

## چشم انداز مصوب

- ❖ جهانشهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعی ، تفکر و معارف اهل بیت(ع) ، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی ، الهام بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی و تعالی بخش انسان بسوی حیات طیبه
- ❖ شهری قدسی، قطب زیارتی، گردشگری و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام
- ❖ شهری است خدامحور و شهروند مدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی
- ❖ شهری است چشم نواز ، ایمن و تاب آورمبثنی بر معماری اسلامی – ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری
- ❖ شهری است خرم و روان برخوردار از محیط زیستی پایدار
- ❖ شهری است جهانی ، هوشمند ، خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع درآمدی پایدار.

## نمودار تحقق چشم انداز شهرداری قم تا پایان شهریور ماه ۹۸

تحقق چشم انداز از مسیر تحقق نتایج



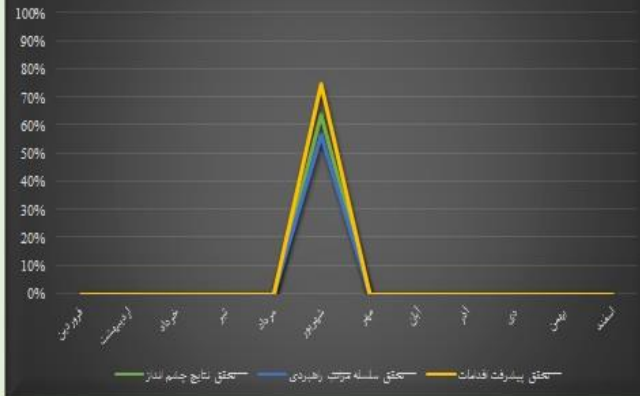
تحقق چشم انداز از مسیر تحقق سلسله مراتب راهبردی



تحقق چشم انداز از مسیر تحقق پیشرفت اقدامات



نمودار تحقق چشم انداز ماهانه شهرداری قم



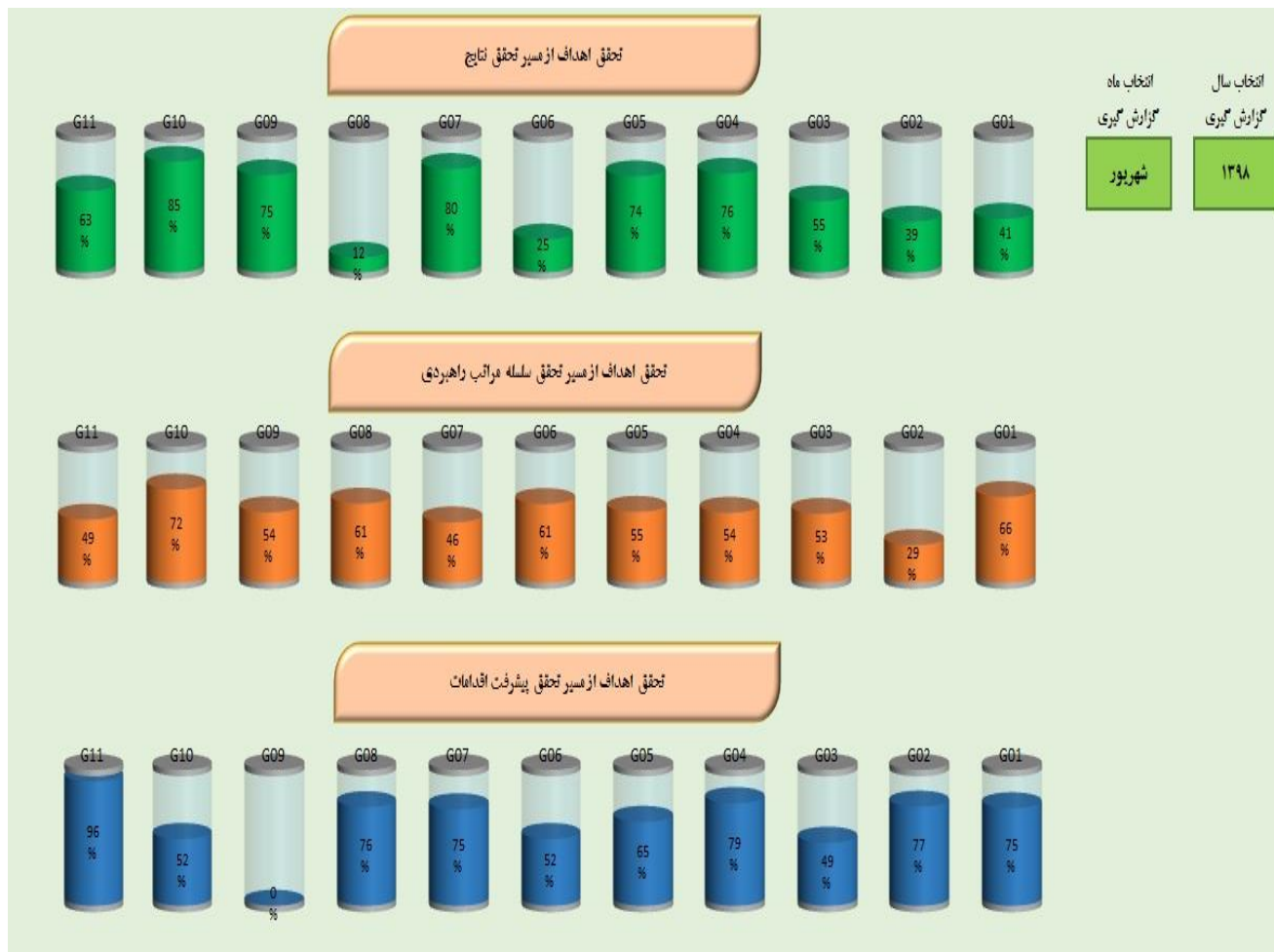
نمودار تحقق چشم انداز سالانه شهرداری قم



## اهداف سند راهبردی قم ۱۴۰۰

هدف	کد هدف
حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	Go1
روان سازی، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری	Go2
بهره مندی از محیط و فضاهای شهری امن	Go3
کاهش خطر پذیری و ارتقای ایمنی شهر و سلامت شهروندان	Go4
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	Go5
توسعه شهر خلاق و هوشمند	Go6
تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	Go7
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهانشهر دینی	Go8
اعتلاء نقش و جایگاه ملی و بین المللی شهر قم	Go9
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تاسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	Go10
ترویج و اعتلاء میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	Go11

## نمودار تحقق اهداف کلان برنامه قم ۱۴۰۰ از مسیر تحقق نتایج، سلسله مراتب راهبردی و پیشرفت اقدامات



## لیست تحقق اهداف از مسیر تحقق نتایج

GOAL	هدف شهرداری قم	۵۲٪
G۰۱	حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	٪۴۱,۳۶
G۰۲	روان، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری	٪۳۹,۲۳
G۰۳	بهره مندی از محیط و فضاهاى شهری امن	٪۵۴,۹۰
G۰۴	کاهش خطر پذیری و ارتقای ایمنی شهر	٪۷۶,۲۵
G۰۵	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	٪۷۴,۲۰
G۰۶	توسعه شهر خلاق و هوشمند	٪۲۵,۴۱
G۰۷	تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	٪۷۹,۸۲
G۰۸	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهانشهر دینی	٪۱۱,۵۱
G۰۹	اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین المللی شهر قم	٪۷۵,۰۰
G۱۰	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تاسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	٪۸۵,۴۱
G۱۱	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	٪۶۲,۷۳

## لیست تحقق اهداف از مسیر تحقق سلسله مراتب راهبردی

۶۶,۰۶٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۱	STRATEGY G۰۱
۴۵,۶۵٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۲	STRATEGY G۰۲
۵۳,۰۲٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۳	STRATEGY G۰۳
۵۳,۸۴٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۴	STRATEGY G۰۴
۵۴,۶۱٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۵	STRATEGY G۰۵
۶۰,۶۰٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۶	STRATEGY G۰۶
۴۶,۴۲٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۷	STRATEGY G۰۷
۶۰,۹۱٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۸	STRATEGY G۰۸
۵۴,۱۸٪	راهبردهای سلسله مراتب G۰۹	STRATEGY G۰۹
۷۱,۸۳٪	راهبردهای سلسله مراتب G۱۰	STRATEGY G۱۰
۴۸,۵۱٪	راهبردهای سلسله مراتب G۱۱	STRATEGY G۱۱

## لیست تحقق اهداف از مسیر تحقق پیشرفت اقدامات

کد هدف	هدف	تحقق پیشرفت اقدامات محلی هدف ۶ ماه
G۰۱	حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	٪۷۵,۳۴
G۰۲	روان، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری	٪۷۶,۶۱
G۰۳	بهره مندی از محیط و فضاهای شهری امن	٪۴۸,۷۶
G۰۴	کاهش خطر پذیری و ارتقای ایمنی شهر	٪۷۹,۳۳
G۰۵	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	٪۶۴,۹۰
G۰۶	توسعه شهر خلاق و هوشمند	٪۶۰,۶۱
G۰۷	تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	٪۷۴,۵۸
G۰۸	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهانشهر دینی	٪۷۶,۲۳
G۰۹	اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین المللی شهر قم	٪۰,۰۰
G۱۰	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تاسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	٪۵۱,۶۲
G۱۱	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	٪۹۵,۹۶

## راهبردهای سند راهبردی قم ۱۴۰۰

عنوان راهبرد	کد
ارتقاء تاب آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	G۰۴-S۰۱
بهبود سیستم های مدیریت بحران، پدافند غیر عامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G۰۴-S۰۲
نوسازی بافت های فرسوده شهری و سکونتگاه های غیر رسمی (نابسامان)	G۰۴-S۰۳
مشارکت و جلب سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های شهری	G۰۵-S۰۱
بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	G۰۵-S۰۲
پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G۰۵-S۰۳
مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و داراییهای راکد	G۰۵-S۰۴
ارتقاء تکرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش های شهری(دانش محوری)	G۰۶-S۰۱
ارتقاء سطح دانش و آگاهی سرمایه های انسانی شهر	G۰۶-S۰۲
توسعه زیر ساخت های شهر هوشمند	G۰۶-S۰۳
اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	G۰۷-S۰۱
افزایش مشارکت های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	G۰۷-S۰۲
تعمیم ارزش های اسلامی و قانون مداری در مدیریت شهری	G۰۷-S۰۳
بهبود، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری(عینی و ذهنی)	G۰۸-S۰۱
احیای معماری و هویت اسلامی- ایرانی در شهرسازی و معماری	G۰۸-S۰۲



انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری	G ۰۸-S ۰۳
نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G ۰۸-S ۰۴
توسعه دیپلماسی شهری	G ۰۹-S ۰۱
حضور نقش آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین المللی	G ۰۹-S ۰۲
توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	G ۱۰-S ۰۱
بهسازی و نوسازی تاسیسات ، ماشین الات و زیرساخت های شهری	G ۱۰-S ۰۲
توسعه گردشگری شهری و تامین زیرساخت های مورد نیاز زائرین	G ۱۰-S ۰۳
حفاظت و احیاء از محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G ۱۱-S ۰۱
اعتلای سرمایه های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	G ۱۱-S ۰۲
تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقاء هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	G ۱۱-S ۰۳

## نمودار تحقق راهبردها از مسیر تحقق نتایج و پیشرفت اقدامات

تحقق راهبردها از مسیر تحقق نتایج

G05-S03	G05-S02	G05-S01	G04-S03	G04-S02	G04-S01	G03-S02	G03-S01	G02-S08	G02-S07	G02-S06	G02-S05	G02-S04	G02-S03	G02-S02	G02-S01	G01-S03	G01-S02	G01-S01
✓ ۳۳٪	✓ ۸۴٪	✗ ۱۹٪	✓ ۷۵٪	✗ ۲۵٪	✓ ۷۵٪	✓ ۸۹٪	✗ ۴۰٪	✓ ۱۰۰٪	✗ ۶۳٪	! ۵۹٪	✓ ۸۲٪	✗ ۳۹٪	✗ ۱۱٪	✗ ۳۶٪	! ۵۷٪	✗ ۱۵٪	✗ ۲۸٪	✓ ۷۵٪
G11-S03	G11-S02	G11-S01	G10-S03	G10-S02	G10-S01	G09-S02	G09-S01	G08-S04	G08-S03	G08-S02	G08-S01	G07-S03	G07-S02	G07-S01	G06-S03	G06-S02	G06-S01	G05-S04
✗ ۲۱٪	! ۶۴٪	✗ ۳۶٪	✗ ۶۶٪	! ۵۷٪	✓ ۸۸٪	✗ ۳۳٪	! ۶۴٪	✗ ۲۹٪	! ۵۹٪	✓ ۱۰۰٪	✓ ۷۵٪	✓ ۷۸٪	✗ ۲۴٪	✗ ۳۵٪	✓ ۷۶٪	✓ ۷۴٪	✗ ۱۹٪	✓ ۸۷٪

تحقق راهبردها از مسیر تحقق پیشرفت اقدامات

G05-S03	G05-S02	G05-S01	G04-S03	G04-S02	G04-S01	G03-S02	G03-S01	G02-S08	G02-S07	G02-S06	G02-S05	G02-S04	G02-S03	G02-S02	G02-S01	G01-S03	G01-S02	G01-S01
✓ ۷۶٪	! ۶۲٪	✗ ۰٪	✗ ۰٪	! ۶۷٪	✓ ۸۷٪	✗ ۰٪	✗ ۶۸٪	✗ ۰٪	! ۶۸٪	✓ ۸۲٪	! ۵۶٪	! ۵۸٪	✓ ۷۴٪	! ۶۲٪	✗ ۰٪	✓ ۹۵٪	✗ ۴۷٪	✓ ۷۶٪
G11-S03	G11-S02	G11-S01	G10-S03	G10-S02	G10-S01	G09-S02	G09-S01	G08-S04	G08-S03	G08-S02	G08-S01	G07-S03	G07-S02	G07-S01	G06-S03	G06-S02	G06-S01	G05-S04
✗ ۰٪	✗ ۰٪	✓ ۹۵٪	✗ ۰٪	✗ ۰٪	! ۵۶٪	✗ ۰٪	✗ ۰٪	✓ ۹۸٪	✓ ۱۰۰٪	✓ ۹۹٪	! ۶۸٪	✗ ۰٪	✗ ۰٪	✓ ۷۴٪	! ۵۸٪	✗ ۰٪	! ۶۶٪	✗ ۰٪

## تحقق راهبردها از مسیر تحقق نتایج

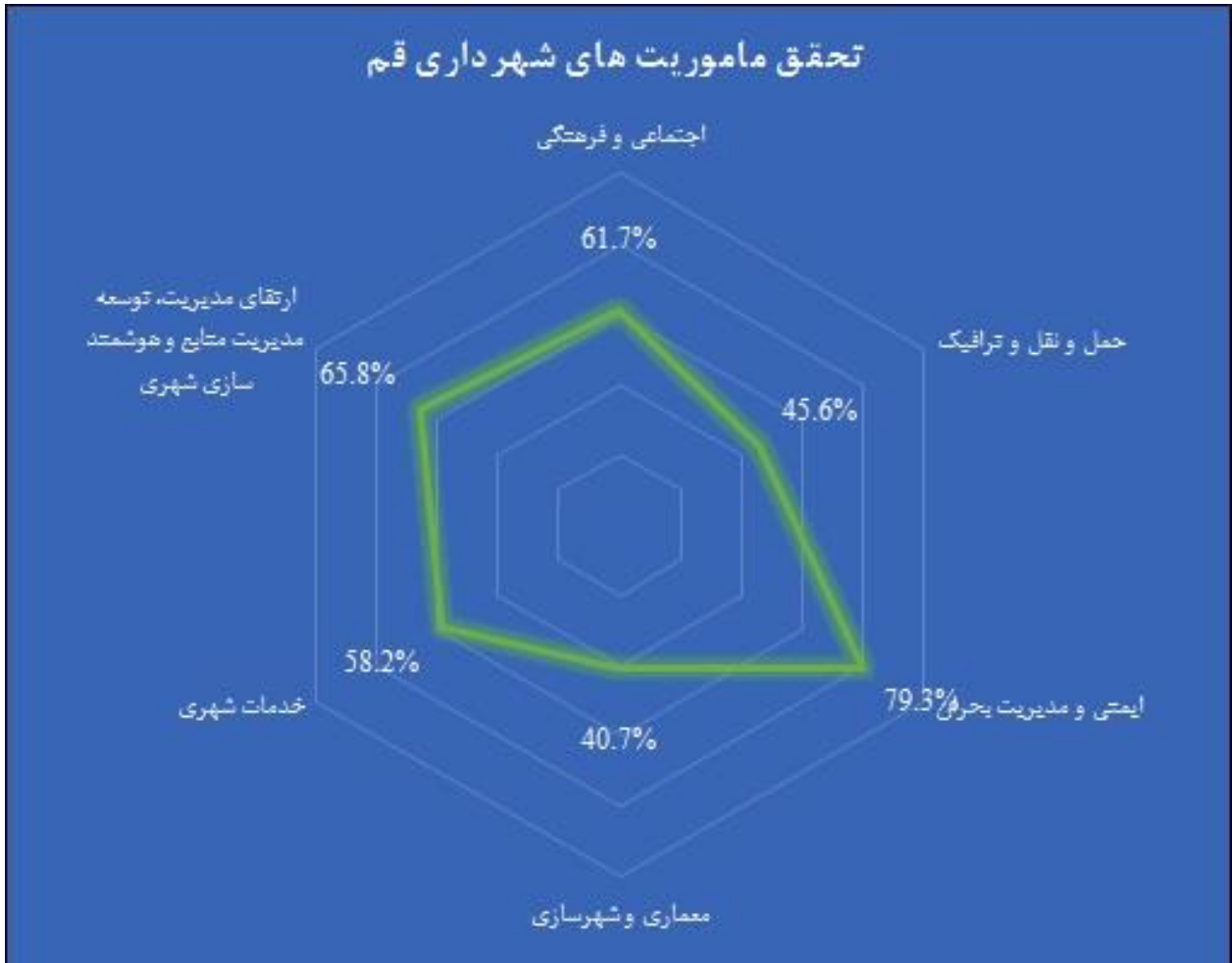
کد راهبرد	راهبرد	امتیاز محلی ماه ۶
G۰۱-S۰۱	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	٪۷۵,۲۹
G۰۱-S۰۲	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	٪۲۸,۸۰
G۰۱-S۰۳	بهبود کیفیت محیط زیست شهری	٪۱۵,۶۴
G۰۲-S۰۱	کنترل و کاهش آلاینده های زیست محیطی ناشی از سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	٪۵۷,۸۸
G۰۲-S۰۲	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	٪۳۶,۵۳
G۰۲-S۰۳	توسعه سیستم های حمل و نقل دوستدار محیط زیست	٪۱۱,۵۵
G۰۲-S۰۴	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	٪۳۹,۳۴
G۰۲-S۰۵	توسعه سامانه های هوشمند در مدیریت حمل و نقل	٪۸۲,۱۸
G۰۲-S۰۶	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	٪۵۹,۴۴

٪۴۶,۳۵	ارتقاء ایمنی زیرساخت، سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G۰۲-S۰۷
٪۱۰۰,۰۰	فرهنگ سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه ها در موضوعات حمل و نقل شهری	G۰۲-S۰۸
٪۴۰,۸۷	ارتقاء خدمات و رفاه اجتماعی	G۰۳-S۰۱
٪۸۹,۴۸	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیبهای اجتماعی	G۰۳-S۰۲
٪۷۵,۰۰	ارتقاء تاب آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	G۰۴-S۰۱
٪۲۵,۴۸	بهبود سیستم های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G۰۴-S۰۲
٪۷۵,۲۸	نوسازی بافت های فرسوده شهری و سکونتگاه های غیررسمی (نابسامان)	G۰۴-S۰۳
٪۱۹,۰۵	مشارکت و جلب سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های شهری	G۰۵-S۰۱
٪۸۴,۴۸	بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	G۰۵-S۰۲
٪۷۳,۷۱	پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G۰۵-S۰۳

٪۸۷,۰۴	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و داراییهای راكد	G۰۵-S۰۴
٪۱۹,۲۹	ارتقاء نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش های شهری(دانش محوری)	G۰۶-S۰۱
٪۷۴,۹۸	ارتقاء سطح دانش و آگاهی سرمایه های انسانی شهر	G۰۶-S۰۲
٪۷۴,۹۷	توسعه زیرساخت های شهر هوشمند	G۰۶-S۰۳
٪۳۵,۵۰	اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	G۰۷-S۰۱
٪۲۴,۹۶	افزایش مشارکت های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	G۰۷-S۰۲
٪۷۸,۰۶	تعمیم ارزش های اسلامی و قانون مداری در مدیریت شهری	G۰۷-S۰۳
٪۷۵,۰۰	بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری(عینی و ذهنی)	G۰۸-S۰۱
٪۱۰۰,۰۰	احیای معماری و هویت اسلامی- ایرانی در شهرسازی و معماری	G۰۸-S۰۲
٪۵۹,۱۱	انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری	G۰۸-S۰۳

۲۹,۷۰٪	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G۰۸-S۰۴
۶۴,۵۷٪	توسعه دیپلماسی شهری	G۰۹-S۰۱
۳۳,۳۷٪	حضور نقش آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین المللی	G۰۹-S۰۲
۸۹,۸۸٪	توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	G۱۰-S۰۱
۵۷,۵۸٪	بهسازی و نوسازی تاسیسات ، ماشین الات و زیرساخت های شهری	G۱۰-S۰۲
۴۶,۸۳٪	توسعه گردشگری شهری و تامین زیرساخت های مورد نیاز زائرین	G۱۰-S۰۳
۳۶,۶۷٪	حفاظت و احیاء از محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G۱۱-S۰۱
۶۴,۳۲٪	اعتلای سرمایه های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	G۱۱-S۰۲
۲۱,۳۰٪	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقاء هویت فرهنگی،تاریخی و انقلابی	G۱۱-S۰۳

## نمودار تحقق مأموریت های شش گانه شهرداری قم




## میانگین نمرات ماموریت در سطوح راهبردی

میانگین نمرات ماموریت در سطوح راهبردی	نمره تحقق			ماموریت
	راهبردها	اهداف	چشم انداز	
	✗ ۴۹.۱۳%	! ۶۳.۱۸%	✓ ۷۲.۶۷%	اجتماعی و فرهنگی
	! ۵۵.۳۳%	✓ ۷۰.۶۴%	✓ ۷۱.۵۹%	ارتقای مدیریت، توسعه مدیریت منابع و هوشمند سازی شهری
	! ۵۶.۶۳%	✗ ۴۳.۵۸%	✓ ۷۴.۳۱%	خدمات شهری
	✓ ۷۲.۱۰%	✗ ۱۹.۷۴%	✗ ۳۰.۱۳%	معماری و شهرسازی
	! ۵۷.۴۶%	✓ ۸۲.۴۹%	✓ ۹۷.۹۷%	ایمنی و مدیریت بحران
	✗ ۴۵.۶۵%	✗ ۳۹.۲۳%	! ۵۲.۰۴%	حمل و نقل و ترافیک



## نمودار تحقق وجوه راهبردی (BSC) در سطوح راهبردی

نمره تحقق			میانگین نمرات وجه در سطوح راهبردی	وجه
راهبردها	اهداف	چشم انداز		
✓ ۹۶.۲۱%	✗ ۲۶.۸۸%	✓ ۹۳.۵۶%		نظام اجتماعی
✗ ۴۵.۸۳%	✓ ۷۸.۳۲%	✓ ۷۵.۱۲%		اقتصاد شهر
! ۵۱.۲۵%	! ۵۴.۹۰%	! ۵۳.۷۸%		فرایندهای داخلی (کالبد و زیرساخت ها)
! ۵۷.۰۴%	✗ ۳۵.۸۸%	✓ ۸۶.۷۶%		دانش شهر

## نمودار میانگین تحقق وجوه راهبردی (BSC) در سند راهبردی قم ۱۴۰۰

