهنگی مطرح شد که حدود ۶۷۲ اثر داریم که واجد شرایط ثبت شدن است، اما هنوز مراحل قانونی ثبت آن‌ها اجرایی نشده است. کارگروهی تشکیل شده تا صحت و سقم این موضوع بررسی شود و این بناها مورد به مورد بازبینی شوند. اگر واقعاً این آثار جزو آثار ارزشمند از نظر تاریخی باشند، برای آن‌ها هم یک حریم یک ملک در مجاورت در نظر گرفته می‌شود.

■ در زمینه صدور پروانه ساخت و ساز در سال ۱۴۰۱ چه وضعیتی در شهرداری قم وجود داشت؟

در سال ۱۴۰۰ در کل هشت منطقه شهر قم هزار و ۷۴۷ پروانه ساختمانی با اعیانی یک میلیون و ۲۶۰ هزار و ۴۴ مترمربع صادر شده است. پایان کار ۱۰۱۴ عدد، پاسخ استعلامات ۱۹۸۵۴ و گواهی عدم خلاف ۵۶۹۶ مورد بود. در سال ۱۴۰۱ در تعداد پروانه‌های صادره افزایش داشتیم که این پروانه‌ها به ۲ هزار و ۱۷۰ عدد افزایش پیدا کرد. رشد نزدیک به ۳۰ درصدی را در این بخش شاهد هستیم. مساحت اعیانی پروانه‌های صادر شده به یک میلیون و ۹۲۳ هزار مترمربع رسید. تعداد پایان کارها ۹۱۸ و همچنین ۲۳۴۷۲ مورد پاسخ استعلام به شهروندان داده شده است. در زمینه گواهی عدم خلاف هم عملکردی بالغ بر ۶۷۶۷ مورد داشتیم که به نسبت سال ۱۴۰۰ یک رشد حدود ۲۰ درصدی در این زمینه شاهد هستیم. این‌ها نشان می‌دهد سال ۱۴۰۱ سالی بود که با وجود تمام مشکلات و تورم فزاینده آمار خوبی در زمینه صدور پروانه داشتیم.

■ در زمینه تسریع فرایندها و غیرحضور سازی چه اقداماتی صورت گرفته است؟

این‌ها مواردی است که مختص یک سال و دو سال نیست بلکه اقدامات مداومی است که در سال ۱۴۰۱ نیز، روند رو به رشدی داشته است. در گذشته مردم از ابتدای ثبت درخواست باید به صورت حضوری مراجعه می‌کردند و در فرایندهای انتخاب مهندس ناظر هم به مشکلات زیادی روبه‌رو می‌شدند. تلاش کردیم گام به‌گام این مشکلات را برطرف کنیم.

در مناطق شهرداری قم سعی کردیم درخواست‌های شهرداری را تفکیک و اولویت‌بندی کنیم تا کارها بهتر پیش رود.

اجرای طرح امضای الکترونیکی در تعامل با سازمان نظام مهندسی ساختمان از دیگر اقداماتی بود که انجام شد. هماهنگی‌هایی صورت گرفت تا اگر آخرین گزارش بازدید مربوط به یک ماه گذشته باشد، بدون بازدید مجدد پاسخ استعلام انجام شود.

■ استفاده از سامانه قم‌یار تا چه اندازه مورد استقبال شهروندان قرار گرفته است؟

تعداد درخواست قم‌یار در طول سال ۳۳ هزار و ۳۲۷ مورد بوده که از این تعداد ۱۹۷۳ مورد ثبت درخواست در دفاتر پیشخوان صورت گرفته است. ۱۳ هزار و ۵۱۸ مورد هم شهروندان اقدام به ثبت درخواست کرده‌اند و ۱۷ هزار و ۸۳۶ مورد در دفاتر اسناد رسمی ثبت شده است. در واقع ۹۵ درصد درخواست‌های شهرسازی به صورت غیرحضور ثبت شده است که آمار خوبی محسوب می‌شود.

■ برای تعیین تکلیف آرای قلع موجود، در طول سال ۱۴۰۱ پیگیری‌هایی صورت گرفت. این موضوع در نهایت به کجا رسید؟

نزدیک به دو سال بود که شورای اسلامی شهر به دنبال گشایشی برای تعیین تکلیف آرای قلع بنا در شهرداری بود. بسیاری از این آراء در دیوان هم محکوم شده بود اما به این دلیل که رأی قلع قابل اجرا نبود، ساختمان وجود داشت اما امکان نقل و انتقال ایجاد نمی‌شد. تلاش کردیم با شیوه‌نامه‌ای در مواردی که تخلفات ساختمانی موجب تضییع حقوق دیگر شهروندان نشده و آسیبی به همراه نداشته باشد، آرای قلع بنا را تعیین تکلیف کنیم. موضوع را تا حدی پیش بردیم اما اقبال لازم از سوی دیگر مجموعه‌ها در این زمینه صورت نگرفت.

اواخر سال ۱۴۰۱ مجلس شورای اسلامی این موضوع را در قانون بودجه مورد بررسی قرار داد تا چنانچه نظامات سه‌گانه در این ساختمان زیر سؤال نرود، امکان گرفتن پایان کار از سوی شهرداری ایجاد شود. این موضوع هم ظرفیت خوبی برای شهر ایجاد کرده و مردم را از بلا تکلیفی خارج می‌کند.

■ عملکرد کمیسیون‌های ماده صد در طول سال ۱۴۰۱ و وضعیت تخلفات ساختمانی در این سال چگونه بود؟

در کمیسیون‌های ماده صد عملکرد بسیار خوبی نسبت به سال‌های گذشته داشتیم. نزدیک به ۶۰٪ جلسه کمیسیون ماده صد برگزار و بیش از ۱۰ هزار و ۶۳۰ پرونده رسیدگی شد. این در حالی که بود که در سال گذشته به ۹ هزار و ۴۱۹ پرونده

در کمیسیون‌های ماده صد رسیدگی شده بود. این آمار به این معنی نیست که تخلف در شهر بیشتر شده بلکه قسمتی از آن ناشی از پشتکار مناطق شهرداری قم در احصای تخلفات حتی از سال‌های گذشته است. در کمیسیون‌های ماده صد در سال گذشته حدود ۱۳ هزار و ۹۷۵ رأی صادر شده است، ۶ هزار رأی بدوی بوده است. روی هم رفته آمار قابل قبول است.

■ برای ایجاد وحدت رویه در کمیسیون‌های ماده صد چه اقداماتی صورت گرفته است؟

یکی از مسائلی که مانع وحدت رویه می‌شود اختلاف نگرش‌ها است. سؤال اصلی این است که کدام سیاست در کمیسیون‌ها موجب کاهش تخلفات می‌شود؟ در زمینه راهکارها نیز برخی موافق رأی قلع و برخی مخالف آن هستند. یکی از نکات مهمی که در این زمینه باید مورد توجه باشد این است که ابتدا باید آسیب‌شناسی کنیم چرا مردم تخلف می‌کنند.

یک طرح تفصیلی در شهر قم داریم که مبنای ساخت و ساز است. وجود نقص‌هایی در طرح تفصیلی که به نیاز مردم پاسخ نمی‌دهد، یکی از موضوعاتی است که موجب افزایش تخلفات شده است. ابتدا باید این موضوع را ریشه‌یابی کرده و به نیاز شهروندان پاسخ بدهیم و در مرحله بعد برای وحدت رویه در کمیسیون‌های ماده صد تلاش کنیم.

مناطق شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ جمع‌بندی خوبی در این زمینه داشتند که درخواست مردم در نقاط مختلف نسبت به مجوز ساخت و ساز چیست؟ در بسیاری از موارد وقتی بررسی صورت می‌گیرد باید حق را به مردم داد. اگر می‌خواهیم میزان تخلفات شهری کاهش پیدا کند باید ابتدا طرح تفصیلی را اصلاح کرده و دامنه‌ای از تخلف را در نظر بگیریم تا خارج از این دامنه، سخت‌گیرانه‌ترین تصمیمات را اتخاذ کنیم.

از طرف دیگر یکی از سیاست‌های معاونت شهرداری انداز به فعالان ساخت و ساز است. گاهی وقتی شهروند بداند اثر تخلف از نظر مادی این‌گونه است، از این کار منصرف خواهد شد.

■ در زمینه تعیین تکلیف طرح‌های توسعه شهری چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفته است؟



در حال حاضر کسی که در بافت فرسوده ساخت و ساز می‌کند، حداقل چهار طبقه روی پیلوت می‌تواند بسازد. املاکی که در بافت تاریخی وجود دارند هم اگر در حریم دانه‌های ارزشمند نباشند، می‌توانند از این تسهیلات بهره ببرند

تقریباً ۲۴ طرح توسعه شهری کوچک و بزرگ در دستور کار معاونت شهرداری و معماری شهرداری قرار دارد. سال ۱۴۰۱ برخی از این طرح‌ها که سال‌ها بلا تکلیف مانده بود، تصویب و در دستور اجرا قرار گرفت. از جمله طرح ساماندهی محله چهل اختران که از سال ۱۳۸۹ آغاز شده بود. زمان بر بودن این طرح موجب گران شدن تملک‌ها شده بود که با کوچک کردن طرح، صرفه جویی قابل توجهی در هزینه‌ها اتفاق افتاد.

طرح قم رود شمالی در منطقه دو هم تصویب شد. این طرح ظرفیت خوبی برای منطقه دو شهرداری قم ایجاد می‌کند. تعیین تکلیف طرح ساماندهی میدان شهید مطهری هم در سال ۱۴۰۱ انجام شد و اجرای این طرح نیز آغاز شده است.

طراحی شهری اراضی بادبان به مساحت ۱۲۰ هکتار هم در سال ۱۴۰۱ تکمیل شد و نائیدی قانونی آن در کمیسیون ماده ۵ استان قم انجام شد. طرح شمال منطقه سه با فضای حدود هزار و ۷۰ هکتار در سال ۱۴۰۱ تعیین تکلیف شد. یکی از مناطقی که فضای شهری بلا تکلیف زیادی داشت منطقه سه ما بود که با تعیین تکلیف این طرح، امکان سرمایه‌گذاری در این اراضی ایجاد شد.

در چند مورد هم اقدامات نهایی انجام شده است که می‌توان به طراحی شهری خیابان امام خمینی (ره) اشاره کرد. طراحی اراضی ۴۸ و ۳۲ هکتاری از جمله مواردی بود که محقق شد. طراحی فاز دو مرکز محله دروازه ری و محله خاک فرج و مسئله تسهیل‌گری در این محلات هم به زودی نهایی می‌شود.

ساماندهی اراضی شرقی بزرگراه امام علی (ع) در محدوده منطقه یک شهر قم و بازنگری طرح بلوار پیامبر اعظم (ص) از موضوعاتی است که در سال ۱۴۰۱ پیگیری شد.

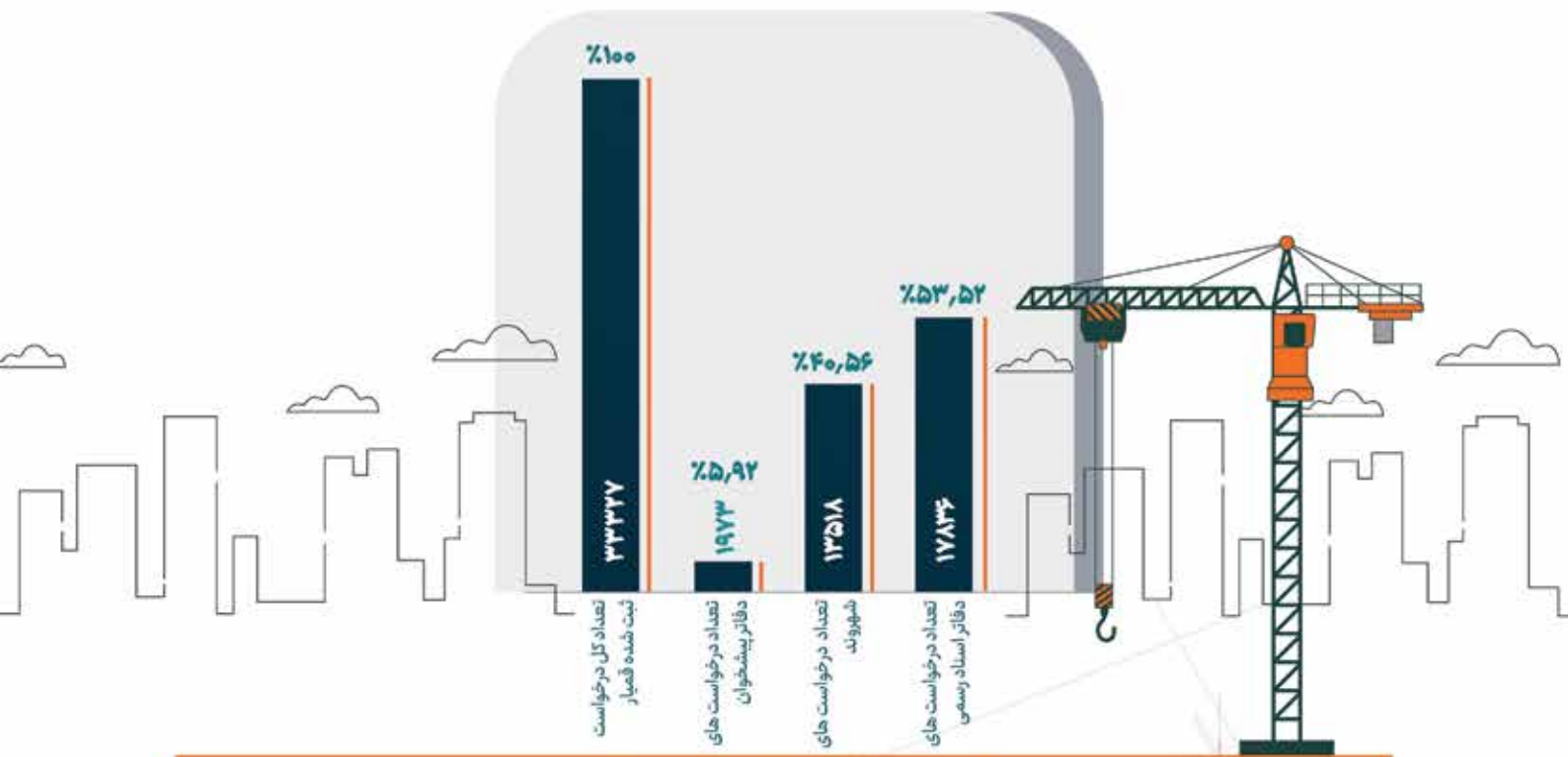
■ کمیته سیما و منظر در مناطق شهرداری قم تشکیل شده است. عملکرد این کمیته‌ها چه اندازه بر اهداف آن منطبق بوده است؟

در زمینه کنترل نمای ساختمان‌ها دو رکن وجود دارد. یکی کمیته سیما و منظر شهری که در مناطق شکل می‌گیرد و طرح‌ها را بر اساس ضوابط بررسی می‌کند. ساخت و سازهای مهم در مناطق در این کمیته مورد بررسی قرار می‌گیرد. رکن بعدی اجراست که از اختیارات حوزه شهرداری خارج است. گاهی مشاهده می‌شود در اجرا موضوعی که در کمیته سیما و منظر شهری تصویب شده، اجرایی نمی‌شود و طرح دیگری ساخته می‌شود. باید همبستگی بیشتری میان تصمیم‌گیران و مجریان در حوزه ساخت و ساز داشته باشیم تا بتوانیم مصوبات کمیته سیما و منظر شهری را اجرایی کنیم.





آمار ثبت درخواست‌های شهرسازی در سامانه قمیار



تسریع فرایندهای شهرسازی

- عدم نیاز به حضور مالک جهت جمع‌آوری امضا و گزارشات
- ایجاد فرایند سیستمی حذف پارکینگ
- تغییر فرایند پاسخ استعلام نقل و انتقال و حذف مراحل تکراری
- افزایش دقت اعلام ضابطه سیستم
- جداکردن نوبت‌دهی نقشه برداری
- صدور پروانه در دومرحله

کنترل ساخت و ساز در شهر قم

- ۷۷ مورد: اخطار به مهندس ناظر پروژه (شورای انتظامی)
- ۳۷ مورد: اخطار به دلیل ساخت غیر اصولی و بدون نظارت مهندس ناظر
- ۳۱ مورد: اخطار جلوگیری از گودبرداری غیر اصولی
- ۹ مورد: اخطار جلوگیری از اجرای طبقه خلاف
- ۳ مورد: اخطار به علت عدم اجرای درز انقطاع
- ۱۴۱ مورد: اخطار به علت عدم رعایت اصول فنی و ایمنی
- ۱۵۶۳۰ رأی: صدور رای برای تخلفات ساختمانی
- ۶۰۰ جلسه: تعداد جلسات کمیسیون ماده صد
- ۱۵ مورد: اخطار جلوگیری از ادامه فعالیت اجرای نمای ساختمان

سال ۱۴۰۱ رونق ساخت و ساز چگونه بود؟



تلاش در مسیر بهسازی بافت تاریخی



اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِ مُحَمَّدٍ وَعَجِّلْ فَرَجَهُمْ





حمل و نقل و ترافیک



مدیریت کارآمد پیش از هر چیز نیاز به انجام مطالعات دقیق و گسترده دارد تا تصمیم‌گیری بر اساس اطلاعات صحیح صورت گرفته و ادبیات مشترکی در هر حوزه میان تصمیم‌گیران و ذی‌نفعان به وجود بیاید. طرح جامع حمل و نقل و ترافیک شهر قم که مطالعات آن در سال‌های اخیر به‌روزرسانی شد، در سال ۱۴۰۱ توانست اغلب مصوبات قانونی را کسب کرده و به فصل مشترک تمام تصمیم‌گیری‌ها و اقدامات شهرداری در حوزه حمل و نقل و ترافیک تبدیل شود.

امیرعباس صفوی که از آذرماه ۱۴۰۱ و پس از مسعود طیبی به سمت معاون حمل و نقل و ترافیک شهرداری قم منصوب شد، در این مصاحبه ضمن توصیف عملکرد این معاونت در سال ۱۴۰۱، از محور بودن سیاست‌های به‌دست‌آمده از مطالعات طرح جامع حمل و نقل و ترافیک در این سال سخن می‌گوید.



افزایش سهم حمل و نقل عمومی در سفرهای شهری

راهبرد کلی عملکرد معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چه بود؟

راهبرد کلی حوزه حمل و نقل بر اساس اسناد بالادستی و سیاست‌های ملی و علم روز ترافیک، کاهش سرعت در شبکه معابر داخل شهر است. در برنامه ۵ ساله شهرداری این به صراحت بیان شده که سرعت در شبکه معابر بایستی کاهش پیدا کند. این به عکس تفکری است که می‌گوید با اجرای پروژه‌های متعدد عمرانی و ترافیکی باید تلاش کنیم تا سرعت در شبکه معابر ارتقا پیدا کند. ذهنیتی که شاید یک دهه پیش در تفکر نخبگان حوزه ترافیک وجود داشت، امروز عمومی‌تر شده و بسیاری از دست‌اندرکاران و تصمیم‌گیران از آن صحبت می‌کنند. بسیاری دریافته‌اند که روان‌سازی ترافیکی همیشه نمی‌تواند مثمر ثمر باشد بلکه باید بتوانیم فرهنگ آرام‌سازی ترافیکی در شهر و احترام به گونه‌های مختلف حمل و نقلی را نهادینه کنیم. شبکه معابر شهری برای عموم مردم است و نه فقط سواره‌ها.

راهبردی که در سال‌های گذشته تعریف شده بر اساس خودرومحوری بود. بر اساس این راهبرد شهر و بافت شهری را دچار دست‌کاری‌های عجیب و غریب کرده‌ایم و تنها دست‌آورد همین بوده که خودرو سریع‌تر حرکت کند. در نهایت به همین دست‌آورد هم به طور کامل نرسیده‌ایم و همه این تجربیات به مدیران و کارشناسان ثابت کرد نیاز به تغییر راهبرد در حیطه ترافیک یک نیاز انکارناشدنی است. آیین‌نامه طراحی راه‌های شهری که سال ۱۳۹۹ به تمام شهرها ابلاغ شده بود، بسیاری از این راهبردها را در خود جای داده است.

در این آیین‌نامه نصب پل‌های عابر پیاده در سطح شهرها ممنوع اعلام شده و توسعه و تعریض معابر را نیز به شدت محدود کرده است. نصب سرعت‌گیر نیز در این آیین‌نامه به استثنائاتی محدود شده است. قرار نیست خودرو شخصی در شبکه معابر شهری متوقف شود اما باید تعادلی میان بسترسازی برای خودروی شخصی، عابر پیاده و حمل و نقل عمومی در شهر برقرار باشد.

کدام اقدامات علمی در مسیر راهبرد کاهش سرعت در معابر شهری اجرایی شده است؟

از جمله اقداماتی که سرعت معابر را طبق برنامه مصوب شهرداری و مطالعه جامع حمل و نقل و ترافیک شهر قم کاهش می‌دهد، ایجاد تقاطع‌های چراغ‌دار در سطح شهر است که البته هوشمندسازی این تقاطع‌ها موضوعی بسیار مهم است. مسائل دیگر مانند توسعه حمل و نقل همگانی و ترویج خطوط انبوه‌بر در این زمینه بسیار با اهمیت هستند.

در زمینه توسعه تقاطع‌های هم‌سطح دیدگاه‌های مختلفی وجود دارد. چه اهدافی برای پیگیری این موضوع وجود دارد؟

یکی از اقداماتی که آگاهانه سرعت شبکه معابر را پایین می‌آورد، تقاطع چراغ‌دار است. اقتضای ایجاد این نوع تقاطع در معابر پررفت‌وآمد، هوشمندسازی است که تأخیر و طول صف خودرو را کاهش داده و انضباط بهتری ایجاد کند. در گذشته راهبرد این بود که تقاطع‌ها بسته و دوربرگردان احداث شود تا به تبع آن سرعت در شبکه معابر بالا برود اما در حال حاضر این نگاه ایجاد شده که به تدریج باید تقاطع‌های چراغ‌دار را در سطح شهر افزایش داد.



■ چه میزان تقاطع هم سطح در شهر قم ایجاد شده است؟

شروع این حرکت در سال ۱۴۰۱ بود و برای سال ۱۴۰۲ حدود ۳۰ میلیارد تومان برای ادامه آن در نظر گرفته شده است.

در حال حاضر سامانه مرکزی کنترل تقاطع‌های هوشمند ایجاد شده است که کار مدیریت این تقاطع‌ها را ساده می‌کند. در سال ۱۴۰۱ هفت تقاطع شهر قم هوشمند شد و برای سال ۱۴۰۲ با خرید تجهیزات و تکمیل سامانه هوشمند، در ۳۰ تقاطع این اتفاق خواهد افتاد.

ایجاد این تقاطع‌ها بر اساس اولویت‌ها و برنامه زمان‌بندی صورت می‌گیرد. وقتی فهرست تقاطع‌های چراغ‌دار ۱۴۰۱ را مطالعه می‌کنید، متوجه می‌شوید که اگر بر اساس بسترسازی به این کار نگاه شود، در میان مردم هم بازخورد خوبی خواهد داشت. قطعاً این قبیل اقدامات و تغییر ذائقه مردم یک شبه رخ نخواهد داد و در این زمینه باید با صبر و حوصله رفتار کرد.

■ در حوزه تأمین پارکینگ در سطح شهر چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ صورت گرفته است؟

اقدام دیگری که شهرداری در سال‌های گذشته باید انجام می‌داد و به نوعی نقطه عطف اقدامات معاونت ترافیک است، مسئله تأمین پارکینگ در سطح شهر است. این موضوع از سوی مردم و شورای اسلامی شهر از شهرداری مطالبه شده است. مردم می‌خواهند بدانند که درآمد حذف و کسر پارکینگ در کجا هزینه می‌شود که با اقدامات سال ۱۴۰۱ می‌توانیم به خوبی به این سؤال پاسخ دهیم.

تمام پارکینگ‌های سطح شهر تا پایان ۱۴۰۰ حدود ۵ هزار و ۹۳ جای پارک برای خودروی سواری و دو هزار و ۱۳ جای پارک برای موتورسیکلت بود. یک سری پارکینگ هم بخش خصوصی داشت که با این احتساب در مجموع کمتر از ۵

هزار و ۵۰۰ جای پارک خودرو در سطح شهر در سال‌های گذشته تأمین شده است. مساحت این پارکینگ‌ها کمتر از ۱۴۰ هزار مترمربع است.

در سال ۱۴۰۱ نخستین اقدام تکمیل بانک املاک شهرداری قم در حوزه پارکینگ بود. با همکاری‌های صورت گرفته توانستیم در مدت سه ماه ۵۴ هزار مترمربع شامل ۹۳ پلاک و به ظرفیت دو هزار ۱۷۸ جای پارک را به مجموعه پارکینگ شهر قم اضافه کنیم که رشد بسیار خوبی محسوب می‌شود. در حال حاضر ۵۰ درصد این پلاک‌ها به صورت موقت به عنوان پارکینگ روسطحی بهره‌برداری می‌شوند.

این موضوع البته پاسخی به سؤال شهروندان درباره هزینه کرد مبالغ کسر و حذف پارکینگ است. یعنی این مبالغ در طول این سال‌ها در خرید زمین ذخیره شده بود که در حال حاضر عزمی جدی برای بالقوه کردن این ظرفیت در شهرداری قم ایجاد شده است.

رویکرد دوم در این زمینه پروژه‌های کلان پارکینگ طبقاتی است که در سال ۱۴۰۱ گام‌های بسیار مثبتی در این زمینه نیز برداشته شده است. ۸۷ هزار و ۷۶۶ مترمربع زیربنا در زمینه احداث پارکینگ طبقاتی در سال ۱۴۰۱ به صورت عملی به مرحله اجرا درآمد. اکثر این پارکینگ‌ها در حال حاضر یا در مرحله طراحی و برآورد هستند یا پیمانکار انتخاب و کار اجرایی آن آغاز شده است.

مجموع ظرفیت این پارکینگ‌های طبقاتی بیش از سه هزار خودرو است که عدد خوبی برای افزوده شدن به جای پارک در شهر قم محسوب می‌شود.

کدام پروژه‌های شاخص در حوزه پارکینگ به مرحله اجرا رسیده است؟



یکی از پروژه‌ها، پارکینگ خیابان امام خمینی (ره) به مساحت ۱۵ هزار و ۵۰۰ مترمربع است. این پارکینگ طبقاتی ۴۰۰ جای پارک به منطقه مرکزی شهر قم اضافه می‌کند. پارکینگ میدان ارتش به مساحت ۱۵ هزار متر و با ظرفیت ۴۸۰ جای پارک و ۵ طبقه در مرحله فاز دو طراحی است. پارکینگ چارسو به ظرفیت ۴۱۹ جای پارک در سال ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسید. این پارکینگ هم در مجاورت بازار کهنه شهر قم در نقطه پر تقاضا برای پارکینگ قرار دارد.

قرارداد بسط شرقی حرم مطهر نیز بسته شده است که به زودی مراحل اجرایی آن آغاز می‌شود و این پروژه نیز بیش از هزار و ۳۰۰ پارکینگ به شهر قم اضافه

می‌کند. پیمانکار نسبت به افزایش این تعداد رغبت دارد اما در این زمینه تردیدهای فنی وجود دارد مبنی بر اینکه آیا ظرفیت شبکه معابر برای بیش از این تعداد آماده است یا خیر که در حال مطالعه آن هستیم.

احیای پارکینگ مکانیزه معلم از دیگر اقداماتی است که در این زمینه در دستور کار قرار دارد. این پارکینگ به ظرفیت ۱۴۴ جای پارک چند سالی است که کارکرد کامل ندارد. پارکینگ بنفشه به ظرفیت ۲۰۰ جای پارک و زیربنای سه هزار و ۸۰۰ مترمربع پروژه دیگری در این زمینه است که عملیات اجرایی آن آغاز شده است. پارکینگ چهل اختران به ظرفیت ۸۷ جای پارک و تعدادی اتوبوس‌های برون شهری به مساحت دو هزار و ۹۰۰ مترمربع پروژه دیگری است که در مرحله اجراست.

راهبرد دیگری که در سال ۱۴۰۱ نهایی شد، مطالعه بر کارکرد پارکینگ‌های مکانیزه در سطح کشور بود که با بررسی‌های صورت گرفته به این نتیجه رسیدیم این پارکینگ‌ها در بیشتر کلان‌شهرها به درستی استفاده نمی‌شود و توسعه آن به صرفه و صلاح شهر نیست چراکه بیشتر این پروژه‌ها در سطح کشور با مشکلات فنی روبه‌رو شده و از چرخه خارج شده‌اند.

در حوزه نصب پل‌های عابر پیاده در سطح معابر چه اقداماتی در سال ۱۴۰۱ انجام شده است؟

در رویکرد جدید ترافیکی احداث پل‌های عابر پیاده چندان توصیه نمی‌شود. قرار نیست عابر پیاده را ۵٫۵ متر از سطح زمین دور کنیم تا خودروهای شخصی راحت‌تر حرکت کنند بلکه قرار است این فرهنگ را در جامعه ایجاد کنیم که شبکه معابر متعلق به همه است. باین همه در برخی موارد که درخواست مردم است یا ضرورتی وجود دارد، همچنان احداث پل‌های عابر پیاده را در دستور کار داریم.

در سال ۱۴۰۱ توانستیم ۶ پل عابر پیاده در سطح شهر اجرایی کنیم به گونه‌ای که در ماه آخر سال سه پل به مجموعه سازه‌های شهری اضافه شد. در واقع کل ۱۲ پلی که در قرارداد داشتیم باین تعداد کامل

شد.

برای پل‌های مکانیزه هم یک قرارداد جداگانه داشتیم. طبق این قرارداد برای ۴ دستگاه پل شامل ۱۶ دستگاه پله برقی تجهیزات تأمین شد. هشت عدد تا پایان سال اجرایی شد و هشت عدد دیگر به دلیل نوسانات قیمت ارز با مشکلاتی روبه‌رو شد و کارخانه تولیدکننده هنوز به پیمانکار تحویل نداده است. بعد از طی مراحل اداری این هشت دستگاه هم اجرایی خواهد شد که یکی در بلوار جمهوری و دیگر در منطقه پردیسان شهر قم است.

از طرفی چون مشکلات بسیاری در نگهداری و تأمین پله برقی‌ها وجود داشت، قرارداد خرید ۵ دستگاه آسانسور تنظیم شده و با انتخاب پیمانکار اجرایی خواهد شد.

با این همه قرار نیست به دنبال افزایش بی‌رویه پل‌های عابر پیاده در سطح شهر قم باشیم. در شرایط کنونی حتی کلان‌شهری مانند مشهد برخی از پل‌ها را جمع‌آوری کرده است. در قم نیز با آرام‌سازی ترافیکی می‌توانیم به مرحله‌ای برسیم که نیازی به توسعه این سازه‌ها وجود نداشته باشد.

وضعیت ناوگان اتوبوس‌رانی در چه شرایطی وجود دارد؟

عمر ناوگان اتوبوس‌رانی شهر قم در حال حاضر در کشور اگر در رتبه نخست نباشد قطعاً در رتبه دوم قرار دارد. برنامه‌ها و حمایت‌هایی که در طول سال‌های اخیر از حمل‌ونقل عمومی در شهر قم اتفاق افتاد موجب اتفاقات بسیار خوبی در این زمینه شده است. در مرحله‌ای اتوبوس‌های بخش خصوصی که تعهد ده‌ساله آن‌ها به پایان رسیده بود، به مرور آزادسازی شد و پس از آن تمهیدات لازم برای خرید ناوگان جدید اندیشیده شد.

در حال حاضر عمر ناوگان اتوبوس‌رانی در شهر قم ۲٫۷ سال است که در کشور کم‌نظیر محسوب می‌شود و می‌توان گفت قم از این نظر شهری ممتاز است.

چه تعداد اتوبوس در سطح شهر قم فعال هستند و چه میزان در سال ۱۴۰۱ به این عدد اضافه شد؟

در شهر قم در حال حاضر ۲۰۳ دستگاه اتوبوس فعال داریم. تعداد ۶۳ دستگاه اتوبوس بخش خصوصی وجود دارد که نیمه فعال است. ۲۷ دستگاه اتوبوس هم قرارداد بازسازی داریم.

در سال ۱۴۰۱ با تأمین اعتبار خوبی که از سوی شهرداری قم صورت گرفت، قرارداد



حمل و نقل عمومی را افزایش دهیم. در حال حاضر ۱۰۰ دستگاه اتوبوس برای شهر قم نیاز داریم چراکه هر چه خدمات دهی ناوگان بهتر بوده و اقبال مردم بیشتر باشد، باید ظرفیت جدید در سیستم ایجاد کنیم تا سرفاصله زمانی حرکت اتوبوس ها به حداقل ممکن برسد.

■ برای تسهیل استفاده شهروندان و حذف کرایه نقدی چه اقداماتی صورت گرفته است؟

بالغ بر ۸۰ درصد ناوگان اتوبوس رانی شهر قم به دستگاه پرداخت کرایه مجهز شده اند که مردم می توانند حتی در صورت نداشتن قم کارت با استفاده از کارت های بانکی پرداخت کرایه را انجام دهند. برنامه ریزی دیگری که در سال ۱۴۰۱ از دو خط آغاز شد و به کل خطوط تسری پیدا کرد، حذف پرداخت نقدی کرایه اتوبوس بود. این موضوع کار بزرگی برای ساماندهی وضعیت گردش پول در سیستم اتوبوس رانی محسوب می شد.

■ هوشمندسازی در حوزه حمل و نقل عمومی می تواند رضایت عمومی را در شهروندان ارتقا داده و کارایی مدیریت ترافیک را افزایش دهد. در این زمینه چه اقداماتی توسط شهرداری قم صورت گرفته است؟

در این زمینه اهتمام ویژه ای برای جبران عقب ماندگی ها و انجام اقدامات نو در شهر قم داریم. یکی از این موضوعات هوشمند سازی پارکینگ های سطح شهر قم است. در آینده نزدیک تمام خودروها به صورت هوشمند ثبت پلاک شده و بدون نیاز به حضور اپراتور هزینه پارکینگ محاسبه شود. در عرصه کنترل ترافیک به صورت هوشمند هم در سال ۱۴۰۱ دو محور مهم شهر قم یعنی آیت الله بروجردی و محور غدیر تکمیل شد و معابر دیگر نیز با ۲۰ میلیارد تومان هزینه در سال جدید به صورت هوشمند کنترل خواهند شد. پیاده سازی سیستم ثبت تخلف فاصله طولی و صدور مجوز کد اجرایی ثبت تخلف ثابت توسط دوموتورسیکلت که برای نخستین بار در کشور در قم اتفاق افتاد، از دیگر اتفاقات مهم در زمینه هوشمند سازی کنترل ترافیک است.

توانستیم در مدت سه ماه ۵۴ هزار مترمربع شامل ۹۳ پلاک و به ظرفیت دو هزار ۱۷۸ جای پارک را به مجموعه پارکینگ شهر قم اضافه کنیم که رشد بسیار خوبی محسوب می شود

خرید ۹۹ دستگاه اتوبوس اجرایی شد. تنها شهری که توانسته ۵۰ درصد این قرارداد را محقق کند، قم است. اکثر کلان شهرها حدود ۲۰ درصد قرارداد را دریافت کرده اند. شهرداری قم به طور کامل تعهد خود را در این قرارداد اجرایی کرده است و قدری زمان بر شدن اجرای ۱۰۰ درصدی به دلیل مشکلات دولت است.

در حال حاضر از این تعداد ۵۰ دستگاه اتوبوس نو وارد شهر قم شده است که اتفاق بسیار خوبی محسوب می شود.

اتفاق بسیار خوب دیگر در این زمینه افزایش سه درصدی سهم اتوبوس رانی از سفرهای درون شهری است. این خبر مسرت بخش نشان می دهد تلاش های صورت گرفته در طول سال های اخیر موجب اقبال مردم نیز واقع شده است. در گذشته سهم اتوبوس رانی هشت درصد بود و هم اکنون به ۱۱ درصد رسیده است.

ایجاد تحول در قراردادهای خرید خدمات اتوبوس رانی هم در مسیر رفع نواقص خود قرار دارد تا با این اتوبوس های نوسازی شده، خدمات خوبی نیز به مردم عزیز قم ارائه کنیم.

■ در حوزه ساماندهی خطوط در شبکه معابر چه اتفاقاتی رقم خورده است؟

در حال حاضر پوشش دهی شبکه معابر توسط ناوگان اتوبوس رانی بیش از ۸۰ درصد است. در پردیسان با تحولاتی که ایجاد شد توانستیم پوشش دهی خطوط اتوبوس رانی را به ۹۳ درصد برسانیم. با ایجاد مسیر اتوبوس تندروی بلوار آیت الله بروجردی (ره) و آرایش جدید خطوط در این منطقه هم سرفاصله زمانی حرکت اتوبوس ها بهبود پیدا کرد و هم پوشش بسیار بهتری در خطوط صورت گرفت.

برای نخستین بار یک مسیر اتوبوس رانی داخل منطقه پردیسان ایجاد شد. همچنین یک خط برای وصل کردن مجموعه دانشگاه ها به هم و رسیدن تا بلوار امین تثبیت شد. یک خط از بلوار غدیر و یک خط از بلوار آیت الله بروجردی (ره) این منطقه را پوشش می دهد که در کنار مسیر داخلی پردیسان که تمام محلات پر تقاضا را به هم متصل کرده است، مجموعه بسیار خوبی محسوب می شود.

در سال ۱۴۰۲ حدود ۱۶۰ میلیارد تومان برای خرید میدل باس اختصاص داده ایم. چراکه بسیاری از شبکه معابر ما ظرفیت حرکت اتوبوس را به لحاظ تعداد مسافر و عرض معبر ندارند و با این روش درصدد هستیم قدرت مانوردهی و بهره وری ناوگان



مهم‌ترین پروژه‌های معاونت حمل و نقل و ترافیک در سال ۱۴۰۱

بهره برداری از
خوردهای برقی
نسل جدید
در هسته مرکز شهر

افتتاح سامانه
مکانیزه باس واش
و ساختمان آن

نوسازی
۱۵۴ دستگاه
تاکسی

خرید
۹۹ دستگاه
اتوبوس

آغاز عملیات اجرایی
پارکینگ میدان ارتش

حذف پول نقد
از سامانه اخذ کرایه
خطوط اتوبوسرانی

تجهیز، ساماندهی و
همسان سازی ارائه
خدمات مسافر
میدان ۷۲ تن

بهره برداری از
خط تندروی
بلوار آیت الله بروجردی (۱۶)
و تخصیص ۲۰ دستگاه
اتوبوس

بهره برداری از
پارکینگ استقلال

تکمیل و
بهره برداری از
پارکینگ چارسو

آغاز عملیات اجرایی
پارکینگ خیابان
امام خمینی (ره)

آغاز عملیات اجرایی
پارکینگ
بازار بنفشه

خط کشی
۱۱۰ هزار متر
از معابر سطح شهر

ساماندهی
۶۰ ایستگاه
اتوبوس

ایجاد سامانه خرید
۲۰۰ دستگاه
موتورسیکلت برقی

اجرا و تکمیل
۱۲ دستگاه
پل عابر پیاده
در سطح شهر

اجرای سرعتگاه‌های
استاندارد در
سطح شهر



عملکرد سال ۱۴۰۱ در حوزه تامین پارکینگ



شناسایی املاک مستعد برای پارکینگ

مساحت: ۵۴۴۲۷ متر مربع | ظرفیت: ۲۱۷۸ جای پارک

مساحت پلاک:
۱۵۰۰۰ متر مربع

طراحی پارکینگ میدان ارتش

ظرفیت:
۴۸۳ خودرو

آغاز عملیات اجرایی پارکینگ امام خمینی (ره)

مساحت:
۱۵۵۰۰ مترمربع
ظرفیت:
۴۴۰ خودرو
زیربنا:
۸۷۷۶۶ متر مربع

مساحت:
۳۲۸۰۰ متر مربع

پارکینگ شرقی حرم مطهر

ظرفیت:
۱۳۵۲ خودرو
آدرس:
ضلع شرقی حرم مطهر

پارکینگ چارسو

مساحت:
۱۴۴۴۶ مترمربع
ظرفیت:
۴۱۹ خودرو
آدرس:
تقاطع بلوار عمارياسر و خیابان طالقانی

مساحت:
۳۸۰۰ متر مربع

پارکینگ بنفشه

ظرفیت:
۲۰۰ خودرو
آدرس:
خیابان آیت الله طالقانی، جنب بازار کهنه

بهسازی پارکینگ مکانیزه معلم

مساحت:
۳۳۰۰ مترمربع
ظرفیت:
۱۴۴ خودرو
آدرس:
هسته مرکزی خیابان معلم
در مرحله برآورد هزینه و انتخاب پیمانکار

پارکینگ چهل اختران

مساحت:
۲۹۲۰ مترمربع
ظرفیت:
۸۷ خودرو
آدرس:
جنب امامزاده چهل اختران



اتوبوسرانی قم در مسیر ارتقای خدمات



ایجاد خطوط جدید اتوبوسرانی

خط بلوار آیت الله بروجردی
خط شهرک امام حسن
به میدان مطهری
خط دانشگاه شهاب دانش و پیام نور
به میدان مطهری

کاهش عمر
ناوگان اتوبوسرانی
به ۲,۷ سال



۲۷ دستگاه
اتوبوس
بازسازی شده



۶۳ دستگاه
اتوبوس
نیمه فعال



۲۰۳ دستگاه
اتوبوس فعال
در سطح شهر



خریداری
۵۰ دستگاه
اتوبوس



مدیریت هوشمند ترافیک در شهر

۲
دوربین ثبت تخلف
خط ویژه



۵
دوربین ثبت تخلف
طرح ترافیک



۱۹
دوربین
ثبت تخلف



۱۲۰
دوربین
نظارتی



مهم ترین اقدامات هوشمندسازی ترافیک

پیاده سازی سامانه
ثبت تخلف فاصله طولی

برقراری ارتباط با پلیس راهور
به منظور یکپارچه سازی ارسال تخلفات

توسعه سامانه ثبت تخلف
در بلوار غدیر

جانمایی
ثبت تخلف سرعت
در دو معبر حادثه خیز

برنامه ریزی و جانمایی
توسعه سامانه های نظارتی
در ۲۰ نقطه

جانمایی
تقاطع های هوشمند

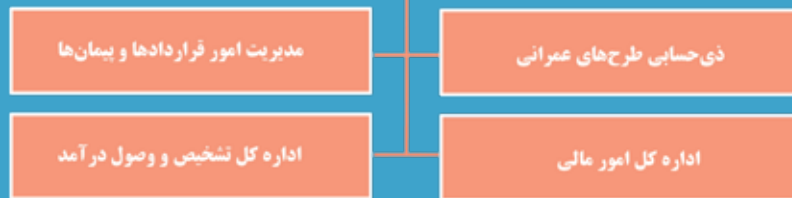




کتابخانہ غفر



مالی و اقتصادی



وقتی نگاهی به وضعیت اقتصادی کشور در سال ۱۴۰۱ می‌اندازیم، با انبوه مشکلات از تورم و بی‌ثباتی قیمت‌ها گرفته تا آشفتگی بازارهای مالی مواجه می‌شویم. همین موضوع این ذهنیت را ایجاد می‌کند که کار اقتصادی آن‌هم در حوزه سازمانی، در چنین سالی به‌سادگی به موفقیت نمی‌رسد. با این همه شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ در مجموع نمره خوبی از لحاظ ایجاد منابع اقتصادی و به‌تبع آن اجرای پروژه‌های کوچک و بزرگ شهری گرفت. این موضوع را می‌توان در ایجاد آمادگی برای شرایط سخت اقتصادی و ظرفیت‌سازی یک مجموعه جست‌وجو کرد. از طرفی مسائلی مانند انضباط مالی و فرایندسازی‌های متعدد در این حوزه کار را برای تاب‌آوری در شرایط سخت، آسان‌تر می‌کند. مجموع این اتفاقات موجب شده شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ بتواند ۱۵۰ درصد در آمد بودجه مصوب خود را محقق کند. موضوعی که پیشبرد قابل قبول اقدامات عمرانی و خدماتی شهر به نیکی آن را نشان می‌دهد.

سید مرتضی حسام‌نژاد، معاون مالی و اقتصادی شهرداری قم در این گفت‌وگو از عملکرد این مجموعه در سال ۱۴۰۱ می‌گوید.



سالی استثنایی در حوزه اقتصاد شهری

سال ۱۴۰۱ در حوزه مالی و اقتصادی شهرداری قم چه دستاوردهایی ایجاد شد؟

سال ۱۴۰۱ برای شهرداری قم سال بسیار پربرکتی بود. می‌توانیم بگوییم به صورت خاص و ویژه در حوزه تأمین منابع و همچنین انجام پروژه‌های خاص با سال نمونه و مثال زدنی روبه‌رو بودیم. بودجه شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۴ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان پیش‌بینی شده بود اما در طی کار به این نتیجه رسیدیم که مجموعه ظرفیت افزایش این بودجه را دارد. دو مورد منابع حاصل از فعالیت‌های سازمان امور مالیاتی در بحث مالیات بر ارزش افزوده و مسئله املاک در بودجه سال ۱۴۰۱ اثرگذار و سرنوشت‌ساز بوده و موجب ارتقای درآمدهای شهرداری قم شدند.

در مجموع ثانیه اردیبهشت ماه تفریح بودجه سال ۱۴۰۱ نهایی خواهد شد اما می‌توان گفت تحقق ۱۵۰ درصدی بودجه شهرداری قم را در این سال شاهد بودیم که نرخ بسیار قابل توجه و کم‌نظیری محسوب می‌شود. در واقع یک و نیم برابر پیش‌بینی، تحقق بودجه را شاهد بودیم که در چند سال اخیر چنین سابقه‌ای نداشتیم و می‌توان گفت ۱۴۰۱ یک سال استثنایی بود.

از طرفی در حوزه هزینه هم کار سختی در پیش داشتیم. پروژه‌های بزرگی در حوزه عمران و توسعه شهری در سال ۱۴۰۱ تعریف شده بود که باید به انجام می‌رسید و از طرفی تورم فزاینده کشور موجب گران‌تر شدن تمام پروژه‌ها شد. اقداماتی مانند احداث خیابان، احداث تقاطع‌های غیرمسطح و ... نسبت به سال ۱۴۰۰ حداقل یک و نیم برابر رشد هزینه داشت. با همه این وجود به دلیل تأمین و غنای منابع در این سال، شهرداری قم توانست پروژه‌های بزرگی را به ثمر برساند و از نظر درآمد و هزینه شرایط خوبی ایجاد کند.

تنها یک مورد پروژه تونل شهدای مدافع امنیت با ارزش فعلی ۷۰۰ میلیارد تومان در این سال افتتاح شد که پروژه بسیار باارزشی بود.

همچنین در پروژه بسیار مهم فاز ۵ عمار یاسر رشد بسیار خوبی در تملک‌ها داشتیم و تقریباً به اندازه تمام سال‌هایی که بر این پروژه بسیار قدیمی گذشته است، سال ۱۴۰۱ تملک انجام شد. این امیدواری ایجاد شد که در نیمه نخست ۱۴۰۲ بتوانیم اجرای عملیاتی پروژه را آغاز کنیم، چرا که تملک‌ها بیش از ۸۰ درصد پیشرفت داشته است.

از طرفی یک سری تعهدات در قبال بانک‌ها داشتیم که در انتهای سال ۱۴۰۱ به وضعیت بسیار خوبی رسید. بدهی سنگینی به بانک شهر داشتیم که توسط بانک مرکزی تکلیف شده بود و نیاز به نقدپنگی چند صد میلیارد تومانی داشت که در انتهای سال تأمین شد. همه این‌ها نشان می‌دهد سال ۱۴۰۱ سال بسیار پرباری در حوزه‌های مختلف در شهرداری قم بوده است.

مهم‌ترین راهبردهای مالی و اقتصادی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ با توجه به شرایط خاص اقتصادی این سال، چه بود؟

در زمینه تأمین درآمدهای شهرداری قم، یک بخشی در حوزه درآمدهای نقدی داریم که چندان قابلیت مانور ندارد. مثلاً بحث عوارض ساختمانی که عددی کمتر از ۲۰ درصد بودجه شهرداری قم را تشکیل می‌دهد، به دلیل سیاست شهرداری و شورای اسلامی شهر قم برای فشار کمتر به افشار جامعه و عدم مانع‌گذاری در حوزه ساخت مسکن، عدد ثابتی است که چندان قابلیت افزایش ندارد.

در برخی از شهرها پروانه‌های ساختمانی تا ۷۰ درصد بودجه شهرداری را تشکیل می‌دهند اما در شهر قم این عدد تقریباً ۱۵ درصد درآمد کل را تشکیل می‌دهد در صورتی که توافقات ملکی تقریباً دو برابر این سهم دارد.

در سال ۱۴۰۱ توافقات سنگینی داشتیم به عنوان مثال یک توافق در منطقه ۶ داشتیم که می‌توانیم برای بسیاری معوض‌ها روی این توافق حساب کنیم. خرید دیگری در منطقه یک داشتیم که علاوه بر ایجاد یک معبر مهم، با ایجاد ارزش افزوده، منابع مالی بسیار مناسبی به شهرداری قم اضافه شد.

موارد ملکی در شهر قم پشتیبان پروژه‌های عمرانی هم محسوب می‌شود که ظرفیت بسیار خوبی است. به عنوان مثال متروی قم برای تأمین مالی پیمانکار در سال ۱۴۰۱ حدود ۱۲۰ میلیارد تومان ملک دریافت کرده است که این اتفاقات



موجب می‌شود این ابر پروژه‌ها به کار خود ادامه دهند. از طرفی تلاش کردیم با زمین‌های حاصل‌شده از توافقات، پروژه‌های سرمایه‌گذاری تعریف کرده و ارزش افزوده آن را مضاعف کنیم.

■ نسبت درآمدهای نقدی و غیرنقدی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چگونه بود؟

از آنجاکه اوراق مشارکت و وام‌ها نیز جزء درآمدهای نقدی محاسبه می‌شود و تقریباً در حال حاضر نسبت درآمدهای نقدی و غیرنقدی ۵۰ درصد است. البته اعداد هم بسیار رشد پیدا کرده است. وصولی سال ۱۴۰۰، سه هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان بوده به نظر می‌رسد وصولی درآمد ۱۴۰۱ شهرداری قم ۱/۸ برابر سال قبل رسیده باشد. اضافه شدن ۸۰ درصدی تحقق درآمد موضوع بسیار مهمی است. شاید نسبت درآمد ملکی کمتر شده باشد اما عدد بالاتر رفته است. توافقات ماده ۱۰۱ در سال ۱۴۰۰ بالغ بر ۵۰۰ میلیارد تومان بود اما در سال ۱۴۰۱ این عدد به حدود ۹۰۰ میلیارد تومان رسیده است.

** مسئله تأمین مالی از طریق تسهیلات بانکی تا چه اندازه در شهرداری قم مورد توجه قرار گرفته است؟

بعضی از مدیریت‌ها ممکن است تأمین منابع از طریق تسهیلات بانکی را اصل کار خود قرار دهند و آن را به عنوان پشتوانه حساب کنند. در شهر قم به این نتیجه نرسیده‌ایم که این‌ها پشتوانه بدون چون و چرا است. ما باید بدانیم که چه مصرفی برای این تسهیلات در نظر داریم که بعد آن را با هدف مشخص کارسازی کنیم.

گاهی با خرید نقدی یک زمین می‌توان ارزش افزوده بسیار زیادی برای شهرداری ایجاد کرد که در چنین مواردی استقراض مفهوم دارد، اما مثلاً برای حقوق و

دستمزد این کار هیچ مناسب نیست. همچنین در زمینه اوراق مشارکت نیز درجایی که نیمی از تعهد سود به عهده دولت است، پیگیری و به‌کارگیری آن مفهوم دارد. این کار اوراق را به وام نزدیک به هفت درصد سود تبدیل می‌کند که توجیه‌پذیر است. در سال ۱۴۰۱ هم ۶۵۰ میلیارد تومان برای اتوبوس‌رانی و مترو از اوراق مشارکت استفاده شد. از مجموع بودجه ۵ هزار میلیارد تومانی شاید ۲۰۰ میلیارد تومان وام بانکی است که رقم معمولی محسوب می‌شود.

■ وضعیت بانک املاک شهرداری قم در حال حاضر چگونه است؟

در منطقه یک، منطقه ۶ و منطقه هشت منابع خوبی در سال ۱۴۰۱ ایجاد شد که پشتیبان بسیار خوبی برای اقدامات اجرایی سال پیش رو خواهد بود.

■ در پروژه‌های نهضت ملی مسکن، همکاری دولت برای پرداخت سهم شهرداری چگونه است؟

البته اختلاف نظرهایی بین ما و دولت بر سر سهم شهرداری و نحوه واگذاری وجود دارد، اما در مجموع شاهد همکاری خوبی هستیم. از آنجاکه در این پروژه‌ها منابع خوبی برای دولت ایجاد می‌شود و تمایل برای کارسازی اراضی جدید و گرفتن پروانه زیاد بود؛ دریافتی ما در شهرک قدس و پردیسان خوب بود.

■ اراضی ۴۸ هکتاری هم به‌عنوان یک مسئله مشترک

میان دولت و شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ به ثمر نشست. تا چه اندازه تعریف کار از طریق این اراضی عملیاتی شده است؟

در سال ۱۴۰۱ نزدیک به ۲۰ میلیارد تومان از منابع ۴۸ هکتاری را توانستیم به توافق نهایی برسانیم ولی در این اراضی چند هزار میلیارد تومان منابع وجود دارد و به نظر می‌رسد در سال پیش رو بیشترین استفاده از منابع این اراضی را برای پروژه‌های هسته مرکزی شهر قم خواهیم داشت. در حال حاضر بسترسازی و روان‌سازی اقدامات مرتبط با این اراضی انجام شده و احتمالاً جذب منابع خوبی خواهیم داشت. همچنین توافقی شد که ساخت ۱۰ بلوک در این حوزه را شهرداری به صورت سرمایه‌گذاری وارد شود. در این پروژه‌ها آورده دولت زمین



شفافیت فرایندها در حوزه املاک یکی از موضوعاتی بود که همواره توسط مدیران مطرح می‌شد. در این زمینه چه دستاوردهایی حاصل شده است؟

در این زمینه به آن نقطه آرمانی نرسیده‌ایم. اصولاً شفاف‌سازی در بحث صدور پروانه شرایط بهتر دارد، چرا که طرح تفصیلی کاربری و... روشن بوده و استعداد ارتفاع و شرایط زمین مشخص است. مقداری چانه‌زنی دارد اما سهم آن‌ها زیاد نیست اما در بحث اعمال ماده ۱۰۱ مقداری کار مشکل‌تر است. می‌توان گفت این کار نیاز به پیگیری ویژه دارد و شهروندانی که کاملاً نسبت به مسائل شهرسازی بی‌اطلاع باشند، به سادگی نمی‌توانند در مدت زمان کوتاه کار خود را انجام دهند.

با این همه حدتوافقات و اطلاعات مورد نیاز شهروندان در این موضوع روشن است و اطلاعات مخفی در این حوزه وجود ندارد. از طرفی آن‌چنان کار روان نیست که هر مالکی کاملاً بدون ذهنیت بتواند کار را جلو ببرد. اراضی بزرگ معمولاً ترکیبی از چند کاربری است که نسبت آن‌ها و تعیین موقعیت این لکه‌ها موضوعی مهم است که نیاز به کار ویژه و تخصصی دارد. معمولاً یک ملک بزرگ دو تا سه بار در کمیسیون‌های متعدد مطرح و بررسی می‌شود و در نهایت در شورای شهر نیز مورد بررسی قرار می‌گیرد. با این همه تا حد مطلوب شفافیت در این حوزه قدری فاصله داریم و تلاش می‌کنیم در سال ۱۴۰۲ شاهد شرایط بهتری باشیم.

ایجاد کد بورسی برای شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ با چه اهدافی انجام شد؟

این کار برای خرید مستقیم از بورس کالا صورت گرفت. پیدا کردن روش‌هایی برای خرید که بتوانیم با هزینه کمتر و سالم‌تر نیازهای شهر را خرید کنیم از جمله دغدغه‌های همیشگی ما است.

روند افزایش تعرفه عوارض نسبت به هزینه‌های شهر چگونه است؟

روند افزایش تعرفه عوارض شهرداری قم زیر تورم است و در مقابل حوزه مرتبط با شهرداری، تورم بسیار شدیدی وجود دارد. بسیاری از امور اساسی شهر بر مبنای هزینه‌های نیروی انسانی و کارگری شکل می‌گیرد که یک‌باره در ابتدای سال ۱۴۰۱ شاهد رشد ۵۷ درصدی هزینه‌ها در این بخش بودیم. با این همه سیاست، این است که فشار بر مردم و فعالان حوزه ساخت‌وساز وارد نشده و در این زمینه سخت‌گیری نداشته باشیم. برای سال ۱۴۰۲ به این دلیل که قانون درآمدهای پایدار شهرداری‌ها تصویب و ابلاغ شد، عناوین و روش‌ها تغییر کرد. البته در مجموع رشد تعرفه در سال ۱۴۰۲ کمتر از سال ۱۴۰۱ بود.

سهم درآمدهای پایدار از بودجه سال ۱۴۰۱ چگونه بود؟

یکی از گزینه‌های درآمدهای پایدار مرتبط با عوارض نوسازی است که به نوعی ادای تکلیف شهروندان در برابر شهرداری محسوب می‌شود. در این زمینه تحقق خوبی اتفاق نیفتاده است. برای عوارض نوسازی در بودجه ۱۴۰۱ شهرداری قم سهم ۹۰ میلیارد تومان دیده شده بود که در نهایت ۶۵ میلیارد تومان محقق شده است. این

است و آورده شهرداری پروانه و جذب سرمایه‌گذار است. با این توافق ۲۰ درصد از اراضی ۴۸ هکتاری مولدسازی می‌شود که هدف هر دو طرف را تأمین می‌کند. در حال حاضر مدلی که انجام می‌شود این است که به شهروندانی که املاک در مسیر دارند، قطعه زمین معرفی می‌شود. قسمتی از اراضی که ویلایی سازی است برای این موضوع مناسب‌تر است.

**شهروندان قمی شایسته
بهترین نوع خدمات‌رسانی
هستند و توقع از شهر قم به
دلیل ویژگی‌های انحصاری آن،
بسیار زیاد است. همین
مسائل موجب می‌شود در
بخش اقتصادی بانگیزه
مضاعفی کارکنیم**



۹۰ میلیارد تومان نزدیک به ۲۰ درصد معوقات شهروندان و عوارض سالیانه نوسازی است.

رتبه نخست افزایش تحقق درآمد شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ به مسئله مالیات بر ارزش افزوده اختصاص دارد که این هم به نوعی درآمد پایدار محسوب می شود. در این زمینه همکاری های سازمان امور مالیاتی قم نیز نقش پررنگی داشت. در بحث مالیات بر ارزش افزوده یک سری تدابیر خاصی انجام شد از جمله شناسایی تعدادی از مؤدیان بزرگی که پرداخت مالیات را در دیگر استان ها داشتند و حق شهر و استان قم تصبیح می شد. این کار موجب شد درخشش ویژه ای در تأمین درآمدهای پایدار را در سال ۱۴۰۱ در شهر قم داشته باشیم.

۵۸۰ درصد رشد تحقق مالیات بر ارزش افزوده نسبت به مصوب، مسئله بسیار مهمی است که در سال ۱۴۰۱ برای نخستین بار رخ داد و شاهد تحقق ۱۳۰٪ میلیارد تومان درآمد از محل مالیات بر ارزش افزوده بودیم.

****نمره انضباط مالی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ از نظر شما چند است؟**

نمره انضباط مالی شهرداری قم در حال حاضر بالای ۱۸ است. فرایند نامطلوب و غیراستانداردی در حوزه مالی نداریم که موجب بی انضباطی باشد. استانداردهای حسابداری رعایت می شود. اطلاع رسانی های قانونی به صورت کامل انجام شده است. رعایت آیین نامه معاملاتی به طور ویژه در دستور کار است. سامانه «ستاد» اجرایی شده و از همه نقاط ایران می توانند در مناقصات شهرداری قم شرکت کنند. همچنین یک نوع پختگی در حوزه انعقاد قراردادها، انتخاب مشاورین و... وجود دارد که کمترین چالش را ایجاد می کند.

وضعیت تحقق مطالبات دولتی شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ چگونه بود؟

در سال ۱۴۰۱ تحقق درآمدی در این بخش نداشتیم و با فرایندهای جدیدی که تعریف شده، پیگیری این موضوع بسیار سخت شده است. در حال حاضر هر دستگاهی باید به صورت تهاوترملکی تسویه حساب انجام دهد. بسیاری دستگاه ها ملکی ندارند یا اگر داشته باشند مورد نیازشان است. تلاش های بسیاری انجام شد اما مشکلات قانونی متعددی وجود داشته و نیاز به اصلاح در قانون بودجه دارد که

در بودجه سال ۱۴۰۲ هم اتفاق نیفتاد.

وضعیت بدهی های بانکی شهرداری نسبت مناسبی با درآمدهای سالیانه دارد؟

اگر بودجه ۱۴۰۲ را در نظر بگیریم کمتر از ۱۰ درصد آن بدهی است. تا ۴۰ درصد این عدد منطقی است. در هر سازمانی نه باید آن قدر بدهکار شوید که ورشکسته محسوب شوید و نه آن قدر بدهی صفر باشد که از تورم عقب باشید. لذا تا ۲۰ درصد وجود بدهی مسئله ای منطقی است که برای شهرداری قم کمتر از این عدد است.

نکته پایانی شما درباره عملکرد ۱۴۰۱ مجموعه معاونت مالی و اقتصادی شهرداری قم چیست؟

آنچه در همکاران حوزه مالی اقتصادی می بینم این است که عزیزان با انگیزه به دنبال مسائل می روند. به ویژه در بخش هایی مانند املاک و درآمد مسئله مهم تحقق موارد بالقوه است که اگر تلاش مضاعف وجود نداشته باشد، اتفاقات بزرگ حاصل نمی شود. ما با کمک همه حوزه ها در این مسیر گام برمی داریم. شورای اسلامی شهر قم هم در موارد متعددی به کمک ما می آمد تا بیشترین منابع برای بهترین عملکرد شهرداری قم حاصل شود.

در شرایط اقتصادی امروزه جنگیدن در حوزه مالی و اقتصادی لازمه کار است و اگر امور رها شود هیچ اتفاق خوبی در شهر نمی افتد. صلاحیت فعالان در حوزه هزینه ای شهرداری هم ما را برای این جنگیدن دلگرم می کند.

شهروندان قمی شایسته بهترین نوع خدمات رسانی هستند و توقع از شهر قم به دلیل ویژگی های انحصاری آن، بسیار زیاد است. همین مسائل موجب می شود در بخش اقتصادی با انگیزه مضاعفی کارکنیم تا جایی که شورای اسلامی شهر قم برخلاف گذشته، بودجه ۱۴۰۲ را فراتر از پیشنهاد مجموعه شهرداری مصوب می کند.





رشد ردیف‌های شاخص درآمدی در بودجه ۱۴۰۱ شهرداری قم



بودجه مصوب
۴۲۵۰
میلیارد تومان

تحقق بودجه
۶۷۵۰
میلیارد تومان

اصلاحیه
۵۲۵۰
میلیارد تومان

نسبت جاری به عمرانی:
کمتر از ۳۰٪

۱۵٪ تحقق
نسبت به بودجه مصوب

۱۲۹٪ تحقق
نسبت به اصلاحیه

درآمد ناشی از عوارض ساختمانی
در بودجه مصوب:

۲۴۰ میلیارد تومان

درآمد محقق شده:
۸۷۰ میلیارد تومان

درآمد ناشی از
توافق ملکی مصوب:
۶۲۰ میلیارد تومان

درآمد محقق شده:
۹۳۰ میلیارد تومان

عوارض نوسازی بودجه مصوب:
۹۰ میلیارد تومان

عوارض نوسازی محقق شده:
۶۶ میلیارد تومان

عوارض و جرائم خودرویی مصوب:
۲۵ میلیارد تومان

عوارض و جرائم خودرویی محقق شده:
۲۹ میلیارد تومان

مالیات بر ارزش افزوده
در بودجه مصوب:
۲۲۰ میلیارد تومان

درآمد محقق شده:
۱۳۰۰ میلیارد تومان



۱
عقد قرارداد پروژه
بسط ضلع شرقی
حرم مطهر
حضرت معصومه (س)

شامل فضای باز شهری، پارکینگ و پایانه عمومی
خدمات زائر و مجموعه تجاری خدماتی
مبلغ قرارداد: ۲۳۴۷۶ میلیارد ریال مساحت عرصه: ۲۵۰۰۰ مترمربع
مساحت زیربنا: ۱۱۰/۰۰۰ مترمربع حداقل ۱۶۰۰ واحد پارکینگ
پایانه شهری و واحدهای تجاری و خدماتی

۲
انعقاد توافقنامه
با اداره کل
راه و شهرسازی

مبنی بر مشارکت در سرمایه گذاری ۱۰ بلوک
از اراضی ۴۸ هکتاری پردیسان
با کاربری مسکونی - تجاری
مساحت زیربنا ۴۰/۰۰۰ مترمربع

۳
عقد قرارداد نظارت عالی
قراردادهای سرمایه گذاری
شهرداری قم
با شرکت مشاور ذی صلاح
رقم قرارداد:
۵/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

**عملکرد
سازمان سرمایه گذاری
و مشارکت های مردمی
شهرداری قم
در سال ۱۴۰۱**

۴
انتخاب مشاور
برای مطالعات سند جامع
سرمایه گذاری
درافق ۱۴۰۴
رقم قرارداد:
۴/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

۵
پیگیری رفع مشکل معارضات
و تجمع اسناد برخی از
پروژه های سرمایه گذاری
در بلوار پیامبر اعظم (ص)

۶
بهره برداری فاز اول
پارکینگ عمومی چارسو
در تقاطع خیابان طالقانی
و بلوار عمار یاسر
با ظرفیت بیش از
۲۹۰ واحد پارکینگ

۷
تکمیل پروژه مطالعاتی
طراحی شبکه آبرسانی
بلوار پیامبر اعظم (ص)

۸
افتتاح و بهره برداری پروژه
تالار پذیرایی کهکشان غدیر
با سرمایه گذاری بیش از
۲۵۰۰ میلیارد ریال

۹
تشکیل منظم جلسات
هیات عالی سرمایه گذاری
و کمیته کارشناسی ذیل آن

۱ تکمیل فاز نخست
بسط شرقی
حرم مطهر (س)
تا پایان سال ۱۴۰۲

۲ شناسایی، جذب سرمایه گذار
و انعقاد قرارداد ۱۰ بلوک
مجتمع های مختلط شهری
واقع در اراضی ۴۸ هکتاری
بلوار پیامبر اعظم (ص)

۳ تکمیل پروژه مطالعات
طرح جامع سرمایه گذاری
و تدوین بسته های
سرمایه گذاری

برنامه های
سازمان سرمایه گذاری
و مشارکت های مردمی
در سال ۱۴۰۲

۴ افتتاح و بهره برداری
پروژه مشارکتی
مجتمع مسکونی-تجاری
واقع در منطقه ۴ کوچه ۵۵
بلوار غدیر

۵ افتتاح و بهره برداری
پروژه مشارکتی
مجتمع مسکونی-تجاری
واقع در بلوک SW۲۱
بلوار پیامبر اعظم (ص)

۶ افتتاح و بهره برداری
فاز نهایی پروژه مشارکتی
پارکینگ عمومی چارسو
با ظرفیت ۹۰ واحد پارکینگ

۷ جذب سرمایه گذار
و انعقاد قرارداد
برخی بلوک های سرمایه گذاری
در بلوار پیامبر اعظم (ص)

۸ انعقاد قرارداد با
شرکت های عمران معصومیه
جهت خدمات کارگزاری
تملك اراضی باقیمانده
در طرح
بلوار پیامبر اعظم (ص)

۹ نظارت عالی
بر کلیه قراردادها
و پروژه های مشارکتی
شهرداری





مناطق هشتگانه



حکمرانی محلی یکی از موضوعاتی است که در سال‌های اخیر بسیار مورد توجه قرار گرفته و برای آن مزایای بسیاری ذکر شده است. در این مدل به جای در نظر گرفتن محدوده جغرافیایی گسترده، اداره امور مناطق شهری را به محدوده‌های محلی واگذار می‌کنند. این کار موجب می‌شود کانون تصمیم‌گیری به جغرافیای هدف نزدیک شده و شهروندان نقش بیشتری در ساخت محیط شهری مطلوب خود داشته باشند.

تمرکززدایی از مدیریت موجب ایجاد یک ساختار شهروند مدار شده که برنامه‌ریزی برای محلات شهری را با ساکنان آن مرتبط می‌سازد. مردم نهاد بودن، توجه به منافع عامه، کمک به توزیع برابر فرصت‌ها و برقراری عدالت اجتماعی و جغرافیایی از جمله دستاوردهای این نگاه است.

همچنین باید گفت حکمرانی که محلی‌تر شده باشد، اثرگذاری بهتری برای محدوده جغرافیایی خود خواهد داشت چرا که شناخت بهتری نسبت به مسائل آن داشته و تعلق خاطر بیشتری برای حل معضلات آن دارد. در شهر قم مناطق هشتگانه از نظر جغرافیایی، شرایط طبیعی، بافت جمعیتی، تاریخ شکل‌گیری و ... با یکدیگر تفاوت‌های اساسی دارند. از طرفی چالش‌های موجود در این مناطق هم هر کدام سبک و ویژگی‌های مخصوص به خود را دارد و نمی‌توان یک راه حل برای مشکلات آن متصور شد. ویژگی‌های شهر قم و مهاجرپذیری این شهر نیز موجب شده که مجموعه عظیم از خرده فرهنگ‌ها مسائل متفاوتی برای مناطق شهری بسازند.

موفقیت شهرداری قم در مجموع ماحصل تلاش مجموعه‌های مختلف است که از مهم‌ترین آنها مناطق هشگانه هستند چرا که رسیدگی به نیازها و درخواست‌های مردم در محدوده محلی حتی اگر به ارقام بزرگی در بودجه مرتبط نباشد، به دلیل شهروند مدار بودن، اثرگذاری بسیار قابل توجهی دارد.

مجموعه حاضر به بررسی عملکرد مناطق هشگانه شهرداری قم در سال ۱۴۰۰ پرداخته است.



زین العابدین قراچورلوی

مدیر منطقه پنج شهرداری قم



مجید محمدرضاخانی

مدیر منطقه یک شهرداری قم



احمد ترکمن

مدیر منطقه ۶ شهرداری قم



رضا رحیمی

مدیر منطقه دو شهرداری قم



محمد رضانی

مدیر منطقه هفت شهرداری قم



مهرداد وزیری روحانی

مدیر منطقه سه شهرداری قم



محمدحسین علی‌کبری

مدیر منطقه هشت شهرداری قم

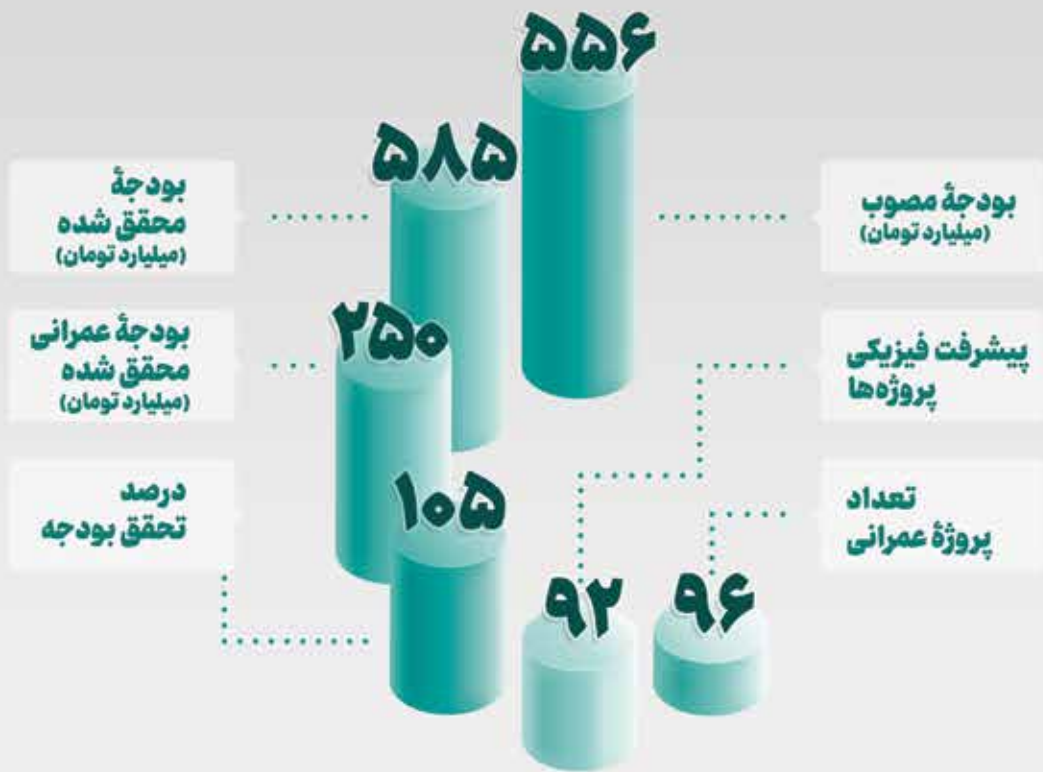


علیرضا اقبالیان

مدیر منطقه چهار شهرداری قم



بودجه منطقه یک شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



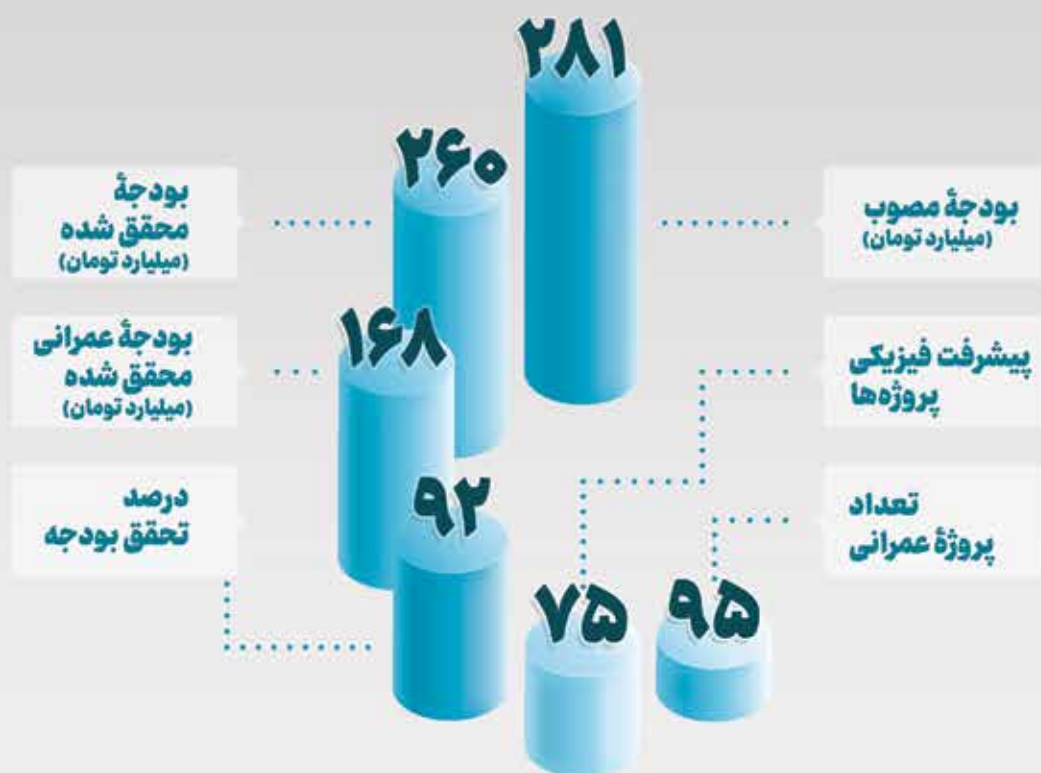
گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه یک



پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه یک



بودجه منطقه دو شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



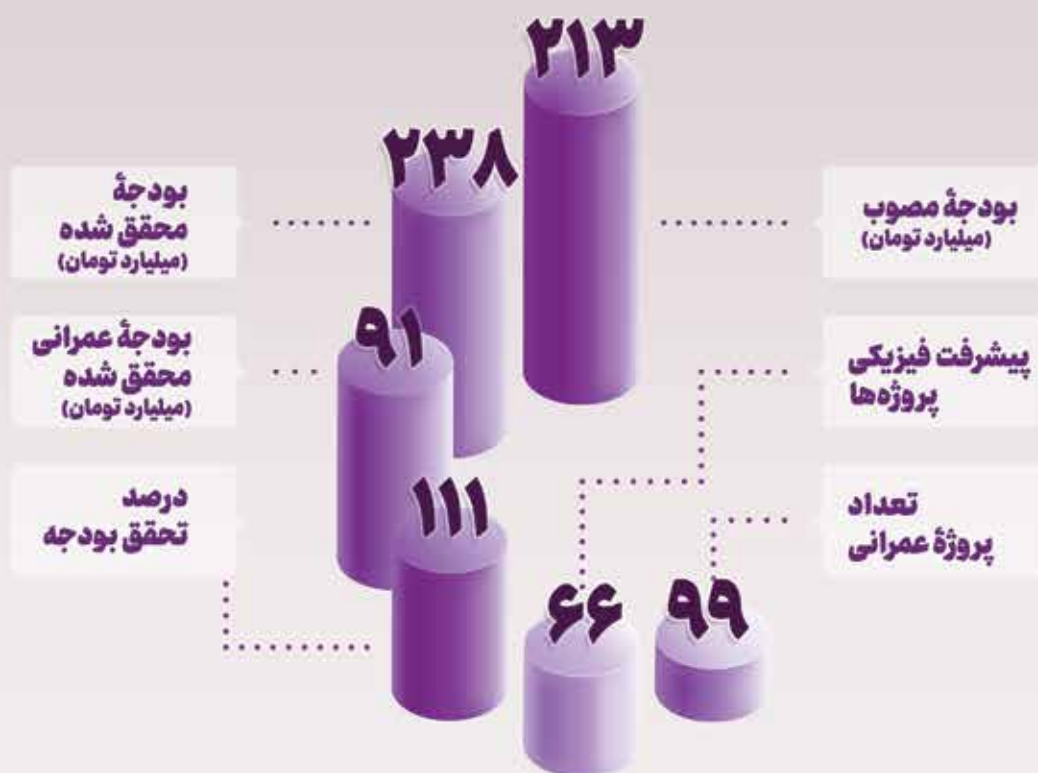
گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه دو



پروژه های عمرانی شاخص منطقه دو



بودجه منطقه سه شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه سه



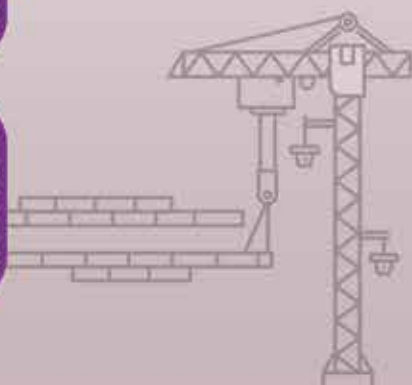
پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه سه

آغاز عملیات اجرایی پارکینگ امام خمینی (ره)

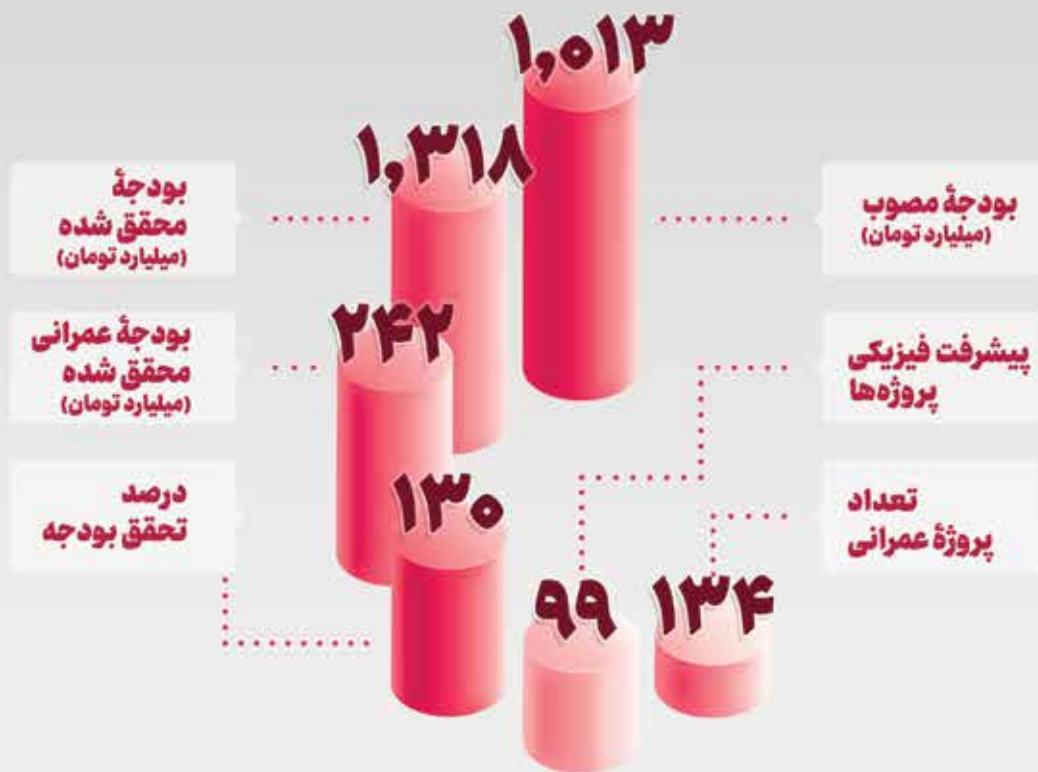
افتتاح مجموعه فرهنگی ورزشی شهیدان شاطری

بهسازی ورودی‌های بلوار سردار شهید سلیمانی

احداث ادامه بلوار شهید رجایی و خیابان گمرک



بودجه منطقه چهار شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



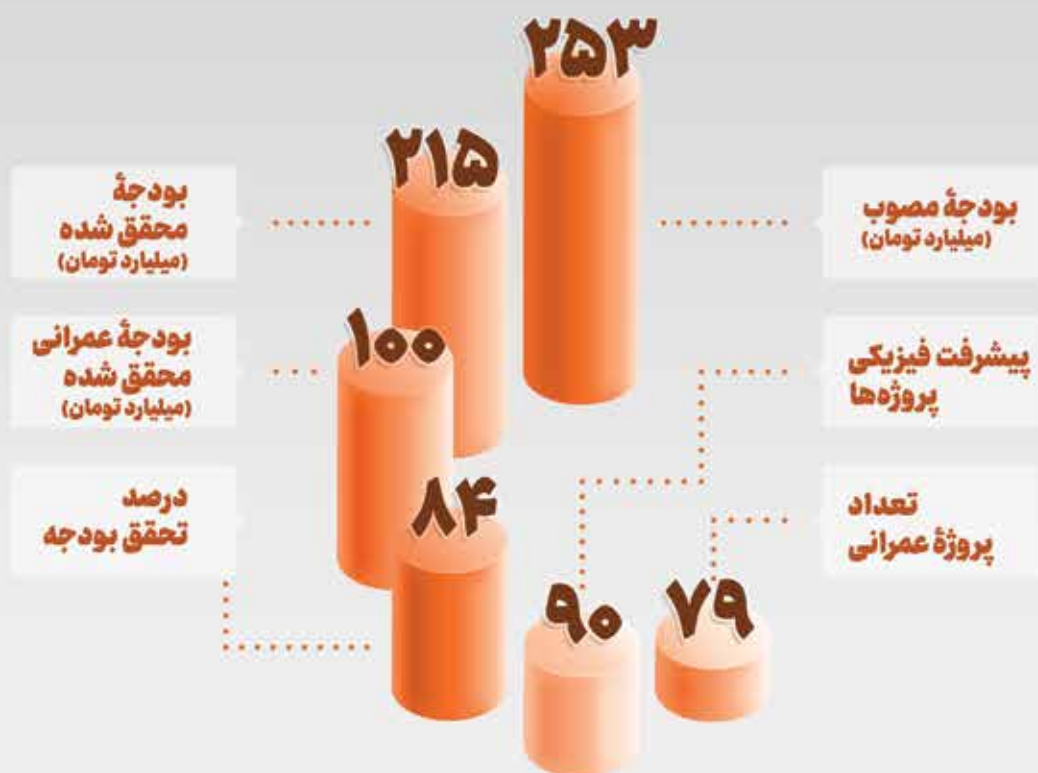
گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه چهار



پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه چهار



بودجه منطقه پنج شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



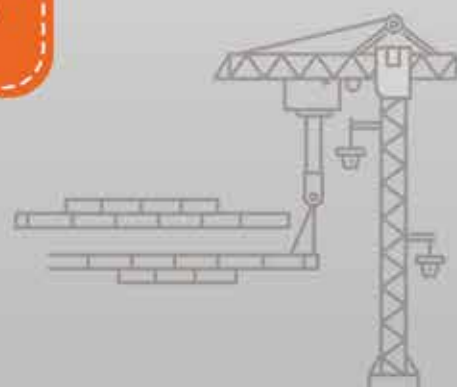
گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه پنج



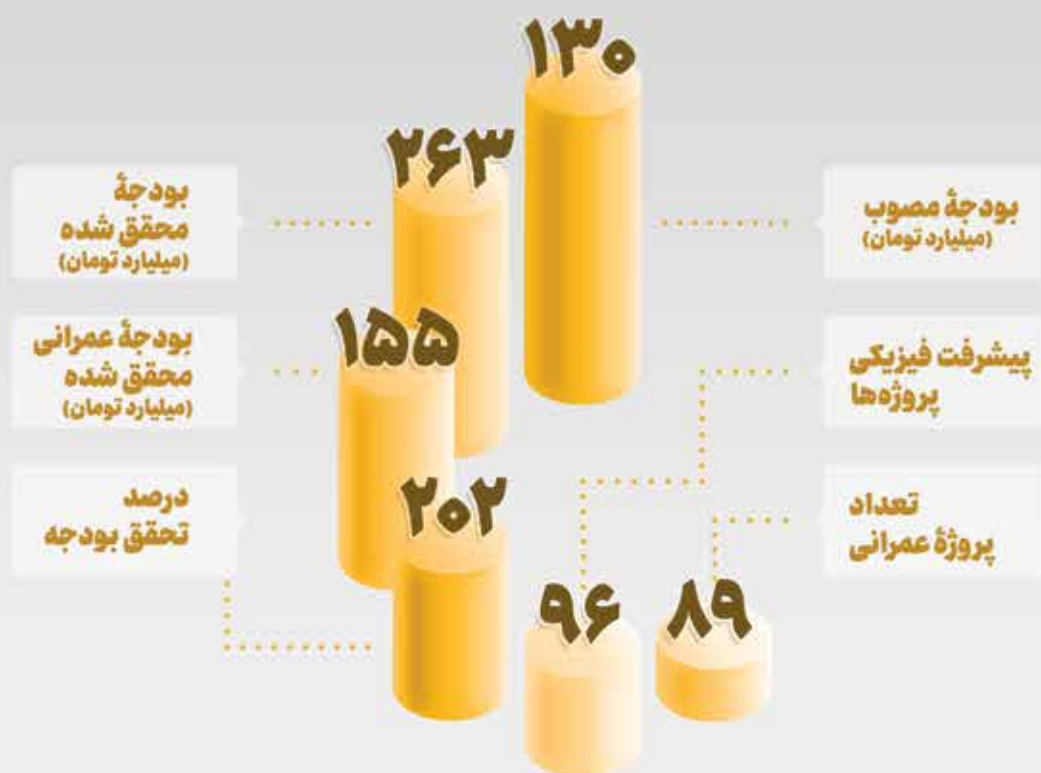
پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه پنج

احداث ساختمان
ایستگاه مرکزی
آتش نشانی

احداث اسکلت
شهرسازی معارفی



بودجه منطقه شش شهرداری قم در سال ۱۴۰۱

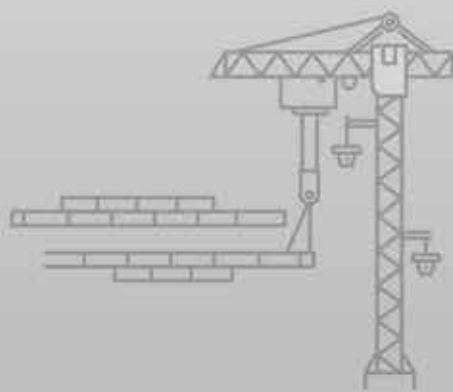


گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه شش

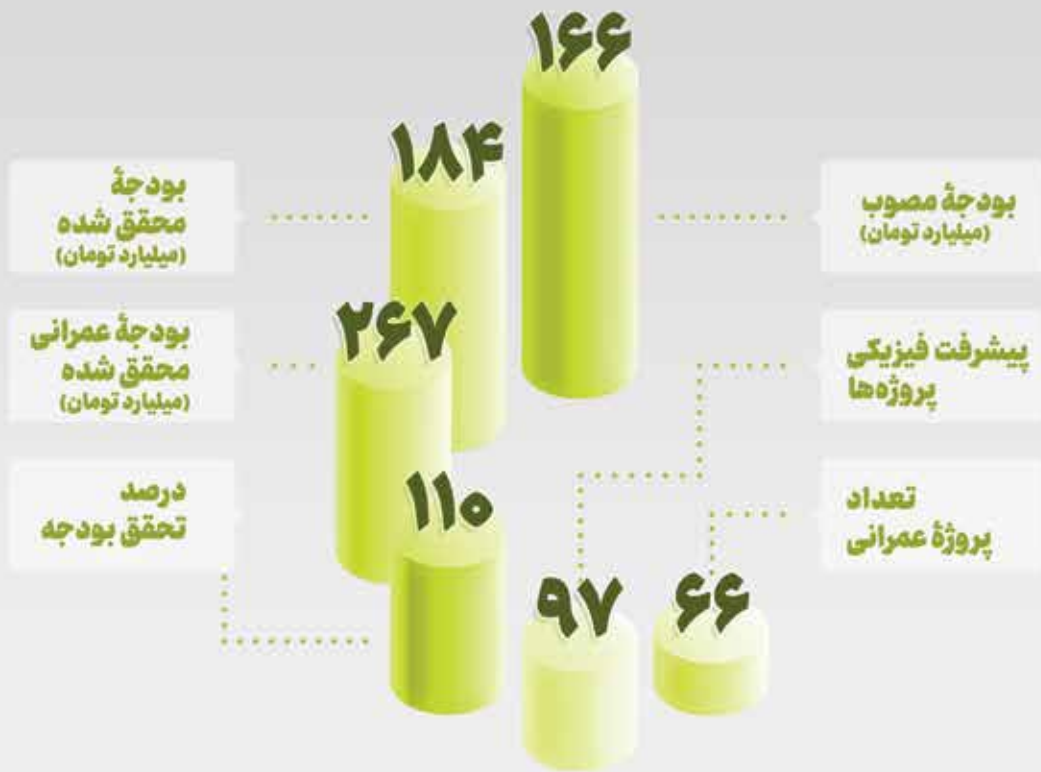


پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه شش

آغاز عملیات اجرایی احداث اسکلت گرمخانه



بودجه منطقه هفت شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه هفت



پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه هفت

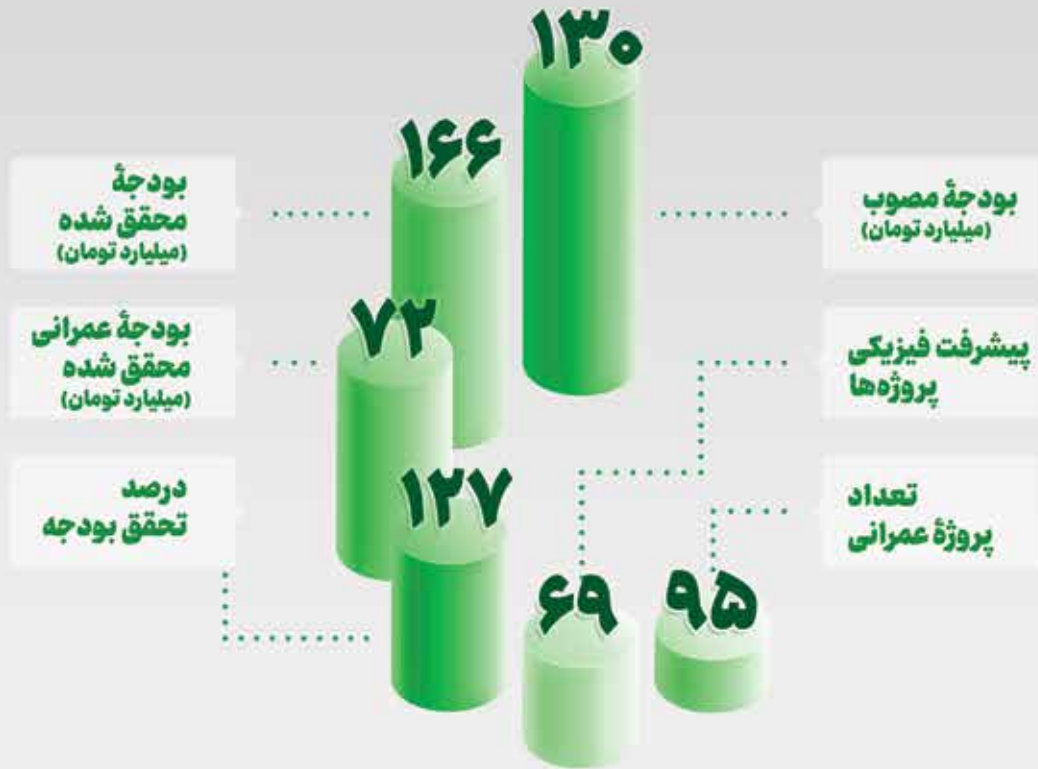
اجرای عملیات عمرانی
ادامه تونل غدیر

تملك املاک
فاز ۵ عمار یاسر

استقرار خودروهای برقی
پیرامون حرم مطهر



بودجه منطقه هشت شهرداری قم در سال ۱۴۰۱



گزارش صدور پروانه ساختمان منطقه هشت



پروژه‌های عمرانی شاخص منطقه هشت



مجموعه گزارش عملکرد سال ۱۴۰۱ شهرداری قم به رشته تحریر درآمده است تا در سومین گام از مجموعه مکتوب "قم در مسیر تحول" پس از کتاب گزارش عملکرد ۶ ساله و گزارش عملکرد سال ۱۴۰۰ شهرداری قم خلاصه‌ای باشد بر آنچه در شهرداری قم و برای مدیران این مجموعه در انجام مأموریت‌ها و وظایف گذشته است و به‌مثابه تجربه نگاری برای استفاده آیندگان خواهد بود.

شفافیت بخش‌های اصلی شهرداری قم در حوزه عملکردی و انتقال تجربیات اجرایی از مباحثی است که در تدوین و گردآوری این مجموعه به آن پرداخته شده است تا در شرایط مختلف بتوان نسبت به استفاده از آن در شئون مختلف مدیریتی و اجرایی بهره برد.

نکات تکمیلی دستاوردهای مدیریت شهری و شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ همان‌گونه که پیش‌تر در انواع قالب‌ها و شیوه‌های اطلاع‌رسانی منتشر و منعکس شده است، پس از انتشار این مجموعه نیز به تفصیل در اختیار علاقه‌مندان قرار خواهد گرفت.

شهر قم ۱۴۰۱

حجم و تنوع دستاوردهای قابل توجهی که در سال ۱۴۰۱ در شهرداری قم به انجام رسیده است و در اختیار شهروندان و زائران این شهر قرار گرفته، در بین شهرداری‌های دیگر کلان‌شهرهای کشور کم‌نظیر است. به‌نحوی که عملکرد بخش‌های مختلف اداری، اجرایی و عملیاتی شهرداری قم الگویی مناسب برای آن‌ها خواهد بود تا در شرایط سخت و ویژه راهبری و مدیریت اصولی، علمی، هدفمند و اثرگذار را به کار گرفته و به نتایج مطلوب دست پیدا کنند.

مجموعه پیش‌رو گزیده‌ای است از گزارش برنامه‌ها، اقدامات و عملکرد شهرداری قم در سال ۱۴۰۱ که در قالب‌های متنی، تصویری و آماری به جمع‌بندی رسیده و برای علاقه‌مندان می‌تواند مرجعی باشد در جهت شناخت و آشنایی با اصول و روش‌های مدیریت جامع نهادی اجرایی و گسترده همچون شهرداری‌ها.

این مجلد سومین گام از پروژه گزارش جامع عملکرد شهرداری قم است که توسط اداره کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری قم تهیه شده است؛ نخستین مجلد این مجموعه در سال ۱۴۰۰ و با محتوای عملکرد ۶ ساله شهرداری قم تهیه و به چاپ رسید و مجلد دوم آن نیز متمرکز بر عملکرد و اقدامات سال ۱۴۰۰ شهرداری قم به رشته تحریر در آمد و در اختیار علاقه‌مندان قرار گرفت.

